

第4期中期目標期間業務実績等報告書

独立行政法人家畜改良センター

第4期中期目標期間 法人の業務実績・自己評価 評定の概要

大 項 目		中 項 目		小 項 目		頁 数
項 目 名	評 定	項 目 名	評 定	項 目 名	評 定	
国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	A	家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等	A	全国的な改良の推進	A	3
				遺伝的能力評価の実施	A	7
				種畜検査の実施	A	1 1
				飼養管理の改善等への取組	B	1 2
		畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種さん等の生産・供給等	B	種畜・種さん等の生産・供給	B	2 4
				6次産業化の推進等に対応した育種素材の提供等	B	3 3
				家畜等の多様な遺伝資源の確保・利用	A	3 4
		飼料の視点での基盤強化のための飼料作物の種苗の生産・供給等	A	飼料作物種苗の生産・供給	A	3 8
				飼料作物優良品種の普及支援	A	4 1
				飼料作物の遺伝資源の保存	B	4 2
		国内開発品種の利用拡大に向けた飼料作物の種苗の検査	A			4 3
		調査・研究及び講習・指導	A	調査・研究	A	4 6
				講習・指導	A	6 6
		家畜改良増殖法等に基づく検査	B	家畜改良増殖法に基づく立入検査等	B	6 8
				種苗法に基づく指定種苗の集取及び検査	B	6 9
				カルタヘナ法に基づく立入検査等	B	7 0
		牛トレーサビリティ法に基づく事務等	A	牛トレーサビリティ法に基づく委任事務の実施	B	7 2
				利用者ニーズ等を踏まえたシステムの開発・改修等の実施	A	7 4
				家畜伝染性疾病の発生等に伴う緊急検索への対応等	B	7 6
				牛個体識別に関するデータの活用推進	A	7 7
		その他センターの人材・資源を活用した外部支援	A	緊急時における支援	A	7 9
				災害等からの復興の支援	A	8 0
				作業の受託等	B	8 1

大 項 目		中 項 目		小 項 目		頁 数
項 目 名	評 定	項 目 名	評 定	項 目 名	評 定	
業務運営の効率化に関する目標を達成するため取るべき措置	B	一般管理費等の削減	B			8 3
		調達の合理化	B			8 4
		業務運営の改善	A	情報システム導入・更新時における業務の見直し	B	8 6
				ネット会議システムの活用による業務の効率化	A	8 7
予算、収支計画及び資金計画	B	予算、収支計画、資金計画	B			8 9
		収支の均衡	B			9 0
		業務運営の効率化を反映した予算の策定と遵守	B			9 1
		自己収入の確保	B			9 2
		保有資産の処分	B			9 3
短期借入金の限度額	—					9 4
不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画	—					9 5
重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画	—					9 6
剰余金の使途	—					9 7
その他業務運営に関する事項	B	ガバナンスの強化	B	内部統制システムの充実・強化	B	1 0 0
				コンプライアンスの推進	B	1 0 6
		人材の確保・育成	B	人材の確保・育成	B	1 0 8
				役職員の給与水準等	B	1 0 9
		情報公開等の推進	B			1 1 0
		情報セキュリティ対策の強化	B			1 1 1
		環境対策・安全管理の推進	B	環境対策の推進	B	1 1 3
				安全管理の推進	B	1 1 4
		施設・設備の整備に関する計画	B			1 1 5
		積立金の処分に関する事項	B			1 1 6

項 目 名	頁 数	項 目 名	頁 数	項 目 名	頁 数
第2 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	1	(ア) 鶏	3 0	(イ) 外国人の黒毛和種牛肉に対する嗜好性に関連する調査	5 4
1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等	2	(イ) 馬	3 1	ウ 豚の胚移植技術の開発	5 5
(1) 全国的な改良の推進	3	ウ 育種素材のリスク分散への取組	3 2	(ア) ガラス化胚の融解方法の調査・検討	5 6
(2) 遺伝的能力評価の実施	7	(2) 6次産業化の推進等に対応した育種素材の提供等	3 3	(イ) 非外科的移植器具の試作・調査	5 7
ア 遺伝的能力評価の実施	8	(3) 家畜等の多様な遺伝資源の確保・利用	3 4	エ 黒毛和種における短期肥育技術等の開発	5 8
イ 遺伝的能力評価手法の改善	1 0	ア 家畜遺伝資源の保存	3 5	(ア) 短期肥育技術の開発	5 9
(3) 種畜検査の実施	1 1	イ 多様な遺伝資源の活用	3 6	(イ) 子牛の早期離乳プログラムの開発	6 0
(4) 飼養管理の改善等への取組	1 2	3 飼料の視点での基盤強化のための飼料作物の種苗の生産・供給等	3 7	(ウ) 短期肥育による牛肉の生産コスト低減の実証	6 1
ア 肉用牛繁殖雌牛の増頭対策の支援	1 3	(1) 飼料作物種苗の生産・供給	3 8	オ 放射性セシウム低減技術等の開発	6 2
イ 生乳生産基盤強化対策の支援	1 5	ア 飼料作物種苗の増殖	3 9	(ア) 放射性セシウムの移行・吸収調査	6 3
ウ 家畜防疫の強化及び衛生管理の改善等への取組	1 6	イ 飼料用稲種子の生産	4 0	(イ) 放射性セシウムを吸収しにくい牧草の探索・調査	6 5
(ア) 家畜防疫の強化への取組	1 7	(2) 飼料作物優良品種の普及支援	4 1	(2) 講習・指導	6 6
(イ) 衛生管理の改善等への取組	1 8	(3) 飼料作物の遺伝資源の保存	4 2	6 家畜改良増殖法等に基づく検査	6 7
エ その他	2 0	4 国内開発品種の利用拡大に向けた飼料作物の種苗の検査	4 3	(1) 家畜改良増殖法に基づく立入検査等	6 8
(ア) 飼養管理技術の向上への取組	2 1	5 調査・研究及び講習・指導	4 5	(2) 種苗法に基づく指定種苗の集取及び検査	6 9
(イ) 耕作放棄地対策等への利活用の普及	2 2	(1) 調査・研究	4 6	(3) カルタヘナ法に基づく立入検査等	7 0
2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等	2 3	ア 有用形質関連遺伝子等の解析	4 7	7 牛トレーサビリティ法に基づく事務等	7 1
(1) 種畜・種きん等の生産・供給	2 4	(ア) 乳用牛	4 8	(1) 牛トレーサビリティ法に基づく委任事務の実施	7 2
ア 乳用牛、肉用牛、豚	2 5	(イ) 肉用牛	4 9	(2) 利用者ニーズ等を踏まえたシステムの開発・改修等の実施	7 4
(ア) 乳用牛	2 6	(ウ) 豚	5 0	(3) 家畜伝染性疾病の発生等に伴う緊急検索への対応	7 6
(イ) 肉用牛	2 7	(エ) 鶏	5 1	(4) 牛個体識別に関するデータの活用推進	7 7
(ウ) 豚	2 8	イ 食肉の食味に関する客観的評価手法の開発	5 2	8 その他センターの人材・資源を活用した外部支援	7 8
イ 鶏、馬	2 9	(ア) 新たな食肉のおいしさの指標の検討等	5 3	(1) 緊急時における支援	7 9

項 目 名	頁 数	項 目 名	頁 数	項 目 名	頁 数
(2) 災害等からの復興の支援	8 0	ア 監事監査体制の強化	1 0 1		
(3) 作業の受託等	8 1	イ 役員会の開催等	1 0 2		
第3 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	8 2	ウ 法令遵守に係る職員教育等の強化	1 0 3		
1 一般管理費等の削減	8 3	エ 業務の進行管理	1 0 4		
2 調達の合理化	8 4	オ リスク管理と迅速な対応	1 0 5		
3 業務運営の改善	8 5	(2) コンプライアンスの推進	1 0 6		
(1) 情報システム導入・更新時における業務の見直し	8 6	2 人材の確保・育成	1 0 7		
(2) ネット会議システムの活用による業務の効率化	8 7	(1) 人材の確保・育成	1 0 8		
第4 予算、収支計画及び資金計画	8 8	(2) 役職員の給与水準等	1 0 9		
1 予算	8 9	3 情報公開等の推進	1 1 0		
2 収支計画		4 情報セキュリティ対策の強化	1 1 1		
3 資金計画		5 環境対策・安全管理の推進	1 1 2		
4 収支の均衡	9 0	(1) 環境対策の推進	1 1 3		
5 業務運営の効率化を反映した予算の策定と遵守	9 1	(2) 安全管理の推進	1 1 4		
6 自己収入の確保	9 2	6 施設・設備の整備に関する計画	1 1 5		
7 保有資産の処分	9 3	7 積立金の処分に関する事項	1 1 6		
第5 短期借入金の限度額	9 4				
第6 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画	9 5				
第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画	9 6				
第8 剰余金の使途	9 7				
第9 その他業務運営に関する事項	9 8				
1 ガバナンスの強化	9 9				
(1) 内部統制システムの充実・強化	1 0 0				

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2	第2 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置（以下、「業務の質の向上」とする。）

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
								予算額（千円）	8,990,465	9,053,308	9,616,085	10,558,704	10,643,055	
								決算額（千円）	9,593,420	8,907,918	8,931,906	8,779,106	9,204,101	
								経常費用（千円）	8,990,890	8,971,797	9,014,892	8,777,195	8,620,204	
								経常利益（千円）	93,151	85,799	156,825	115,958	115,032	
								行政コスト（千円）	7,403,905	7,445,083	7,530,909	15,641,289	9,216,777	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	第3 国民に対して提供するサービス その他の業務の質の向上に関する事項 〈以下略〉	第2 国民に対して提供するサービス その他の業務の質の向上に関する目標 を達成するためとるべき措置	指標＝「中項目の項目数×2」（満点）に対する 「各中項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各中項目の評価点数の区分は以下のとおりと する。 S 評価：4 点、A 評価：3 点、B 評価：2 点、 C 評価：1 点、D 評価：0 点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	<主要な業務実績> 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良 及び飼養管理の改善等 3/2(A) 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・ 種きん等の生産・供給等 2/2(B) 3 飼料の視点での基盤強化のための飼料作物 の種苗の生産・供給等 3/2(A) 4 国内開発品種の利用拡大に向けた飼料作物 の種苗の検査 3/2(A) 5 調査・研究及び講習・指導 3/2(A) 6 家畜改良増殖法等に基づく検査 2/2(B) 7 牛トレーサビリティ法に基づく事務等 3/2(A) 8 その他センターの人材・資源を活用した外 部支援 3/2(A)	<評定と根拠> 「A」 満点：16P (中項目8×2P) 合計：22P 22P／16P＝1.37 (13.7／10)

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
								予算額（千円）	311, 851	308, 979	271, 585	248, 877	273, 534	
								決算額（千円）	277, 776	260, 578	248, 659	251, 915	247, 723	
								経常費用（千円）	279, 537	261, 220	248, 143	227, 835	258, 649	
								経常利益（千円）	-59, 779	-39, 668	-31, 686	-8, 135	-26, 765	
								行政コスト（千円）	267, 767	244, 397	236, 707	430, 649	258, 649	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 センターは、酪肉基本方針等を踏まえ、家畜改良増殖目標及び鶏の改良増殖目標に示された家畜や鶏の能力等に係る目標達成を支援し、「強み」のある畜産物生産のための「家畜づくり」を推進する。このような中、家畜改良を効率的に進めていくためには精度の高い家畜の遺伝的能力評価の実施が不可欠となっていることから、中立・公平な立場から全国的な規模で家畜の遺伝的能力を評価し、その結果を公表する。 これにより、家畜の育種改良に応用して家畜改良を進展させるとともに、改良によって得られる優良な家畜の能力を十分発揮させるために必要な飼養管理の改善等を推進していく。このため、特に次の業務に重点を置いて、都道府県や民間との役割分担、連携を図りつつ、保有する多様な育種資源を活用し民間等では取り組み難い新技術を駆使し、全国的な家畜改良を進めることとする。	1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等	指標＝「小項目の項目数×2」（満点）に対する「各小項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各小項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点＜満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点＜満点×8／10 D：合計点＜満点×5／10	<主要な業務実績> （1）全国的な改良の推進 3/2(A) （2）遺伝的能力評価の実施 3/2(A) （3）種畜検査の実施 3/2(A) （4）飼養管理の改善等への取組 2/2(B)	<評定と根拠> 「A」 満点：8P （小項目4×2P） 合計：11P 11P／8P＝1.37 （13.7／10）

4. その他参考情報

１．当事務及び事業に関する基本情報	
第２－１－（１）	第２ 業務の質の向上 １ 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 （１）全国的な改良の推進

2. 主要な経年データ

① 主要なアウトプット（アウトカム）情報									② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等		達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
全国会議の開催回数									予算額（千円）	311,851	308,979	271,585	248,877	273,534
乳用牛		1 回		3 回	3 回	3 回	2 回	2 回	決算額（千円）	277,776	260,578	248,659	251,915	247,723
肉用牛		1 回		8 回	8 回	8 回	8 回	8 回	経常費用（千円）	279,537	261,220	248,143	227,835	258,649
豚		1 回		1 回	1 回	1 回	1 回	1 回	経常利益（千円）	-59,779	-39,668	-31,686	-8,135	-26,765
鶏		1 回		3 回	3 回	2 回	2 回	2 回	行政コスト（千円）	267,767	244,397	236,707	430,649	258,649
馬		1 回		4 回	3 回	3 回	3 回	2 回	従事人員数	954	961	976	975	975
めん山羊		1 回		2 回	2 回	2 回	2 回	2 回	（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第２－１の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

３．中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（１）全国的な改良の推進 家畜改良増殖目標が示されている乳用牛、肉用牛、豚、鶏、馬及びめん山羊について、全国的な家畜の改良を推進するため、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換において積極的に指導的役割を果たすとともに、都道府県、関係団体等との役割分担を図りつつ連携し、効率的な改良の推進に努める。 このため、各畜種について、全国的な改良に関する会議を毎年度、開催する。 〈以下略〉	（１）全国的な改良の推進 改良増殖に係る目標が示されている乳用牛、肉用牛、豚、鶏、馬及びめん山羊について、全国的な改良を効率的に推進するため、各畜種について、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換等を行う全国的な改良に関する会議を毎年度、開催する。その際、中立・公平な立場から全国的な規模で行う家畜の遺伝的能力評価結果等も踏まえ、積極的に指導的役割を果たす。また、我が国における家畜等の改良の方向性に沿ったセンターの業務について意見・情報交換を行い、センターでは、都道府県や民間では技術面やコスト面から取り組むことが難しい新技術を活用した優良な種畜・種きん等の生産を担うなど、都道府県、関係団体等との役割分担を図りつつ連携し、効率的な家畜等の改良を推進する。併せて、e メールなどの活用により事前に会議の論点の明確化を図ることなどにより、会議の効率的な運営を工夫する。	指標＝全国会議の開催回数 S：計画の１２０％以上であり、かつ、特に優れた成果が認められる A：計画の１２０％以上 B：計画の１００％以上、１２０％未満 C：計画の８０％以上、１００％未満 D：計画の８０％未満、又は業務運営の改善等必要な措置が必要と認められる	＜主要な業務実績＞ 改良増殖に係る目標が示されている全畜種について、全国的な改良を効率的に推進するため、毎年度、関係者との意見・情報交換を行い、積極的に指導的役割を果たした（第４期中期目標期間中の全国会議開催数は、１畜種当たり、毎年度、平均 3.29 回で、目標回数を上回って実施）。 とくに、乳用牛のゲノミック評価の有効性の発信等による後代検定事業の改善への貢献、センター産種畜等を供給したことによる各地域における銘柄化への寄与、新たな家畜改良増殖目標の改定に当たり全畜種についてセンターから委員として参画し、新たな目標の取りまとめに貢献し、計画を上回る成果が得られた。 詳細：４頁～６頁	＜評定と根拠＞ 「A」 根拠：４頁～６頁

４．その他参考情報

	法人の業務実績・自己評価	
	業務実績	自己評価
	乳用牛について、全国的な改良を効率的に推進するため、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換等を行う全国的な改良に関する会議を毎年度３回程度開催した。また、我が国における家畜等の改良の方向性について、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換を行い、センターでは、新技術を活用した優良な種畜等を生産し、供給するなど、都道府県、関係団体等の役割分担を図りつつ連携し、効率的な家畜等の改良を推進した。併せて、eメールなどの活用により事前に会議の論点の明確化を図るなど、会議の効率的な運営を工夫した。加えて、新たな家畜改良増殖目標の改定のための会議をはじめ、関係団体等が開催する各種会議に積極的に参画した。 また、後代検定においては、候補種雄牛を評価するために必要な後代検定娘牛の確保が課題となっているが、ゲノミック評価技術によって選抜精度が向上したことから、より少数の候補種雄牛でも今までと同様に十分な改良効果が得られ、娘牛確保の一助となるなど、後代検定事業の効率化及び推進に貢献し、積極的に指導的役割を果たしたことから、計画を上回る成果が得られた。	① 農林水産省、試験研究機関、関係団体等の参画を得て、「全国乳用牛改良技術検討会」を毎年度開催し、遺伝的能力評価モデルの変更及び後代検定の効率化などについて検討し、ゲノミック評価値の公表時期などの調整を行うとともに、候補種雄牛を確保するためのガイドライン等の後代検定事業の実施に係る事項について、センターが作成した原案を基に検討を行い、了承を得るなど、積極的に指導的役割を果たした。 ② 農林水産省、都道府県、関係団体及び学識経験者の参画を得て、「全国乳用牛改良推進会議」を毎年度開催し、後代検定において、高い遺伝的能力が期待できる候補種雄牛を確保するためのガイドラインを策定するとともに、候補種雄牛を評価するために必要な後代検定娘牛の確保が課題となっているが、ゲノミック評価技術によって選抜精度が向上したことから、より少数の候補種雄牛でも今までと同様に十分な改良効果が得られ、娘牛確保の一助となるなど、人工授精事業体が行う後代検定事業の効率化及び円滑な推進に貢献した。 ③ なお、これら会議の開催に当たっては、eメール等を活用して事前に会議の論点の明確化を図り、情報共有するなど、会議を効率的に運営できるよう工夫した。 ④ 関係団体が開催する「国産種雄牛遺伝子作出検討委員会」等の乳用牛改良に関する各種会議に積極的に参画し、センターが行う乳用牛改良業務の説明及び意見・情報交換を行った。 ⑤ 新たな家畜改良増殖目標の改定に当たり、委員として出席し、これまでのセンターの取組結果等を紹介するなどにより、新たな目標の取りまとめに貢献した。
	肉用牛の全国的な改良を効率的に推進するため、都道府県、関係団体、生産者等と意見・情報交換等を行う全国的な改良に関する会議を毎年度８回開催し、センターが実施する遺伝的能力評価や広域的能力評価結果等について説明、検討を行うなど、積極的に指導的役割を果たした。また、我が国における家畜等の改良の方向性について、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換を行い、センターでは、新技術を活用した優良な種畜等を生産し、供給するなど、都道府県、関係団体等の役割分担を図りつつ連携し、効率的な家畜等の改良を推進した。併せて、eメールなどの活用により事前に会議の論点の明確化を図るなど、会議の効率的な運営を工夫した。加えて、新たな家畜改良増殖目標の改定のための会議をはじめ、関係団体等が開催する肉用牛に関する各種会議に積極的に参画した。なお、都道府県等における種雄牛づくりを支援するため、広域的な後代検定により選定された種雄牛の精液利用について都道府県と調整を行うとともに、21道県等と和牛のゲノミック評価に関する共同研究に取り組んだ。	① 農林水産省、関係団体及び学識経験者の参画を得て、「肉用牛評価技術検討会」を開催し、広域後代検定の評価結果について、意見・情報交換を行った。 ② 農林水産省、都道府県、関係団体、学識経験者及び生産者の参画を得て、「肉用牛改良専門委員会」及び「肉用牛改良中央協議会」を開催し、広域後代検定に係る元年度広域的能力評価結果等について説明を行ったほか、和牛遺伝資源の流通管理等について意見・情報交換を行った。 ③ なお、これら会議の開催に当たっては、eメール等を活用して事前に会議の論点の明確化を図り、情報共有するなど、会議を効率的に運営できるよう工夫した。 ④ 関係団体が開催する「肉用牛産肉能力平準化促進事業に係る改良委員会」に参画し、後代検定に係る遺伝的能力評価結果について説明を行った。その他、都道府県、関係団体等が開催する肉用牛改良に関する各種会議に積極的に参画し、技術的助言、センターが行う肉用牛改良業務の説明及び意見・情報交換を行った。 ⑤ 新たな家畜改良増殖目標の改定に当たり、委員として出席し、これまでのセンターの取組結果等を紹介するなどにより、新たな目標の取りまとめに貢献した。 ⑥ 都道府県等における種雄牛づくりを支援するため、以下の取り組みを行った。 (ア)「肉用牛改良中央協議会」における検討結果を踏まえ、広域的な後代検定により国が選定した種雄牛（以下「共同利用種雄牛」という。）の精液利用について都道府県と調整を行った。また、共同利用種雄牛精液の利用状況を取りまとめ、農林水産省及び都道府県に報告した。 (イ) 都道府県等における候補種雄牛やドナー（供卵牛）の早期選抜に利用するため、21道県等と和牛のゲノミック評価に関する共同研究に取り組んだ。

	法人の業務実績・自己評価	
	業務実績	自己評価
	豚について、全国的な改良を効率的に推進するため、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換等を行う全国的な改良に関する会議を毎年度1回開催した。その際、センターが実施している種豚の遺伝的能力評価等について検討を行うなど、積極的に指導的役割を果たした。また、我が国における家畜等の改良の方向性について、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換を行い、センターでは、新技術を活用した優良な種豚等を生産し、供給するなど、都道府県、関係団体等との役割分担を図りつつ連携し、効率的な家畜等の改良を推進した。併せて、eメールなどの活用により事前に会議の論点の明確化を図るなど、会議の効率的な運営を工夫した。加えて、新たな家畜改良増殖目標の改定のための会議をはじめ、関係団体等が開催する各種会議に積極的に参画した。 さらに、これらの取組に加え、センターで生産した「ユメサクラ」、「ユメサクラエース」については国内の種豚農家において活用されるとともに、「ユメサクラ」の交配により銘柄化した「京丹波ぼーく（（株）岸本畜産）」が平成30年4月に開催された「第43回食肉産業展2018」で最優秀賞を受賞し、高く評価されるなど銘柄豚づくりにも貢献したことから、計画を上回る成果を得た。	① 農林水産省、都道府県、関係団体、生産者及び学識経験者の参画を得て、「豚遺伝的能力評価技術検討会」を毎年度開催し、センターが実施している種豚の遺伝的能力評価、肢蹄のつなぎ評価、センターの種豚作出のあり方等について検討を行うとともに、意見・情報交換を行った。 ② なお、これら会議の開催に当たっては、eメール等を活用して事前に会議の論点の明確化を図り、情報共有するなど、会議を効率的に運営できるよう工夫した。 ③ 試験研究機関が開催する「豚の新育種技術に関する研究会」等の豚改良に関する各種会議に積極的に参画し、技術的助言、センターが行う豚改良業務の説明及び意見・情報交換を行った。 ④ 国産純粋種豚改良協議会について総会及びワーキンググループ等の会議に参画し、事業を効率的に推進するための指導的な役割を果たした。 ⑤ センターで生産した「ユメサクラ」、「ユメサクラエース」については、国内の種豚農家において活用されるとともに、「ユメサクラ」の交配により銘柄化した「京丹波ぼーく（（株）岸本畜産）」が平成30年4月に開催された「第43回食肉産業展2018」で最優秀賞を受賞し、高く評価されるなど銘柄豚づくりにも貢献した。 ⑥ 新たな家畜改良増殖目標の改定に当たり、委員として出席し、これまでのセンターの取組結果等を紹介するなどにより、新たな目標の取りまとめに貢献した。
	鶏について、全国的な改良を効率的に推進するため、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換等を行う全国的な改良に関する会議を毎年度2回程度開催した。その際、事例報告やパネルディスカッションを実施するなど、積極的に指導的役割を果たした。また、我が国における家畜等の改良の方向性について、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換を行い、センターでは、新技術を活用した優良な種きん等を生産し、供給するなど、都道府県、関係団体等との役割分担を図りつつ連携し、効率的な家畜等の改良を推進した。併せて、eメールなどの活用により事前に会議の論点の明確化を図るなど、会議の効率的な運営を工夫した。加えて、新たな家畜改良増殖目標の改定のための会議をはじめ、関係団体等が開催する各種会議に積極的に参画した。 さらに、これらの取組に加え、都道府県で取り組む地鶏生産において、センター産種鶏が全銘柄の約8割に利用されるなど、全国の地鶏生産に貢献したことから、計画を上回る成果を得た。	① 農林水産省、都道府県、関係団体、民間種鶏場、学識経験者等の参画を得て、「鶏改良推進中央協議会」、「地鶏・国産鶏種普及促進ネットワーク会議」を開催し、国産鶏種の改良情報を提供するとともに、地鶏・銘柄鶏の生産振興のための組合せ検定への取組等について意見・情報交換等を行った。また、併せて開催された「地鶏銘柄鶏セミナー」において、地鶏・国産鶏種の生産振興状況の報告、地鶏等の今後のあり方に関する講演、事例紹介等についての意見・情報交換等を行った。地鶏生産については、都道府県の地鶏52銘柄のうち40銘柄にセンターの種鶏が利用されるなど、全国の地鶏生産に貢献した。 ② なお、これら会議の開催に当たっては、eメール等を活用して事前に会議の論点の明確化を図り、情報共有するなど、会議を効率的に運営できるよう工夫した。 ③ 関係団体等が開催する各種会議に積極的に参画し、技術的助言、センターが行う鶏改良業務の説明及び意見・情報交換を行った。 ④ 新たな家畜改良増殖目標の改定に当たり、委員として出席し、これまでのセンターの取組結果等を紹介するなどにより、新たな目標の取りまとめに貢献した。

	法人の業務実績・自己評価	
	業務実績	自己評価
	馬について、全国的な改良を効率的に推進するため、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換等を行う全国的な改良に関する会議を毎年度3回程度開催した。その際、センターが行う種畜の作出、供給体制等について意見・情報交換を行い、積極的に指導的役割を果たした。また、我が国における家畜等の改良の方向性について、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換を行い、センターでは、新技術を活用した優良な種畜等を生産し、供給するなど、都道府県、関係団体等との役割分担を図りつつ連携し、効率的な家畜等の改良を推進した。併せて、eメール等の活用により事前に会議の論点の明確化を図るなど、会議の効率的な運営を工夫した。加えて、新たな家畜改良増殖目標の改定のための会議をはじめ、関係団体等が開催する馬に関する各種会議に積極的に参画した。	① 農林水産省、都道府県、関係団体、生産者団体及び農協の参画を得て、「農用馬の改良推進に関する会議」を開催し、ブルトン種及びペルシュロン種における改良並びにセンターが行う種畜の作出、供給体制等について意見・情報交換を行った。 ② なお、これら会議の開催に当たっては、eメール等を活用して事前に会議の論点の明確化を図り、情報共有するなど、会議を効率的に運営できるよう工夫した。 ③ 関係団体が開催する「馬能力体系化等推進事業に係る推進委員会及び牽引能力評価ワーキンググループ検討会」及び「農用馬生産振興推進ブロック会議」の農用馬改良に関する各種会議に積極的に参画し、技術的助言、センターが行う農用馬改良業務の説明及び意見・情報交換を行った。 ④ 新たな家畜改良増殖目標の改定に当たり、委員として出席し、これまでのセンターの取組結果等を紹介するなどにより、新たな目標の取りまとめに貢献した。
	めん山羊について、全国的な改良を効率的に推進するため、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換等を行う全国的な改良に関する会議を毎年度2回開催した。その際、種畜の供給体制や生産現場における課題について、意見・情報交換を行うなど、積極的に指導的役割を果たした。また、我が国における家畜等の改良の方向性について、都道府県、関係団体、生産者等との意見・情報交換を行い、センターでは、新技術を活用した優良な種畜等を生産し、供給するなど、都道府県、関係団体等との役割分担を図りつつ連携し、効率的な家畜等の改良を推進した。併せて、eメールなどの活用により事前に会議の論点の明確化を図るなど、会議の効率的な運営を工夫した。加えて、新たな家畜改良増殖目標の改定のための会議をはじめ、関係団体等が開催する各種会議に積極的に参画した。	① めん山羊について、関係団体や学識経験者等の参画を得て、改良等に関する意見・情報交換会等を毎年度2回（めん羊、山羊各1回）開催し、種畜の供給体制や生産現場における課題等について意見・情報交換を行った。 ② なお、これら会議の開催に当たっては、eメール等を活用して事前に会議の論点の明確化を図り、情報共有するなど、会議を効率的に運営できるよう工夫した。 ③ めん羊及び山羊について、関係団体、大学等が開催する会議に積極的に参画し、意見・情報交換を行った。 ④ 新たな家畜改良増殖目標の改定に当たり、委員として出席し、これまでのセンターの取組結果等を紹介するなどにより、新たな目標の取りまとめに貢献した。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－（2）	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 （2）遺伝的能力評価の実施

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
								予算額（千円）	311, 851	308, 979	271, 585	248, 877	273, 534	
								決算額（千円）	277, 776	260, 578	248, 659	251, 915	247, 723	
								経常費用（千円）	279, 537	261, 220	248, 143	227, 835	258, 649	
								経常利益（千円）	-59, 779	-39, 668	-31, 686	-8, 135	-26, 765	
								行政コスト（千円）	267, 767	244, 397	236, 707	430, 649	258, 649	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（2）遺伝的能力評価の実施 家畜改良増殖目標においては、センターが実施する遺伝的能力評価に基づく総合指数を重視した乳用牛改良の推進やゲノミック評価を用いた効率的な種畜の作出のためのモデル的な取組の推進が述べられている。 このため、センターは、乳用牛、肉用牛及び豚について、中立・公平な立場から全国的な家畜の改良増殖を効率的に進めるため、関係機関と連携して泌乳形質、産肉形質等の必要なデータを収集して遺伝的能力評価を行うとともに、その結果や遺伝的趨勢を公表する。 また、より精度の高い遺伝的能力評価を行うため、一塩基多型（以下「SNP」という。）情報を活用した解析を進めるなど、必要に応じて評価手法の改善等に取り組む。 〈以下略〉	（2）遺伝的能力評価の実施 乳用牛、肉用牛及び豚について、中立・公平な立場から全国的な家畜の改良増殖を効率的に進めるため、関係機関と連携し、次の取組を行う。	指標＝「細項目の項目数×2」（満点）に対する「各細項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各細項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≤合計点 B：満点×8／10≤合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≤合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	<主要な業務実績> ア 遺伝的能力評価の実施 3/2(A) イ 遺伝的能力評価手法の改善 3/2(A)	<評定と根拠> 「A」 満点：4P（細項目2×2P） 合計：6P 6P／4P＝1.5 （15／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－（2）－ア	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 （2）遺伝的能力評価の実施 ア 遺伝的能力評価の実施

2. 主要な経年データ															
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報									② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度			H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	公表回数									予算額（千円）	311,851	308,979	271,585	248,877	273,534
	乳用牛	年4回以上		11回	10回	10回	10回	10回		決算額（千円）	277,776	260,578	248,659	251,915	247,723
	肉用牛	年4回以上		4回	4回	4回	4回	4回		経常費用（千円）	279,537	261,220	248,143	227,835	258,649
	豚	年4回以上		4回	4回	4回	4回	4回		経常利益（千円）	-59,779	-39,668	-31,686	-8,135	-26,765
										行政コスト（千円）	267,767	244,397	236,707	430,649	258,649
										従事人員数	954	961	976	975	975
										（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		ア 遺伝的能力評価の実施 乳用牛（ホルスタイン種及びジャージー種）の泌乳形質、肉用牛（黒毛和種、褐毛和種（高知系・熊本系）及び日本短角種）及び豚（バークシャー種、ランドレース種、大ヨークシャー種及びデュロック種）の産肉形質等の必要なデータを収集して遺伝的能力評価を行うとともに、その結果や遺伝的趨勢を各畜種についてそれぞれ年4回以上公表する。なお、肉用牛における遺伝的能力評価結果等の公表は、平成29年度から行う。 また、ホルスタイン種の検定済種雄牛及び経産牛のゲノミック評価について、評価手法の改善を行い、平成32年度末までに開始する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 乳用牛の泌乳形質についてはホルスタイン種年8回、ジャージー種年2回、肉用牛（黒毛和種、褐毛和種（高知系・熊本系）及び日本短角種）の産肉形質については品種ごとに年1回、豚（バークシャー種、ランドレース種、大ヨークシャー種及びデュロック種）の産肉形質については品種ごとに年4回、遺伝的能力評価を行うとともに、その結果や遺伝的趨勢を各畜種についてそれぞれ年4回以上公表した。 なお、肉用牛における遺伝的能力評価結果の公表、ホルスタイン種の検定済種雄牛及び経産牛のゲノミック評価値の公表は、平成29年度から行った。 加えて、分析結果については、乳用牛では能力上位牛の公表、肉用牛では品種ごとのと畜分全国集計の公表、豚では協力農家に対する遺伝的能力評価値の提供を行うなどした。 また、育種改良上有用な黒毛和種の種雄牛が各県間で共同利用されるよう国の主導で広域後代検定が行われており、県有候補種雄牛の産肉形質について同一基準での遺伝的能力評価を行った。 さらに、可能な限り世代間隔を短縮し改良速度を高めるため、一塩基多型（以下「SNP」という。）情報が得られたら直ちに遺伝的能力の情報が得られるよう、後代等の記録を持たない若雄牛及び若雌牛について、ホルスタイン種は平成30年度から、黒毛和種は令和元年度から、ゲノミック評価を毎月実施し、評価結果を提供する機会を増やした。 このように、家畜改良のために必要な遺伝的能力に係る情報を、遅滞なく定期的に公表・提供し、特に、若雄牛及び若雌牛のゲノミック評価については、世代間隔の短縮に資するよう毎月実施したところであり、計画を上回る成果が得られた。	（次頁）

	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		(前頁)	(前頁)	(前頁)	<評定と根拠> 「A」 【乳用牛】 ① 乳用牛の泌乳形質等について、ホルスタイン種雄牛約 13 千頭及び経産牛約 4,519 千頭についてゲノミック評価を含む遺伝的能力評価を行い、毎年度 8 月、12 月（経産牛のみ）及び 2 月に、能力上位牛の評価値や遺伝的趨勢を公表した。また、ジャージー種の経産牛約 21 千頭の遺伝的能力評価を行い、毎年度 9 月及び 3 月にその結果や遺伝的趨勢を公表した。 ② ホルスタイン種の国際能力評価に参加し、海外種雄牛について、総合指数を含む我が国における遺伝的能力評価値を、毎年度 4 月、8 月及び 12 月に公表した。 ③ ホルスタイン種の検定済種雄牛及び経産牛のゲノミック評価値の公表は、平成 29 年度から行った。 ④ 候補種雄牛やドナー（供卵牛）の早期選抜（世代間隔の短縮による改良速度アップ）に利用するため、S N P 情報が得られたら直ちに遺伝的能力の情報が得られるよう、後代を持たない若雄牛及び泌乳記録を持たない若雌牛について、ゲノミック評価を平成 30 年度から毎月実施し、延べ 45 千頭分の評価結果を農家に提供した。 【肉用牛】 ① 肉用牛の産肉形質等について遺伝的能力評価を行い、その結果や遺伝的趨勢を公表するため、枝肉情報全国データベースを用いて収集した枝肉情報を分析した。 （ア）黒毛和種、褐毛和種（高知系・熊本系）及び日本短角種の産肉形質等について遺伝的能力評価を行い、遺伝的趨勢を品種ごとに平成 29 年から毎年度 6 月に公表した。 （イ）和牛改良に取り組む全国団体、都道府県等に、延べ 8,145 千頭分（黒毛和種 7,853 千頭、褐毛和種（高知系）8 千頭、褐毛和種（熊本系）184 千頭、日本短角種 100 千頭）の情報をとりまとめ、提供した。 （ウ）分析結果について品種ごとに取りまとめ、毎年度と畜分全国集計を公表したほか、肥育データを提供した協力農家等に提供した。 ② 各県における黒毛和種の種雄牛造成を支援するため、育種改良上有用な種雄牛が各県間で共同利用されるよう国の主導で広域後代検定が行われており、県有候補種雄牛の産肉形質について同一基準での遺伝的能力評価を行い、遺伝的能力評価値を公表した。 ③ 黒毛和種及び褐毛和種（熊本系）のゲノミック評価については、22 道県等の関係機関ならびにセンターが保有する S N P 情報等を収集し、産肉形質について同一基準による評価に取り組み、候補種雄牛やドナーの早期選抜に利用できるよう、若雄牛、若雌牛等についてゲノミック評価を毎月行う体制を令和元年度から整備し、S N P 情報が得られたら直ちに遺伝的能力の情報が得られるように延べ 59 千頭分の評価結果を道県等ごとに提供した。 【豚】 ① バークシャー種、ランドレース種、大ヨークシャー種及びデュロック種の産肉形質（1 日平均増体量、背脂肪の厚さ、ロース断面積）約 51 千頭分、繁殖形質（生産頭数、3 週時育成頭数、3 週時一腹総体重）約 169 千頭分について、遺伝的能力評価を行い、遺伝的趨勢を毎年度 4 月、7 月、10 月及び 1 月に公表した。 ② 評価結果については、①の評価のためのデータ提供に協力した国産純粋種豚協議会会員である種豚農家に対し、個体毎の遺伝的能力評価値を、交配計画に利用できるよう提供した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－（3）	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 （3）種畜検査の実施

2. 主要な経年データ

① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
種畜検査の実施	－		5,326 頭	5,520 頭	5,540 頭	5,497 頭	5,524 頭	予算額（千円）	311,851	308,979	271,585	248,877	273,534
								決算額（千円）	277,776	260,578	248,659	251,915	247,723
種畜検査員の確保数	100名 以上		140名	132名	131名	131名	138名	経常費用（千円）	279,537	261,220	248,143	227,835	258,649
								経常利益（千円）	-59,779	-39,668	-31,686	-8,135	-26,765
センター職員に対する 講習会開催数	1回以上		1回	1回	1回	1回	1回	行政コスト（千円）	267,767	244,397	236,707	430,649	258,649
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（3）種畜検査の実施 種畜の交配に伴う疾病のまん延防止及び優良な種畜の利用による我が国の家畜の改良増殖を効果的に推進するため、センターは、都道府県等と連携しつつ、所有する技術・人材等を活用して毎年度、種畜検査を的確に実施する。 〈以下略〉	（3）種畜検査の実施 種畜の交配に伴う疾病のまん延防止及び優良な種畜の利用による我が国の家畜の改良増殖を効果的に推進するため、都道府県等と連携しつつ、所有する技術・人材等を活用して毎年度種畜検査を実施する。また、種畜検査員を 100 名以上確保することとし、種畜検査員の確保のための職員に対する講習を毎年度、1 回以上実施するとともに、種畜検査員からの照会にセンター本所が速やかに対応することなどにより、種畜検査を的確に実施する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 都道府県等と連携しつつ、所有する技術・人材等を活用して、申請のあった 27,407 頭について、家畜改良増殖法に基づく種畜検査を実施し、毎年度、達成目標を 3 割程度上回る種畜検査員を確保するとともに、種畜検査員が見込まれる職員に対して毎年度、1 回の研修会を開催した。 さらに、これらの取組に加え、和牛の精液・受精卵の不適切な流通事案の発生に伴い、緊急的に実施された我が国の家畜人工授精所における和牛精液等の管理状況に関する現地調査において、種畜検査の実施を通じて家畜人工授精精液の流通・管理に精通したセンター職員が参加することにより、限られた時間の中で効率的に現地調査を行うことに貢献したことから、計画を上回る成果が得られた。	＜評定と根拠＞ 「A」 ① 第4期中期目標期間において種畜検査申請頭数は 27,407 頭であり、この全てについて、都道府県等と連携し、延べ検査員数 672 名で種畜検査を実施した。 ② 種畜検査員として任命することが見込まれる職員 61 名を対象として、研修会を開催した。 ③ 和牛の精液・受精卵の不適切な流通事案の発生に伴い、農林水産省の補助事業において、我が国の家畜人工授精所における和牛精液等の管理状況に関する現地調査が緊急的に行われた。センターにおいては、種畜検査の実施を通じて、家畜人工授精精液の流通・管理に精通した職員を、全国 35 カ所の現地調査に参加させ、限られた時間の中で効率的に現地調査を行うことに貢献した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－（4）	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 （4）飼養管理の改善等への取組

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
								予算額（千円）	311, 851	308, 979	271, 585	248, 877	273, 534	
								決算額（千円）	277, 776	260, 578	248, 659	251, 915	247, 723	
								経常費用（千円）	279, 537	261, 220	248, 143	227, 835	258, 649	
								経常利益（千円）	-59, 779	-39, 668	-31, 686	-8, 135	-26, 765	
								行政コスト（千円）	267, 767	244, 397	236, 707	430, 649	258, 649	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（4）飼養管理の改善等への取組 和牛の生産拡大や生乳供給力の向上等に基づく「強み」のある畜産物生産のためには、「農場」において、改良によって得られる優良な家畜の能力を十分発揮させることが必要である。このため、センターは、国内における家畜の飼養管理の改善と畜産の発展に寄与するため、家畜の快適性にも配慮しつつ、これまでに培われた家畜の飼養管理や家畜防疫・衛生管理に係る技術、知見等について、積極的に情報提供等を行うものとする。	（4）飼養管理の改善等への取組 国内における家畜の飼養管理の改善と畜産の発展に寄与するとともに、畜産における主要な政策課題に対応するため、家畜の快適性にも配慮しつつ、これまでに培われた家畜の飼養管理や家畜防疫・衛生管理に係る技術、知見等について、積極的に情報提供等を行うことを目的として、次の取組を行う。	指標＝「細項目の項目数×2」（満点）に対する「各細項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各細項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	<主要な業務実績> ア 肉用牛繁殖雌牛の増頭 対策の支援 2/2(B) イ 生乳生産基盤強化対策 の支援 3/2(A) ウ 家畜防疫の強化及び衛生管理の善等への取組 1/2(C) エ その他 3/2(A)	<評定と根拠> 「B」 満点：8P （細項目4×2P） 合計：9P 9P／8P＝1.12 （11.2／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－（４）－ア	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 （４）飼養管理の改善等への取組 ア 肉用牛繁殖雌牛の増頭対策の支援

2. 主要な経年データ

① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
代謝プロファイルテストに関する講習会								予算額（千円）	311,851	308,979	271,585	248,877	273,534
講習会の開催	(注1)		3 回	3 回	3 回	3 回	2 回	決算額（千円）	277,776	260,578	248,659	251,915	247,723
講習会における講習内容の理解度	80%以上		74%	88%	97%	87%	97%	経常費用（千円）	279,537	261,220	248,143	227,835	258,649
肉用牛超音波画像診断技術に関する講習会								経常利益（千円）	-59,779	-39,668	-31,686	-8,135	-26,765
講習会の開催	(注2)		4 回	3 回	3 回	3 回	2 回	行政コスト（千円）	267,767	244,397	236,707	430,649	258,649
講習会における講習内容の理解度	80%以上		100%	100%	100%	100%	100%	従事人員数	954	961	976	975	975
放牧を活用した繁殖雌牛の管理に関する講習会								(うち常勤職員)	737	737	757	758	769
講習会の開催	(注3)		2 回	2 回	2 回	2 回	1 回						
講習会における講習内容の理解度	80%以上		88%	95%	100%	96%	100%						
＊（注1）・（注2）・（注3）あわせて、2回程度													

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	ア 肉用牛繁殖雌牛の増頭対策の支援 肉用牛繁殖雌牛の増頭対策を支援するため、1年1産を可能とする適正な栄養管理に関する技術の普及に努めることとし、代謝プロファイルに関する技術を用いた繁殖雌牛の飼養管理に関する講習会の開催等を行う。また、生産コストの低減や飼料自給率の向上に資する放牧技術の普及に努めることとし、放牧を活用した繁殖雌牛の飼養管理に関する講習会の開催等を行う。 〈以下略〉	ア 肉用牛繁殖雌牛の増頭対策の支援 肉用牛繁殖雌牛の増頭対策を支援するため、鳥取牧場が作成した「多頭飼養における黒毛和種繁殖雌牛生産性向上のための代謝プロファイルテストを用いた飼養管理マニュアル」に基づく1年1産を可能とする繁殖雌牛の適正な飼養・栄養管理、肉用牛の受胎率向上に資する牛超音波画像診断技術及び生産コスト低減と飼料自給率の向上に資する放牧を活用した繁殖雌牛の飼養管理に関する講習会等を毎年度、2回程度開催する。 なお、講習会の開催に当たっては、質疑応答等により参加者の講習内容の理解度を把握すること、実技講習のための教材を十分準備すること等により、講習内容の理解度の向上に努め、理解度が80％以上となるよう取り組む。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 代謝プロファイルに関する技術を用いた繁殖雌牛の飼養管理に関する講習会について、技術指導者等を対象として、毎年度2～3回、計14回開催した。計470名の参加があり、理解度は83％であった。 また、団体等からの要請に対応し、令和元年度の日本畜産学会第126回大会シンポジウム等の大規模講演を含む、計31回にわたり講師派遣し、多くの畜産技術者への情報提供に取り組んだ。 さらに、センター各場で代謝プロファイルテストに取り組んだ成果を事例集として取りまとめホームページに掲載した。 肉用牛の受胎率向上に資する牛超音波画像診断技術に関する講習会について、技術指導者等を対象として毎年度3回程度、計15回開催し、計163名の参加があり、理解度は100％となった。 放牧を活用した繁殖雌牛の飼養管理に関する講習会について、技術指導者等を対象として毎年度1～2回、計9回開催し、計238名の参加があり、理解度は95％であった。 以上のとおり、計画どおり実施した。	（次頁）

	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	(前頁)	(前頁)	(前頁)	(前頁)	<評定と根拠> 「B」 ① 鳥取牧場が作成した「多頭飼養における黒毛和種繁殖雌牛生産性向上のための代謝プロフィールテストを用いた飼養管理マニュアル」に基づく講習会について、技術指導者等を対象として毎年度2～3回、計14回開催し、計470人の参加があり、講習会の開催にあたっては、現場での事例や質疑応答の時間を十分設けるなどして、中期目標期間を通じた理解度は83%であった。 ② また、団体等が開催する代謝プロフィールに関する講習会等の講師派遣依頼に対応し、平成29年度の日本家畜臨床学会シンポジウム、令和元年度の日本畜産学会第126回大会シンポジウム等の大規模講演を含む、計31回にわたり講師を派遣し、多くの畜産技術者への情報提供に取り組んだ。 ③ 職員の技術向上を図るため、肉用牛牧場において代謝プロフィールテストを実施するとともに、毎年度ネット会議システムを活用した技術研修を実施した。 ④ 鳥取牧場が掲載した情報は、「代謝プロフィール」のキーワードによるインターネット検索では上位に位置しており、関係者の強い関心を集めていると推察されたことから、各牧場で取り組んだ成果を事例集として取りまとめ、ホームページに掲載した。 ⑤ 肉用牛の受胎率向上に資する牛超音波画像診断技術に関する講習会について、技術指導者等を対象として毎年度2～3回、計15回開催し、令和元年度からは家畜人工授精師も対象とした実技講習を行い、計163人の参加があり、講習会の開催にあたっては、(一社)日本家畜人工授精師協会から示された「家畜人工授精師における超音波画像診断装置の利用のガイドライン」などについての講義、実技や質疑応答の時間を十分設けるなどにより、中期目標期間を通じた理解度は100%であった。 ⑥ 放牧を活用した繁殖雌牛の飼養管理に関する講習会について、技術指導者等を対象として毎年度1～2回、計9回開催し、放牧を活用した複合的な講習を農研機構西日本研究センターとの共同開催も実施することにより、多くの畜産関係技術者の参加が集まり、計238人の参加があり、講習会の開催にあたっては、実技や質疑応答の時間を十分設けるなどにより、中期目標期間を通じた理解度は95%であった。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－（４）－イ	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 （４）飼養管理の改善等への取組 イ 生乳生産基盤強化対策の支援

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等		達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
高度な農場管理技術に関する講習会								予算額（千円）	311,851	308,979	271,585	248,877	273,534	
講習会の開催		（注１）		1 回	1 回	1 回	1 回	1 回	決算額（千円）	277,776	260,578	248,659	251,915	247,723
講習会における講習内容の理解度		８０％以上		１００％	９２％	９７％	１００％	１００％	経常費用（千円）	279,537	261,220	248,143	227,835	258,649
乳用牛超音波画像診断技術に関する講習会								経常利益（千円）	-59,779	-39,668	-31,686	-8,135	-26,765	
講習会の開催		（注２）		1 回	1 回	1 回	1 回	1 回	行政コスト（千円）	267,767	244,397	236,707	430,649	258,649
講習会における講習内容の理解度		８０％以上		８６％	１００％	９２％	１００％	１００％	従事人員数	954	961	976	975	975
＊（注１）・（注２）あわせて、２回程度								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	イ 生乳生産基盤強化対策の支援 生乳生産基盤強化対策を支援するため、農場HACCPや乳用牛の受胎率向上等に関する技術講習会等を行う。また、労働負担の軽減を図るため、搾乳ロボット等の省力化機械を活用した飼養管理技術に関する情報の収集及び発信を行う。 〈以下略〉	イ 生乳生産基盤強化対策の支援 生乳生産基盤強化対策を支援するため、農場HACCP認証農場である岩手牧場における取組を踏まえた高度な農場管理技術及び乳用牛の受胎率向上に資する牛超音波画像診断技術に関する講習会等を毎年度、2回程度開催する。また、労働負担の軽減を図るため、搾乳ロボット等の省力化機械を活用した飼養管理技術に関する情報を収集し、高泌乳能力牛における搾乳ロボットの活用の際の留意点等の情報発信を行う。 なお、講習会の開催に当たっては、質疑応答等により参加者の講習内容の理解度を把握すること、実技講習のための教材を十分準備すること等により、講習内容の理解度の向上に努め、理解度が 80%以上となるよう取り組む。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 農場HACCPの認証農場となっている岩手牧場における取組等を踏まえた高度な農場管理技術に関する講習会について、技術指導者等を対象として毎年度1回、計5回開催し、理解度は計画を上回る95%であった。 とくに、平成30年3月には、岩手牧場が農場HACCPに加えJGAPの認証も取得した。この経験を活かし、講習会では、JGAPについて、HACCP認証との差分審査、フル審査認証についても講義を行う計画としたことで、技術指導者や生産者など多くの参加を得た。 また、乳用牛の受胎率向上等に資する牛超音波画像診断技術に関する講習会について、技術指導者等を対象として毎年度1回、計5回開催し、理解度は計画を上回る96%であった。 さらに、搾乳ロボット等の省力化機械を活用した飼養管理技術において、搾乳ロボットや生乳自動分析機から収集したデータを基に酪農ビッグデータを構築し、AI技術を活用した高度な飼養管理システムの開発に取り組んだ。また、搾乳ロボットの乳頭配置の基準について搾乳ユニット装着困難牛の事例や、搾乳ロボットでの飼養に適した後継牛生産方法として育成牛の遺伝的能力情報を活用した交配種雄牛選定の事例に加え、個体別哺乳ロボットを活用した飼養管理の改善やメンテナンス方法等の情報を積極的にホームページに掲載した。 以上のように、岩手牧場の2種類の認証取得や、認証取得を目指す関係者への実践的な情報発信など、計画を上回る成果が得られた。	＜評定と根拠＞ 「A」 ① 農場HACCP認証農場となっている岩手牧場における取組を踏まえた高度な農場管理技術に関する講習会について、技術指導者等を対象として毎年度1回、計5回開催し、計128人の参加があった。 ② 岩手牧場では、平成30年3月にJGAP認証農場も取得し、農場HACCPとともに、JGAP（農場生産工程管理）でのアニマルウェルフェア、作業者の安全確保、人権福祉などについても、具体的な取組状況を踏まえた農場管理技術の普及に取り組んだ。 ③ 乳用牛での農場HACCPとともに、JGAP認証に関する取り組みや導入によるメリットなどについて、現場での取組などを紹介することにより、中期目標期間を通じた理解度は95%であった。 ④ 乳用牛の受胎率向上等に資する牛超音波画像診断技術に関する講習会について、技術指導者等を対象として毎年度1回、計5回開催し、計56人の参加があった。講習会の開催にあたっては、（一社）日本家畜人工授精師協会から示された「家畜人工授精師における超音波画像診断装置の利用のガイドライン」などについての講義や生殖器や生体を用いた実習を行い、質疑応答の時間を十分設けるなどし、中期目標期間を通じた理解度は96%であった。 ⑤ 搾乳ロボット等の省力化機械を活用した飼養管理技術に関する情報収集として、搾乳ロボットと生乳自動分析器を用いて乳量、搾乳回数、生乳中のプロゲステロン等のデータを収集し、共同研究機関である東京理科大学において、収集したデータから酪農ビッグデータを構築し、AI技術を用いた個体状況の判定と予測を行う高度な飼養管理システムの開発に取り組んでいる。また、新冠牧場における搾乳ロボットの乳頭配置の基準について、搾乳ユニット装着困難な乳頭や乳房形状の事例や、搾乳経験の無い育成牛への交配に際して後継牛の乳頭配置が搾乳ロボットでの飼養に適したものとなるよう育成牛の遺伝的能力情報を活用した種雄牛の選定ポイントの事例や、生乳自動分析機器の繁殖活用事例などをホームページに掲載した。搾乳ロボットの乳頭配置に関する情報については、インターネット検索では上位に位置しており、搾乳ロボット導入の検討資料等として多くの関係者に閲覧して頂いているものと推察された。このほか、個体別哺乳ロボットについても岩手牧場で活用した際の労働時間の短縮やメンテナンス方法等の情報についてホームページに掲載した。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－（4）－ウ	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 （4）飼養管理の改善等への取組 ウ 家畜防疫の強化及び衛生管理の改善等への取組

2. 主要な経年データ													
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
								予算額（千円）	311, 851	308, 979	271, 585	248, 877	273, 534
								決算額（千円）	277, 776	260, 578	248, 659	251, 915	247, 723
								経常費用（千円）	279, 537	261, 220	248, 143	227, 835	258, 649
								経常利益（千円）	-59, 779	-39, 668	-31, 686	-8, 135	-26, 765
								行政コスト（千円）	267, 767	244, 397	236, 707	430, 649	258, 649
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	ウ 家畜防疫の強化及び衛生管理の改善等への取組 センター内における家畜防疫を強化し、種畜等の安定的な供給体制を確保するとともに、自主検査による早期の摘発及び的確な初動対応によりまん延の防止に努める。また、国や都道府県が行う防疫演習への参加・協力、国や大学が行う調査研究への協力等に取り組みつつ、国内の大規模・集約的な家畜飼養における衛生管理の改善等に資するノウハウ等について、広く情報を提供する。 〈以下略〉	ウ 家畜防疫の強化及び衛生管理の改善等への取組 センター内における家畜防疫を強化し、種畜等の安定的な供給体制を確保するとともに、家畜の伝染性疾病の発生の予防、自主検査による早期の摘発及び的確な初動対応によりまん延の防止に努める。また、国や都道府県が行う防疫演習への参加・協力、国や大学が行う調査研究への協力等に取り組みつつ、国内の大規模・集約的な家畜飼養における衛生管理の改善等に資するノウハウ等について、広く情報を提供するため、次の取組を行う。	指標＝「微項目の項目数×2」（満点）に対する「各微項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各微項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 (ア) 家畜防疫の強化への取組 1/2(C) (イ) 衛生管理の改善等への取組 2/2(B)	＜評定と根拠＞ 「C」 満点：4P（微項目2×2P） 合計：3P 3／4P＝0.75 （7.5／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報		
第2－1－(4)－ウー(ア)	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 (4) 飼養管理の改善等への取組 ウ 家畜防疫の強化及び衛生管理の改善等への取組 (ア) 家畜防疫の強化への取組	

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
								予算額（千円）	311, 851	308, 979	271, 585	248, 877	273, 534	
								決算額（千円）	277, 776	260, 578	248, 659	251, 915	247, 723	
								経常費用（千円）	279, 537	261, 220	248, 143	227, 835	258, 649	
								経常利益（千円）	-59, 779	-39, 668	-31, 686	-8, 135	-26, 765	
								行政コスト（千円）	267, 767	244, 397	236, 707	430, 649	258, 649	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		(ア) 家畜防疫の強化への取組 国内外における家畜の伝染性疾病的発生状況や最新の検査技術等に関する情報収集に努め、防疫対策の不断の見直しを行うとともに、発生の予防、早期摘発及びまん延防止に向けた取組を強化する。このため、家畜伝染性疾病的の予防や自主検査について年度計画を作成し、実施するとともに、初動対応を含む衛生管理に関する規程の見直し及び整備並びに防疫対策の自己点検を行う。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 会議への出席等により国内外における家畜伝染性疾病的の発生状況や最新の検査技術等に関する情報を収集し、家畜伝染性疾病的に対応するための防疫措置の発動等の防疫対策の見直しに活用した。 これまでの取組等を踏まえて、毎年、各牧（支）場毎に重点項目を決定した上で、家畜伝染性疾病的の予防や自主検査について年度計画を作成し、実施した。 国内外における家畜伝染性疾病的の発生状況、家畜伝染性疾病的の検査結果、防疫自己点検結果等を踏まえ、監視伝染病発生時の初動対応、ヨーネ病・牛白血病等の防疫対策等に関する規程の整備及び見直しを行った。 センター業務を実施していく上で重大な支障となる家畜伝染性疾病的の侵入防止を図るため、野生動物等の侵入防止柵の設置確認や外部車両の消毒記録確認等の防疫対策の自己点検を実施した。 しかしながら、平成 28 年に発生した新冠牧場におけるヨーネ病の清浄化は進まず、令和 2 年 5 月に家畜の飼養を一時中断し、畜舎等の徹底的な洗浄・消毒を行った上、環境検査を実施し陰性を確認し、清浄化を図った。令和 3 年 4 月に牛の再導入を計画し、これに向け、豚熱や高病原性鳥インフルエンザの侵入防止に取り組む豚や鶏の畜舎で実施されている高い衛生管理を取り入れ、職員教育・訓練を行うとともに、清浄な飼料等を供給する体制を整えた。取組を進める中、投与した薬剤の休薬期間が守られない事案を発生させてしまい、家畜保健衛生所等から指導を受け、再発防止策等のとりまとめを行った。なお、新冠牧場の業務については、O P U 技術等を用いた受精卵の確保と他牧場との連携により遺伝資源の継承と改良速度の確保を図ることにより、継続する。	<評定と根拠・課題と対応> 「C」 ① 国や都道府県が開催する防疫に関する会議、学術集会、研修会、家畜保健衛生所との情報交換等により国内外における家畜伝染性疾病的の発生状況や最新の検査技術等に関する情報を収集し、家畜伝染性疾病的に対応するための防疫措置の発動や防疫マニュアルの改定等の防疫対策の見直しに活用した。 ② 伝染性疾病的の侵入防止対策、サルモネラ清浄化対策、防疫施設の適正管理、野生動物対策、子牛の下痢症対策等防疫対策を見直しながら、発生の予防に向けた取組を強化した。 ③ これまでの取組及び国内の家畜伝染性疾病的発生状況を踏まえ、センター業務を実施していく上で重大な支障となる家畜伝染性疾病的を「独立行政法人家畜改良センター家畜伝染性疾病的対策基本指針」に指定疾病として定め、各牧（支）場毎に予防対策や検査に関する年度計画を作成し、計画的に防疫業務に取り組んだ。 ④ 収集した情報、家畜伝染性疾病的の検査結果、防疫自己点検結果等を踏まえ、監視伝染病発生時の初動対応、ヨーネ病・牛白血病等の防疫対策等に関する規程を整備及び見直しを行った。 ⑤ 平成 28 年に発生した新冠牧場におけるヨーネ病の清浄化は進まず、令和 2 年 5 月に家畜の飼養を一時中断し、畜舎等の徹底的な洗浄・消毒を行った上、環境検査を実施し陰性を確認し、清浄化を図った。 令和 3 年 4 月に牛の再導入を計画し、これに向け、豚熱や高病原性鳥インフルエンザの侵入防止に取り組む豚や鶏の畜舎で実施されている高い衛生管理を取り入れ、職員教育・訓練を行うとともに、清浄な飼料等を供給する体制を整えた。 また、家畜の出荷を促進するため行った薬剤投与に伴い、休薬期間が守られない事案を発生させてしまい、家畜保健衛生所及び農林水産省から法令遵守等に係る指導を受け、再発防止策等のとりまとめを行った。なお、新冠牧場の業務については、O P U 技術等を用いた受精卵の確保と他牧場との連携により遺伝資源の継承と改良速度の確保を図ることにより、継続する。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－(4)－ウ－(イ)	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 （4）飼養管理の改善等への取組 ウ 家畜防疫の強化及び衛生管理の改善等への取組 （イ）衛生管理の改善等への取組

2. 主要な経年データ													
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
防疫演習への参加・協力	－		1 7 件	1 3 件	1 4 件	7 件	2 3 件	予算額（千円）	311, 851	308, 979	271, 585	248, 877	273, 534
								決算額（千円）	277, 776	260, 578	248, 659	251, 915	247, 723
ノウハウ等の情報提供	－		3 9 件	5 5 件	3 5 件	1 9 件	1 8 件	経常費用（千円）	279, 537	261, 220	248, 143	227, 835	258, 649
								経常利益（千円）	-59, 779	-39, 668	-31, 686	-8, 135	-26, 765
								行政コスト（千円）	267, 767	244, 397	236, 707	430, 649	258, 649
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（イ）衛生管理の改善等への取組 国や都道府県が行う防疫演習への参加・協力、国や大学が行う調査・研究への協力等の依頼があった場合、防疫面を考慮の上、通常業務に支障のない範囲で積極的に参加又は協力する。また、センターにおける野生動物対策や防疫ゾーンの設定による衛生管理区域における防疫対策の徹底の取組等、国内の大規模・集約的な家畜飼養における衛生管理の改善等に資するノウハウ等について、広く情報を提供する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 国や都道府県が行う防疫演習への参加又は協力を 74 件行った。試験研究機関や大学等が行う調査・研究への協力等の要請に応じ、データや材料の提供等により積極的に協力した。センターにおける疾病対策等衛生管理の改善等に資するノウハウ等について、ホームページ、研修会、会議等を活用して、畜産関係者に対し 166 件の情報提供を行った。 これらの取組の中でも、センターが協力した研究の成果を踏まえた、ヨーネ病スクリーニング遺伝子検査は、農林水産省によって全国で活用が図られ、ヨーネ病防疫対策の推進に貢献している。また、センターが協力した調査研究の成果が学術論文取りまとめられ、学術誌に掲載された。 さらに、センターが発信した技術情報は、地域で大いに活用されており、地域の指導者等による実践を通じ、めん羊牧場における線虫対策やGAP取得チャレンジシステム確認済牧場・農場HACCP認定農場の増加、各県における家畜防疫マニュアルの作成・改正、全国的な豚熱防疫対策の推進に貢献したものと考えられることから、計画どおり実施した。	（次頁）

	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		(前頁)	(前頁)	(前頁)	<評定と根拠> 「B」 ① 国や都道府県が行う防疫演習への参加又は協力を 74 件行い、防護服の正しい着脱方法、安全な家畜の保定、家畜への静脈注射等の適切な実施方法について、情報交換するとともに、地域における家畜の伝染病の発生状況等の得られた情報を各牧（支）場の防疫対策の改善に役立てた。 このうち、岩手牧場は、牧場を演習場所に提供し、所管する家畜保健衛生所と共同で防疫演習を開催し、万が一特定家畜伝染病が発生した場合の対応を確認した。 ② 農林水産省動物検疫所、（国研）農業・食品産業技術総合研究機構動物衛生研究部門（以下、「動衛研」という。）、（公財）競走馬理化学研究所、北里大学、帯広畜産大学、家畜保健衛生所等からの調査・研究への協力等の要請に応じ、鶏の採血技術に係る動画等、ヨーネ病スクリーニング遺伝子検査の実証データ、放射性セシウムの移行・吸収調査、重種馬子宮胎盤厚測定、アルボウイルスの動態調査等データや材料の提供等により積極的に協力した。 このうち、本所が動衛研の調査研究に協力しているヨーネ病スクリーニング遺伝子検査については、研究成果を踏まえ、農林水産省が「ヨーネ病スクリーニング遺伝子検査の活用について」（平成 29 年 3 月 21 日付け都道府県家畜衛生主任者あて消費・安全局動物衛生課課長補佐事務連絡）を発出し、都道府県に対してヨーネ病対策を推進する上での当該検査の活用を示し、全国で活用されるようになった。また、動衛研は、成果を論文に取りまとめ、学術誌に投稿し、掲載された（「A Novel Real-Time PCR-Based Screening Test with Pooled Fecal Samples for Bovine Johne’s Disease」Journal of Clinical Microbiology, December 2020）。さらに動衛研は、論文を根拠に当該検査を診断検査に利用可能にすることを目指し、関係試薬の承認手続きに着手している。 十勝牧場が「重種馬における輸血供給馬の適正に関する調査」に協力し材料・データ等を提供した（公財）競走馬理化学研究所は、研究成果の一部を学術誌に投稿し、掲載された（「Investigation of erythrocyte antigen frequencies in dreft horse popularions in Japan to assess blood donor suitability」日本ウマ科学会誌「Journal of Equine Science」2021 年 3 月号）。 ③ センターにおける衛生管理の紹介、農場 HACCP の取組、豚舎新設工事に伴う防疫対応、一般的に寒冷地の農場現場で苦心する厳冬の消毒方法、野生動物対策をはじめ疾病対策等衛生管理の改善等に資するノウハウ等について、ホームページ、研修会、会議等を活用して、畜産関係者に対し 166 件の情報提供を行った。 各牧（支）場のホームページで発信している情報について、本所ホームページで集約的に閲覧できるページを作成し、随時、情報を更新した。 このうち、十勝牧場が研修や会議等で情報の提供を行っていためん羊の線虫コントロールの取組事例及び主な疾病に関する情報を参考にして、宮城県仙台家畜保健衛生所が管轄のめん羊牧場の線虫対策を実践した結果、良好な成績を収め、日本緬羊研究会大会にて発表するとともに、関係雑誌に投稿し、掲載された（日本緬羊研究会誌 No. 56, 2019 , シープジャパン No. 106 2019, 7）。 また、岩手牧場が J G A P に係る情報を提供した茨城県畜産センター及びしあわせ牧場は、情報を活用し、G A P 取得チャレンジシステム確認済牧場になった。同じく、岩手牧場が研修受入等により農場 HACCP に係る情報を提供した岩手県立農業者大学校は、農場 HACCP 認証を取得した。 さらに、農林水産省の要請により、野生動物の養豚場への侵入防止を図るため、センターにおいて取り組むフェンス設置や消毒等の写真及び動画の提供を行った。本資料は、農林水産省のホームページで、生産者等を対象とした豚熱）対策の動画やパンフレットとして活用され、全国的な養豚場における飼養衛生管理の理解向上に貢献したものと考えられる。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－（4）－エ	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 （4）飼養管理の改善等への取組 エ その他

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
								予算額（千円）	311, 851	308, 979	271, 585	248, 877	273, 534	
								決算額（千円）	277, 776	260, 578	248, 659	251, 915	247, 723	
								経常費用（千円）	279, 537	261, 220	248, 143	227, 835	258, 649	
								経常利益（千円）	-59, 779	-39, 668	-31, 686	-8, 135	-26, 765	
								行政コスト（千円）	267, 767	244, 397	236, 707	430, 649	258, 649	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	エ その他 6次産業化等による畜産物利用、やすらぎや癒やし効果の発揮、教育への活用等の多様な利活用が期待される馬及びめん山羊について、人工授精技術の普及・定着をはじめとした飼養管理技術の向上を図るための講習会等を開催する。また、関係機関等と連携し、鳥獣害対策を含む家畜の飼養に関連する草地や耕作放棄地の活用技術等について、技術講習会を開催するなど、普及に努める。 〈以下略〉	エ その他 馬及びめん山羊について、6次産業化等による畜産物利用に加え、やすらぎや癒やし効果の発揮、教育への活用等の多様な利活用が期待されることから、十勝牧場及び長野支場において、これまでに培った人工授精技術の普及・定着をはじめとした飼養管理技術の向上及び鳥獣害対策や耕作放棄地対策としてのめん山羊の利活用の普及を図るため、次の取組を行う。	指標＝「微項目の項目数×2」（満点）に対する「各微項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各微項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 (ア) 飼養管理技術の向上への取組 3/2(A) (イ) 耕作放棄地対策等への利活用の普及 3/2(A)	<評定と根拠> 「A」 満点：4P （微項目2×2P） 合計：6P $6P / 4P = 1.5$ （15／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－(4)－エー(ア)	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 (4) 飼養管理の改善等への取組 エ その他 (ア) 飼養管理技術の向上への取組

2. 主要な経年データ															
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）							
指標等		達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
飼養管理技術の向上を図るための講習会等								予算額（千円）							
開催数		－		9 回	8 回	1 1 回	1 2 回	4 回	決算額（千円）						
参加者数		－		1 4 5 名	2 4 6 名	2 4 6 名	1 4 0 名	3 3 名	経常費用（千円）						
家畜人工授精師免許の取得に係る講習会								経常利益（千円）							
開催数		1 回		1 回(山羊)	1 回（馬）	1 回(めん羊)	1 回(山羊)	1 回（馬）	行政コスト（千円）						
受講者数		－		7 名	1 2 名	6 名	9 名	9 名	従事人員数						
修了試験の合格率		8 0 %以上		1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	(うち常勤職員)						

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価				
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価
				業務実績 自己評価
		（ア）飼養管理技術の向上への取組 馬及びめん山羊について、人工授精技術の普及・定着をはじめとした飼養管理技術の向上を図るための講習会等を開催する。特に、家畜人工授精師免許の取得に係る講習会については毎年度、1 回開催する。なお、免許取得講習会の開催に当たっては、質疑応答等により参加者の講習内容の理解度を把握すること、実技講習のための教材を十分準備すること等により、講習内容の理解度の向上に努め、修了試験の合格率が 80%以上となるよう取り組む。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 馬及びめん山羊について、人工授精技術の普及・定着をはじめとした飼養管理技術の向上を図るための講習会等を、毎年度（令和 2 年度を除く）10 回程度、計 44 回と精力的に実施した。特に、ニーズの高い人工授精に関する技術情報の提供等を積極的に行うことにより、人工授精技術の普及・定着に取り組んだ。 家畜人工授精に関する免許取得講習会は、馬、めん羊及び山羊を対象にした講習会で、センターがほぼ唯一の実施機関であり、着実に毎年度 1 回開催し、受講希望者を受け入れた。講習会では、質疑応答の時間を十分にとり補完的な説明や技術指導を精力的に行うことで講習内容の理解度向上に取り組み、馬については 21 名、めん羊については 6 名、山羊については 16 名の合計 43 名の受講者全員が修了試験に合格した。すべての年度において修了試験合格率は 100%を実現するなど、計画を上回る成果が得られた。 ＜評定と根拠＞ 「A」 ① 馬、めん羊及び山羊について、人工授精技術の普及・定着をはじめとした飼養管理技術の向上を図るための講習会等を精力的に実施し、毎年度（令和 2 年度を除く）10 回程度、第 4 期中期目標期間において、計 44 回開催した。 ② また、講習会参加者には限りがあるため、ニーズの高い人工授精に関する技術情報（簡易人工授精技術の手法等）をより多くの関係者に発信するため、パンフレットを作成し、情報交換会や技術指導時の配布はもとより、ホームページにも掲載するなどして広く提供した。より専門的な技術情報の希望時には、技術マニュアルを提供し技術指導も実施した。特に、山羊については、問合せの多い液状精液について、人工授精の受胎率や配送後 2 日間は受胎性に影響がないことなどの情報提供を行い、人工授精技術の普及・定着に取り組んだ。 ③ 人工授精師に係る免許取得講習会は、馬、めん羊、山羊のいずれかについて毎年度 1 回、計画的に開催した。特に、馬及びめん羊は、国内唯一の講習会であり、山羊も数少ない受講の機会となっているため、問合せは多い。そのため、実習が可能な人数を基準にでき得る限り希望者を受け入れており、これまですべての受講希望者が受講できた。本講習会では、質疑応答の時間を十分にとり、補完的な説明や技術指導を行うことにより、講習内容の理解度の向上に取り組み、免許取得に必要な情報だけでなく実際の飼養管理技術の知見も得られたと多くの受講者から好評を得ている。これらの結果、修了試験では、馬については 21 名、めん羊については 6 名、山羊については 16 名の計 43 名の受講者全員が合格し、すべての年度において、目標を上回る合格率 100%を実現した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－1－(4)－エ－(イ)	第2 業務の質の向上 1 家畜の視点での基盤強化のための家畜改良及び飼養管理の改善等 (4) 飼養管理の改善等への取組 エ その他 (イ) 耕作放棄地対策等への利活用の普及

2. 主要な経年データ																				
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）												
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度						
	草地管理や飼養管理に関する技術講習会等							予算額（千円）							311, 851	308, 979	271, 585	248, 877	273, 534	
	開催数	1 回		3 回	3 回	2 回	2 回	4 回	決算額（千円）							277, 776	260, 578	248, 659	251, 915	247, 723
	参加者数	－		5 9 名	2 1 4 名	6 6 名	7 3 名	1 9 名	経常費用（千円）							279, 537	261, 220	248, 143	227, 835	258, 649
									経常利益（千円）							－59, 779	－39, 668	－31, 686	－8, 135	－26, 765
									行政コスト（千円）							267, 767	244, 397	236, 707	430, 649	258, 649
									従事人員数							954	961	976	975	975
									(うち常勤職員)							737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－1の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（イ）耕作放棄地対策等への利活用の普及 国産飼料の利用推進等を図るため、関係機関等と連携し、鳥獣害対策や耕作放棄地対策としてのめん山羊の利活用の普及に必要な草地管理や飼養管理に関する技術講習会等を毎年度、1回開催する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 関係機関等と連携し、鳥獣害対策や耕作放棄地対策としてのめん羊及び山羊の利活用の普及に必要な草地管理や飼養管理に関する技術講習会等について、毎年度2回以上、計14回の技術講習会等を積極的に開催し、計画を上回る成果が得られた。	<評定と根拠> 「A」 鳥獣害対策や耕作放棄地対策としてのめん羊及び山羊の利活用の普及に必要な草地管理や飼養管理に関する技術講習会等の開催は、計画を上回って毎年度2回以上、計14回と積極的に実施した。特に、令和2年度においては、新型コロナウイルスの影響を受けたものの、感染防止対策を講じた上で、精力的に現地へ赴き、センター職員が技術指導を行った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－2	第2 業務の質の向上 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
								予算額（千円）	5,517,617	5,752,754	6,031,393	7,413,087	7,306,360	
								決算額（千円）	6,141,241	5,569,466	5,510,878	5,555,158	5,733,674	
								経常費用（千円）	5,535,679	5,563,604	5,548,921	5,568,419	5,336,280	
								経常利益（千円）	738,924	449,577	497,970	424,605	480,355	
								行政コスト（千円）	4,154,668	4,256,798	4,269,333	9,883,309	5,793,476	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－2の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	2 畜産物の需給変化に応じた優良な種苗・種きん等の生産・供給等 「家畜改良増殖目標」及び「鶏の改良増殖目標」に示された目標の達成を支援し、「強み」のある畜産物生産のための「家畜づくり」を効率的に推進するためには、畜産物の需要に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給、6次産業化の推進等の多様な畜産経営の展開を支援するための育種素材の提供、様々なニーズに対応できるよう家畜の遺伝資源の収集・保存等を行う必要がある。このため、センターは、民間では取り組み難しい新技術を駆使するとともに、所有する多様な育種資源や豊富な飼料生産基盤を活用し、特に次の業務に重点を置いて、優良な種畜・種きん等の生産・供給等に取り組むこととする。	2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜、種きん等の生産・供給等	指標＝「小項目の項目数×2」（満点）に対する「各小項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各小項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （1）種畜・種きん等の生産・供給 2/2(B) （2）6次産業化の推進等に対応した育種素材の提等 2/2(B) （3）家畜等の多様な遺伝資源の確保・利用 3/2(A)	＜評定と根拠＞ 「B」 満点：6P（小項目3×2P） 合計：7P 7P／6P＝1.16 （11.6／10）

4. その他参考情報
（令和2年度について） 第2－2の事業にかかる決算額が予算額を10%以上下回るが、これは主として、令和元年度から繰り越した施設整備費を、年度計画に盛り込んだものの、すべてを令和2年度に執行できず、令和3年度に繰り越したためである。 なお、この要因については、業務目標の達成に影響を及ぼしておらず、法人全体にも特段の影響を与えていない。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2-2-(1)	第2 業務の質の向上 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等 (1) 種畜・種きん等の生産・供給

2. 主要な経年データ													
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
								予算額（千円）	5,517,617	5,752,754	6,031,393	7,413,087	7,306,360
								決算額（千円）	6,141,241	5,569,466	5,510,878	5,555,158	5,733,674
								経常費用（千円）	5,535,679	5,563,604	5,548,921	5,568,419	5,336,280
								経常利益（千円）	738,924	449,577	497,970	424,605	480,355
								行政コスト（千円）	4,154,668	4,256,798	4,269,333	9,883,309	5,793,476
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-2の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（1）種畜・種きん等の生産・供給 多様な消費者ニーズに対応した、農場から食卓までを支える「強み」のある畜産物生産のための「家畜づくり」を推進するためには、国内における家畜の遺伝的多様性の確保を図りつつ、優良な種畜・種きん等を効率的に作出する必要がある。このためセンターは、自らが有する多様な育種素材、施設、有用なSNP情報、遺伝的能力評価技術、繁殖技術等を最大限活用することにより遺伝的改良の加速化等を図り、民間ではコスト等から生産することが困難な優良な候補種雄牛をはじめとした種畜・種きん等を生産することとする。その際、乳用牛にあってはホルスタイン種の乳量や泌乳持続性を、肉用牛にあっては黒毛和種の基礎となる4系統群や5希少系統の活用及び増体性を、豚にあってはデュロック種の増体性及びランドレース種の繁殖性を、鶏にあっては国産鶏種の産肉性及び産卵性を、馬にあってはけん引能力を、それぞれ特に重視して取り組むものとする。 なお、これら種畜等の生産に当たっては、貴重な育種素材が消失することがないように、センターの有する施設等を活用しリスク分散を図ることとする。	（1）種畜・種きん等の生産・供給 多様な消費者ニーズに対応した、農場から食卓までを支える「強み」のある畜産物生産のための「家畜づくり」を推進することを目的として、国内における家畜の遺伝的多様性の確保を図りつつ、民間ではコスト等から生産することが困難な優良な種畜・種きん等を効率的に作出するため、多様な育種素材、施設、新技術等を最大限活用しながら、次の取組を行う。	指標＝「細項目の項目数×2」（満点）に対する「各細項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各細項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 ア 乳用牛、肉用牛、豚 2/2(B) イ 鶏、馬 3/2(A) ウ 育種素材のリスク分散への取組 2/2(B)	＜評定と根拠＞ 「B」 満点：6P（細項目3×2P） 合計：7P 7P／6P＝1.16 （11.6／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－2－（1）－ア	第2 業務の質の向上 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等 （1）種畜・種きん等の生産・供給 ア 乳用牛、肉用牛、豚

2. 主要な経年データ													
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
								予算額（千円）	5,517,617	5,752,754	6,031,393	7,413,087	7,306,360
								決算額（千円）	6,141,241	5,569,466	5,510,878	5,555,158	5,733,674
								経常費用（千円）	5,535,679	5,563,604	5,548,921	5,568,419	5,336,280
								経常利益（千円）	738,924	449,577	497,970	424,605	480,355
								行政コスト（千円）	4,154,668	4,256,798	4,269,333	9,883,309	5,793,476
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-2の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	ア 乳用牛、肉用牛、豚 都道府県は、乳用牛の種畜生産を行っていないが、肉用牛・豚については地域ブランドの形成などの目的で一部の都道府県が種畜の生産・供給を担っている。また、民間も種畜生産・供給を担っている。このため、センターは、中立・公平な立場から全国規模での遺伝的能力評価を実施するとともに、自らが保有する多様な育種資源、有用なSNP情報、繁殖技術等を活用しながら種畜を生産し、農家への種畜供給を行う都道府県及び民間にこれを供給する。その際、ホルスタイン種の乳量や泌乳持続性、黒毛和種の基礎となる4系統群や5希少系統の活用及び増体性を特に重視することとし、都道府県及び民間による種畜供給が特定の系統等に偏ることとならないよう配慮する。また、デュロック種については増体性をランドレース種については繁殖性を特に重視することとする。	ア 乳用牛、肉用牛、豚 乳用牛、肉用牛及び豚について、多様な育種素材、SNP検査等で得られた有用な遺伝子情報、遺伝的能力評価技術、高度な繁殖技術等を活用しながら種畜を生産し、農家への種畜供給を行う都道府県及び民間にこれを供給する。 このため、次の取組を行う。	指標＝「微項目の項目数×2」（満点）に対する「各微項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各微項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≤合計点 B：満点×8／10≤合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≤合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （ア）乳用牛 2/2(B) （イ）肉用牛 3/2(A) （ウ）豚 2/2(B)	＜評定と根拠＞ 「B」 満点：6P（細項目3×2P） 合計：6P 7P／6P＝1.16 （11.6／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－2－(1)－ア－(ア)	第2 業務の質の向上 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等 (1) 種畜・種きん等の生産・供給 ア 乳用牛、肉用牛、豚 (ア) 乳用牛

2. 主要な経年データ

	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)		R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	候補種雄牛の作出頭数	概ね50頭		51頭	51頭	50頭	36頭		38頭	予算額（千円）	5,517,617	5,752,754	6,031,393	7,413,087	7,306,360
										決算額（千円）	6,141,241	5,569,466	5,510,878	5,555,158	5,733,674
										経常費用（千円）	5,535,679	5,563,604	5,548,921	5,568,419	5,336,280
										経常利益（千円）	738,924	449,577	497,970	424,605	480,355
										行政コスト（千円）	4,154,668	4,256,798	4,269,333	9,883,309	5,793,476
										従事人員数	954	961	976	975	975
										（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-2の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（ア）乳用牛 ホルスタイン種について、乳量や泌乳持続性を特に重視した改良に取り組むこととし、自らが有する多様な育種素材と国内外から導入する多様な育種素材を用い、民間では取り組み難い家畜生体の卵胞卵子を活用した高度な繁殖技術等を活用しながら、優良な牛群を整備する。また、候補種雄牛を作出するためのドナーの集合検定を毎年度、実施する。 これらの取組を通じて、家畜改良増殖目標の育種価目標数値（乳量 60kg／年、乳脂肪 1.8kg／年、無脂乳固形分 5.0kg／年、乳蛋白 1.6kg／年（平成 26 年度時点の評価方法に基づく育種価目標数値））以上の遺伝的能力を有する候補種雄牛や乳器、泌乳持続性、血統等に特長を持つ候補種雄牛を、ゲノミック評価値も活用し毎年度、概ね 50 頭作出する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> ホルスタイン種について、乳量や泌乳持続性を特に重視した改良に取り組むとともに、自らが有する多様な育種素材と国内外から導入する多様な育種素材を用い、O P U 技術を活用することにより、優良な牛群の整備を計画どおり実施した。 また、候補種雄牛を作出するためのドナーの集合検定を計画どおり実施するとともに、候補種雄牛の作出においては、これまで開発してきた民間では取り組み難い高度な繁殖技術や評価の正確性を高めてきたゲノミック評価手法の活用を図った。 これらの取組を通じて、乳量 60kg／年、乳脂肪 1.8kg／年、無脂乳固形分 5.0kg／年、乳蛋白 1.6kg／年以上の遺伝的能力を有する候補種雄牛や乳器、泌乳持続性、血統等に特長を持つ候補種雄牛を、平成 28 年度は 51 頭、29 年度は 51 頭、30 年度は 50 頭、令和元年度は 36 頭、2 年度は 38 頭と、中期目標期間を通じて（年平均 45 頭）、候補種雄牛の作出を概ね計画どおり実施した。	<評定と根拠> 「B」 ① ホルスタイン種について、乳量や泌乳持続性を特に重視した改良に取り組むため、自らが有する多様な育種素材と国内外から導入した新たな育種素材（精液 5,521 本、受精卵 1,523 個）を用い、民間では取り組み難い生体卵胞卵子吸引・体外受精技術（O P U 技術）等の高度な技術を活用しつつ、後継牛を 1,470 頭作出し、優良な牛群を整備した。 ② 候補種雄牛を作出するため、以下のようにドナーの集合検定に取り組んだ。 （ア）泌乳、体型能力等に優れ、生涯生産性が高い候補種雄牛を作出するため、ドナーの初産次の集合検定をドナー候補となる 1,345 頭開始した。 （イ）泌乳持続性に優れ、生涯生産性が高い候補種雄牛を作出するため、初産次の泌乳持続性に係る評価値が高いドナーについて、2 産次までの集合検定を 129 頭開始した。 ③ 候補種雄牛の作出においては、O P U 技術も活用しつつ、通常の採卵が困難な牛からも産子を生産するとともに、センターで評価したゲノミック評価値を基に選抜した。 ④ これらの取組を通じて、乳量 60kg／年、乳脂肪 1.8kg／年、無脂乳固形分 5.0kg／年、乳蛋白 1.6kg／年以上の遺伝的能力を有する候補種雄牛や乳器、泌乳持続性、血統等に特長を持つ候補種雄牛を、ゲノミック評価値を活用し、平成 28 年度は 51 頭、29 年度は 51 頭、30 年度は 50 頭、令和元年度は 36 頭、2 年度は 38 頭と、中期目標期間を通じて（年平均 45 頭）、候補種雄牛の作出を概ね計画どおり実施した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－2－(1)－ア－(イ)	第2 業務の質の向上 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等 (1) 種畜・種きん等の生産・供給 ア 乳用牛、肉用牛、豚 (イ) 肉用牛

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等		達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
黒毛和種								予算額（千円）	5,517,617	5,752,754	6,031,393	7,413,087	7,306,360	
候補種雄牛の作出頭数		概ね30頭		38頭	37頭	38頭	36頭	41頭	決算額（千円）	6,141,241	5,569,466	5,510,878	5,555,158	5,733,674
褐毛和種								経常費用（千円）	5,535,679	5,563,604	5,548,921	5,568,419	5,336,280	
候補種雄牛の作出頭数		1頭以上		3頭	3頭	3頭	3頭	5頭	経常利益（千円）	738,924	449,577	497,970	424,605	480,355
									行政コスト（千円）	4,154,668	4,256,798	4,269,333	9,883,309	5,793,476
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－2の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（イ）肉用牛 黒毛和種について、その基礎となる4系統群・5希少系統の活用や増体性を特に重視した改良に取り組むこととし、自らが有する多様な育種素材と新たに導入する多様な育種素材を用い、遺伝的に特徴ある優良な牛群を整備する。また、候補種雄牛を作出するため、有用なS N P情報や、民間では取り組み難い家畜生体の卵胞卵子を活用した高度な繁殖技術等を活用するとともに、直接検定を毎年度、実施する。 これらの取組を通じて、遺伝的多様性の確保に配慮しつつ、増体性等に特長を持つ候補種雄牛を毎年度、概ね30 頭作出する。 さらに、飼料利用性の向上による生産コストの低減を一層推進する観点から、黒毛和種の肥育牛における飼料利用性等に係る形質データを収集するとともに、学識経験者等の参画を得て検討会を毎年度、開催するなどにより、検定手法の開発に向けた検討を行う。 このほか、褐毛和種について、多様な育種素材の導入を行うなど遺伝的多様性の確保に配慮しつつ、直接検定を行い、候補種雄牛を毎年度、1 頭以上作出する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 黒毛和種について、その基礎となる4系統群・5希少系統の活用や増体性を特に重視した改良に取り組むため、自らが有する多様な育種素材に加え、外部からの新たな育種素材も積極的に導入し、遺伝的に特徴のある牛群を整備した。 候補種雄牛の作出に当たっては、O P U技術の活用のほか、センターが開発した繁殖雌牛の代謝プロファイルテストの実践により、繁殖雌牛の繁殖成績を向上させるとともに、センターで評価した枝肉形質に関するゲノミック評価値やセンターが開発した不飽和脂肪酸に関する遺伝子F A S N等の遺伝型情報を選抜に活用し、候補種雄牛作出に実用化する段階にまでこぎ着け、黒毛和種では目標を2割上回る190 頭（年平均38 頭）作出したことから、計画を上回る成果が得られた。 さらに、他機関では得難い肥育牛1 頭ごとの飼料採食量の測定により、種雄牛ごとの飼料利用性に係る形質データを収集するとともに、学識経験者の参画を得て検討会を開催し、検定手法の開発に向けた検討を行った。 このほか、褐毛和種については、自ら有する多様な育種素材に加え、新たな育種素材の導入を行い、遺伝的多様性に配慮しつつ、直接検定を行い、目標数を大きく上回る頭数の候補種雄牛を作出した。	<評定と根拠> 「A」 ① 黒毛和種について、4系統群・5希少系統に係る遺伝子保有確率を考慮し、自らが有する多様な育種素材に加え、外部から新たな育種素材（精液8,678 本、受精卵495 個及び雌牛69 頭）を積極的に導入し、遺伝的に特徴ある900 頭規模の雌牛群を整備した。 ② 新たに導入した雌牛67 頭について、初産月齢や分娩間隔などの繁殖性等の能力調査を開始した。 ③ 候補種雄牛を作出するため、通常の採卵が困難な繁殖雌牛に対するO P U技術を用いた採卵や、センターが開発した血中成分から栄養状態を測定する繁殖雌牛の代謝プロファイルテスト法の実践により、繁殖雌牛の繁殖成績を向上させ、産子を生産するとともに、センターで評価した枝肉形質に関するゲノミック評価値やセンターが開発した不飽和脂肪酸に関する遺伝子F A S N等の情報を活用して213 頭の直接検定を行い、候補種雄牛について、目標を2割上回る190 頭作出した。 ④ 種雄牛ごとの飼料利用性に係る検定手法の開発のため、肥育牛472 頭分について1 頭ごとの飼料採食量を測定・分析し、学識経験者の参画を得て検討会を開催し、余剰飼料採食量と枝肉成績には相関がないこと、種雄牛によって余剰飼料利用性が異なることが示唆された。なお、肥育牛1 頭ごとの飼料採食量データは国内では得難い貴重なデータである。 ⑤ 褐毛和種について、血統を考慮し、農協から精液510 本、受精卵167 個及び卵巢18 頭分を導入するとともに、20 頭について、直接検定を行い、目標を大きく上回って、候補種雄牛を17 頭作出した。

１．当事務及び事業に関する基本情報	
第２－２－（１）－ア－（ウ）	第２　業務の質の向上 ２　畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等　（１）種畜・種きん等の生産・供給　ア　乳用牛、肉用牛、豚　（ウ）豚

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
デュロック種 1 日当たり 増体量	概ね 1, 030 g		1, 045 g	1, 106 g	1, 095 g	1, 074 g	1, 188 g	予算額（千円）	5, 517, 617	5, 752, 754	6, 031, 393	7, 413, 087	7, 306, 360	
ランドレース種育成頭 数	概ね 11 頭		8. 7 頭	8. 4 頭	10. 0 頭	10. 4 頭	10. 1 頭	決算額（千円）	6, 141, 241	5, 569, 466	5, 510, 878	5, 555, 158	5, 733, 674	
大ヨークシャー種育成 頭数	概ね 10. 5 頭		9. 8 頭	8. 6 頭	9. 7 頭	9. 5 頭	10. 1 頭	経常費用（千円）	5, 535, 679	5, 563, 604	5, 548, 921	5, 568, 419	5, 336, 280	
								経常利益（千円）	738, 924	449, 577	497, 970	424, 605	480, 355	
								行政コスト（千円）	4, 154, 668	4, 256, 798	4, 269, 333	9, 883, 309	5, 793, 476	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第 2-2 の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

３．中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（ウ）豚 豚について、優れた育種素材の導入を行いつつ、各品種について次の取組を行う。 デュロック種については、増体性を特に重視した改良に取り組むこととし、1 日当たり増体量が概ね 1,030 g となる優良な種豚群を作出する。 ランドレース種については、繁殖性を特に重視した改良に取り組むこととし、1 腹当たり育成頭数が概ね 11 頭となる優良な種豚群を作出する。 また、大ヨークシャー種については、第 3 期中期目標期間において造成した繁殖性に優れる種豚群（1 腹当たり育成頭数は概ね 10.5 頭）を維持しつつ、種豚等を供給する。 実験用小型豚の供給業務については、引き続き民間への移管に向け、精液や胚の凍結保存に取り組み、平成 32 年度末までに生体でのけい養を中止する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 豚について、自ら有する優れた育種素材に加え、優れた育種素材の導入を行いつつ、各品種について、センターで飼養する種豚について評価を行い、増体性や繁殖性に関する遺伝的能力評価値を活用した選抜を行いつつ、次の取組を行った。 デュロック種については、増体性を特に重視した改良に取り組み、1 日当たり増体量が概ね 1,030 g 以上となる優良な種豚群を作出した。ランドレース種については、繁殖性を特に重視した改良に取り組み、1 腹当たり育成頭数が概ね 11 頭以上となる優良な種豚群を作出した。大ヨークシャー種については、第 3 期中期目標期間において造成した繁殖性に優れる種豚群（1 腹当たり育成頭数は概ね 10.5 頭）を計画どおり維持しつつ、種豚等を供給し、計画どおり実施した。 さらに、これらの取組に加え、実験用小型豚の供給業務については、民間へ移管し、令和元年度末に生体でのけい養を中止し、計画を前倒しした。	<評定と根拠> 「B」 ①　デュロック種については、増体性を特に重視した改良に取り組むため、民間種豚場等（7 か所）から新たな育種素材を導入し、センターで飼養する種豚について評価した産肉能力の遺伝的能力評価値や血統をもとに選抜・交配を重ね、1 日当たり増体量 1,188 g となる種豚群を作出しつつ、種豚 315 頭及び精液 2,541 本を供給した。 ②　ランドレース種については、繁殖性を特に重視した改良に取り組むため、民間種豚場等から新たな育種素材を導入し、センターで飼養する種豚について評価した繁殖能力の遺伝的能力評価値や血統をもとに選抜・交配を重ね、1 腹当たり育成頭数が 10.1 頭となる種豚群を作出し、種豚 68 頭及び精液 1,040 本を供給した。 ③　大ヨークシャー種については、第 3 期中期目標期間において造成した 1 腹当たり育成頭数が 10.1 頭となる種豚群を、繁殖性に関係する遺伝子情報を活用しながら、計画どおり維持し、種豚 47 頭及び精液 1,740 本を供給した。 ④　実験用小型豚の供給業務については、民間への移管に向け、凍結精液 602 本や受精卵 139 個を作成し、計画を前倒しし、令和元年度末に生体でのけい養を中止した。 ⑤　PMS. No.（豚肉脂肪交雑基準）の向上を目的とした改良を進めるため、純粋種調査豚 255 頭に対して PMS. No. 判定を行った。

４．その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2-2-(1)-イ	第2 業務の質の向上 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種さん等の生産・供給等 (1) 種畜・種さん等の生産・供給 イ 鶏、馬

2. 主要な経年データ

① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
								予算額（千円）	5, 517, 617	5, 752, 754	6, 031, 393	7, 413, 087	7, 306, 360
								決算額（千円）	6, 141, 241	5, 569, 466	5, 510, 878	5, 555, 158	5, 733, 674
								経常費用（千円）	5, 535, 679	5, 563, 604	5, 548, 921	5, 568, 419	5, 336, 280
								経常利益（千円）	738, 924	449, 577	497, 970	424, 605	480, 355
								行政コスト（千円）	4, 154, 668	4, 256, 798	4, 269, 333	9, 883, 309	5, 793, 476
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-2の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	イ 鶏、馬 都道府県及び民間は、センターから供給される種鶏を活用して地鶏生産などのための国産種鶏の生産・供給を担っている。このため、センターは、有用なSNP情報などを活用しながら、産肉性及び産卵性を重視した種鶏生産を行い、都道府県及び民間による国産種鶏供給を支援する。なお、都道府県及び民間による種畜供給が限られている農用馬についてはけん引能力を重視した種畜生産・供給を行う。 （以下略）	イ 鶏、馬 鶏について、SNP検査等で得られた有用な遺伝子情報等を活用しながら、産肉性及び産卵性を重視した種さん等の生産を行い、都道府県及び民間による国産種鶏供給を支援する。 また、都道府県及び民間による種畜供給が限られる農用馬については、けん引能力を重視した種畜生産・供給を行う。 このため、次の取組を行う。	指標＝「微項目の項目数×2」（満点）に対する「各微項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各微項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （ア）鶏 3/2(A) （イ）馬 2/2(B)	＜評定と根拠＞ 「A」 満点：4P（細項目2×2P） 合計：5P 5P／4P＝1.25 （12.5／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報		
第2－2－(1)－イ－(ア)	第2 業務の質の向上 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等 (1) 種畜・種きん等の生産・供給 イ 鶏、馬 (ア) 鶏	

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	横斑プリマスロック種後期産卵率	概ね 2 %		1. 48%	3. 67%	5. 10%	6. 77%	8. 35%	予算額（千円）	5, 517, 617	5, 752, 754	6, 031, 393	7, 413, 087	7, 306, 360
	ロードアイランドレッド種卵殻強度	—		0. 07 kg 重/㎤	0. 12 kg 重/㎤	0. 15 kg 重/㎤	0. 20 kg 重/㎤	0. 24 kg 重/㎤	決算額（千円）	6, 141, 241	5, 569, 466	5, 510, 878	5, 555, 158	5, 733, 674
	白色コーニッシュ種 4 週齢時体重	概ね 50 g		0 g	8. 9 g	20. 8 g	45. 5 g	92. 9 g	経常費用（千円）	5, 535, 679	5, 563, 604	5, 548, 921	5, 568, 419	5, 336, 280
	白色プリマスロック種産卵率	概ね 2 %		0 %	0. 83%	1. 10%	1. 42%	3. 96%	経常利益（千円）	738, 924	449, 577	497, 970	424, 605	480, 355
									行政コスト（千円）	4, 154, 668	4, 256, 798	4, 269, 333	9, 883, 309	5, 793, 476
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－2の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（ア）鶏 鶏について、遺伝的能力評価結果に基づく選抜、交配を行いながら、次の取組を行う。 国産鶏種のうち、卵用の横斑プリマスロック種（XS系統）については、後期産卵率の推定育種価を概ね2％改善し、ロードアイランドレッド種（YA系統）については、産卵率等主要形質の改良を考慮しつつ卵殻強度を高めるための選抜を行う。 国産鶏種のうち、肉用の白色コーニッシュ種（60系統）については、4週齢時の体重の推定育種価を概ね50 g 改善し、白色プリマスロック種（30系統）については、産卵率（31～35週齢）の推定育種価を概ね2％改善する。 また、国産鶏種に関する組合せ検定を毎年度、概ね4組実施する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 国産鶏種について、センターで飼養する種鶏について評価を行い、産卵性や産肉性に関する推定育種価に基づく選抜、交配を以下の5系統について行った。 卵用の横斑プリマスロック種（XS系統）の後期産卵率は目標を大きく上回り、8.35％改善した。 卵用のロードアイランドレッド種（YA系統）の卵殻強度は27年産鶏に比べ0.24kg 重／㎤改善した。 肉用の白色コーニッシュ種（60系統）の4週齢時体重は28年産鶏に比べ92.9 g 改善した。 肉用の白色プリマスロック種（30系統）の産卵率（31～35週齢）は目標を上回り、3.96％改善した。 遺伝子解析の活用により、羽色を固定した肉用の白色プリマスロック種（1330系統）について、計画を前倒しして産肉性を改良するため、産卵性等にムネ肉割合の大きさを加えた総合指数により、選抜を行うなど、計画を上回る成果が得られた。 都道府県等が行う新たな地鶏等の銘柄開発のため、センターが保有する国産鶏種を利用して、平成28年度から、多様な品種・系統を用いて、10系統23組の組合せ検定を行った。	＜評定と根拠＞ 「A」 ① 卵用の横斑プリマスロック種（XS系統）について、民間では取り組み難い長期に渡る検定を行い、平成31年産鶏の後期産卵データ（44～59週齢）を収集して推定育種価を算出し、選抜、交配を行った。この結果、横斑プリマスロック種（XS系統）の31年産鶏の育種価は、26年産鶏に比べ8.35％改善し、目標を大きく上回る遺伝的能力の改善が図られている。 ② 卵用のロードアイランドレッド種（YA系統）について、産卵率、卵殻強度、ハウユニットの推定育種価を算出し、選抜、交配を行った。この結果、ロードアイランドレッド種（YA系統）の令和2年産鶏の卵殻強度の推定育種価は、27年産鶏に比べ0.24kg 重／㎤改善し、目標どおりに遺伝的能力の改善が図られている。 ③ 肉用の白色コーニッシュ種（60系統）について、2年産鶏の4週齢時体重のデータを収集して推定育種価を算出し、選抜、交配を行った。この結果、肉用の白色コーニッシュ種（60系統）の2年産鶏の4週齢時体重の推定育種価は、28年産鶏に比べ92.9 g 改善し、目標どおりに遺伝的能力の改善が図られている。 ④ 肉用の白色プリマスロック種（30系統）について、2年産鶏の産卵率（31～35週齢）データを収集して推定育種価を算出し、選抜、交配を行った。この結果、肉用の白色プリマスロック種（30系統）の2年産鶏の産卵率（31～35週齢）の推定育種価は、28年産鶏に比べ3.96％改善し、目標を上回る遺伝的能力の改善が図られている。 ⑤ 劣性白遺伝子を有する肉用の白色プリマスロック種（1330系統）について、遺伝子解析を活用し、黒色拡張遺伝子を持たない個体のみを選抜し、当初目標より早く赤色遺伝子に固定するとともに、計画を前倒しして、産肉性の改良のため、ムネ肉割合の大きさを加えた総合指数を用いて選抜、交配を行うまでに至った。 ⑥ 都道府県等が行う新たな地鶏等の銘柄開発のため、鶏改良推進中央協議会等での要望を考慮の上、国産鶏種であるセンター産種鶏を利用した23組の組合せ検定を行った。また、検定実施状況を同協議会にて報告するとともにセンターのホームページで公表した。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－2－(1)－イ－(イ)	第2 業務の質の向上 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等 (1) 種畜・種きん等の生産・供給 イ 鶏、馬 (イ) 馬

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	種雄馬候補の作出頭数	概ね 6 頭		8 頭	6 頭	8 頭	7 頭	7 頭	予算額（千円）	5, 517, 617	5, 752, 754	6, 031, 393	7, 413, 087	7, 306, 360
									決算額（千円）	6, 141, 241	5, 569, 466	5, 510, 878	5, 555, 158	5, 733, 674
									経常費用（千円）	5, 535, 679	5, 563, 604	5, 548, 921	5, 568, 419	5, 336, 280
									経常利益（千円）	738, 924	449, 577	497, 970	424, 605	480, 355
									行政コスト（千円）	4, 154, 668	4, 256, 798	4, 269, 333	9, 883, 309	5, 793, 476
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－2の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		(イ) 馬 純粋種農用馬であるブルトン種及びペルシュロン種について、けん引能力を特に重視した改良に取り組むこととし、人工授精技術を活用した効率的な繁殖を行うとともに、繁殖及び発育ステージに応じた飼料設計技術の活用により繁殖馬や生産馬の適切な飼養管理を行いつつ、けん引能力に関連のある馬格をもとに種雄馬候補を毎年度、概ね6 頭作出する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 純粋種農用馬であるブルトン種及びペルシュロン種の雄について、けん引能力を特に重視した改良に取り組むこととし、人工授精技術を活用した効率的な繁殖を行い、雄馬を生産した。その上で、繁殖及び発育ステージに応じた飼料設計技術の活用により繁殖馬や生産馬の適切な飼養管理を行いつつ、けん引能力に関連のある馬格（体高：ブルトン種 150 cm、ペルシュロン種 160 cm以上等）をもとに、種雄馬候補を作出した。 とくに、飼料設計については、軽種馬のボディコンディションスコアを基にしてセンター独自で開発した農用馬のボディコンディションスコアに基づき実施し、これにより適切な飼養管理を行うことができ、36 頭（年平均 7.2 頭）の種雄馬候補を作出し、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 人工授精技術を活用した効率的な繁殖を行い、231 頭を生産した。 ② 発育ステージに応じた飼料給与を行うため、飼料設計については、軽種馬のボディコンディションスコアを基にしてセンター独自で開発した農用馬のボディコンディションスコアに基づき実施し、これにより適切な繁殖馬や生産馬の飼養管理を行うことができた。 ③ 馬格の優れた種雄馬候補として 36 頭（年平均 7.2 頭）を作出した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－2－（3）	第2 業務の質の向上 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等 （3）家畜等の多様な遺伝資源の確保・利用

2. 主要な経年データ															
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）							
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		
								予算額（千円）	5, 517, 617	5, 752, 754	6, 031, 393	7, 413, 087	7, 306, 360		
								決算額（千円）	6, 141, 241	5, 569, 466	5, 510, 878	5, 555, 158	5, 733, 674		
								経常費用（千円）	5, 535, 679	5, 563, 604	5, 548, 921	5, 568, 419	5, 336, 280		
								経常利益（千円）	738, 924	449, 577	497, 970	424, 605	480, 355		
								行政コスト（千円）	4, 154, 668	4, 256, 798	4, 269, 333	9, 883, 309	5, 793, 476		
								従事人員数	954	961	976	975	975		
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769		

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-2の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（3）家畜等の多様な遺伝資源の確保・利用 消費者の畜産物に対する多様なニーズに対応するとともに、我が国固有の遺伝資源である和牛等について、近交係数の高まりの抑制に資する種畜の生産等を行うためには、多様な遺伝子を持つ家畜等を確保し利用していく必要がある。このため、センターは、関係機関とも連携し、家畜の多様な遺伝資源の収集・確保及び利用に取り組むこととする。 （以下略）	（3）家畜等の多様な遺伝資源の確保・利用 消費者の畜産物に対する多様なニーズに対応するとともに、我が国固有の遺伝資源である和牛等について、近交係数の高まりの抑制に資する種畜の生産等を行うためには、多様な遺伝子を持つ家畜等を確保し利用していく必要があることから、次の取組を行う。	指標＝「細項目の項目数×2」（満点）に対する「各細項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各細項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≤合計点 B：満点×8／10≤合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≤合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 ア 家畜遺伝資源の保存 2/2(B) イ 多様な遺伝資源の活用 3/2(A)	＜評定と根拠＞ 「A」 満点：4 P（細項目2×2 P） 合計：5 P 5 P／4 P＝1.25 （12.5／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－2－（3）－イ	第2 業務の質の向上 2 畜産物の需給の変化に応じた優良な種畜・種きん等の生産・供給等 （3）家畜等の多様な遺伝資源の確保・利用 イ 多様な遺伝資源の活用

2. 主要な経年データ													
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
候補種雄牛の作出頭数	概ね 3 0 頭		3 8 頭	3 7 頭	3 8 頭	3 6 頭	4 1 頭	予算額（千円）	5, 517, 617	5, 752, 754	6, 031, 393	7, 413, 087	7, 306, 360
								決算額（千円）	6, 141, 241	5, 569, 466	5, 510, 878	5, 555, 158	5, 733, 674
								経常費用（千円）	5, 535, 679	5, 563, 604	5, 548, 921	5, 568, 419	5, 336, 280
								経常利益（千円）	738, 924	449, 577	497, 970	424, 605	480, 355
								行政コスト（千円）	4, 154, 668	4, 256, 798	4, 269, 333	9, 883, 309	5, 793, 476
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－2の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		イ 多様な遺伝資源の活用 黒毛和種について、近交係数の高まりを抑制する種畜生産を行うため、遺伝資源の探索を行い基礎となる4系統群・5希少系統に関する多様な育種素材を導入し、遺伝的に特徴ある優良な牛群を整備する。また、当該牛群を活用し、増体性等に特長を持つ候補種雄牛の作出に取り組む。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 黒毛和種について、近交係数の高まりを抑制する種畜生産を行うため、遺伝資源の探索を行い、基礎となる4系統群・5希少系統に関する多様な育種素材を導入し、遺伝的に特徴ある優良な900頭規模の牛群を整備した。また、当該牛群を活用し、遺伝的多様性の確保に必要な系統の維持に係る候補種雄牛や増体性等に特長を持つ候補種雄牛を190頭（年平均38頭）作出し、目標（年間30頭）を2割上回る成果が得られた。	<評定と根拠> 「A」 ① 黒毛和種の基礎となる4系統群・5希少系統に係る遺伝子保有確率、血統等を考慮し、自ら有する多様な育種素材に加え、新たな育種素材（精液8,678本、受精卵495個及び雌牛69頭）を導入し、遺伝的に特徴ある900頭規模の雌牛群を整備した。 ② 遺伝的に特徴ある優良な牛群を活用し、種畜作出用として生産した雄子牛（800頭程度）の中から、遺伝子保有確率、遺伝的能力評価等により選抜した遺伝的多様性の確保や増体性等に特長を持つ190頭を候補種雄牛として作出した。 ③ うち、増体性等に特長を持つ鳥取県系統群に属する69頭は、直接検定時の1日当たり増体量の平均値が1.29kgであった。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－3	第2 業務の質の向上 3 飼料の視点での基盤強化のための飼料作物の種苗の生産・供給等

2. 主要な経年データ													
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
								予算額（千円）	335,785	377,517	399,302	310,824	341,158
								決算額（千円）	373,700	355,934	361,815	309,831	377,386
								経常費用（千円）	384,792	365,558	373,692	320,993	359,377
								経常利益（千円）	14,797	17,491	12,974	17,057	52,793
								行政コスト（千円）	331,628	312,179	335,474	597,429	369,432
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－3の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	3 飼料の視点での基盤強化のための飼料作物の種苗の生産・供給等 酪肉基本方針等に応示された高品質で低コストな国産粗飼料の生産・利用の拡大を推進し、飼料自給率の向上を図るためには、飼料作物の優良品種の普及による草地改良の推進や水田を活用した良質な粗飼料の生産・利用の拡大を図ること等が必要である。具体的には、国土が南北に長い我が国の多様な気候に適応し、温暖化にも対応した高収量性、病害抵抗性、耐倒伏性等の特徴を持つ飼料作物の優良品種の普及に必要な種苗の生産・供給が安定的に行われることが重要である。このためセンターは、これまでに培った飼料作物種苗の生産・供給に関する厳格な栽培管理技術や高度な収穫調製技術を駆使するとともに、豊富な種苗生産ほ場を活用して原種子の生産・供給を行うこととし、特に、次の業務に重点をおいて、取組を進めるものとする。	3 飼料の視点での基盤強化のための飼料作物の種苗の生産・供給等	指標＝「小項目の項目数×2」（満点）に対する「各小項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各小項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≤合計点 B：満点×8／10≤合計点＜満点×12／10 C：満点×5／10≤合計点＜満点×8／10 D：合計点＜満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （1）飼料作物種苗の生産・供給 3/2(A) （2）飼料作物優良品種の普及支援 3/2(A) （3）飼料作物の遺伝資源の保存 2/2(B)	＜評定と根拠＞ 「A」 満点：6P（小項目3×2P） 合計：8P 8P／6P＝1.33 （13.3／10）

4. その他参考情報
（令和2年度について） 第2－3の事業にかかる決算額が予算額を10%以上上回るが、これは主として、業務基盤の充実を図るため、年度計画の策定時に見込んでいなかった農業用機械（固定資産）を購入したためである。 なお、この要因については、業務目標の達成に影響を及ぼしておらず、法人全体にも特段の影響を与えていない。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－3－（1）	第2 業務の質の向上 3 飼料の視点での基盤強化のための飼料作物の種苗の生産・供給等 （1）飼料作物種苗の生産・供給

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
								予算額（千円）	335,785	377,517	399,302	310,824	341,158	
								決算額（千円）	373,700	355,934	361,815	309,831	377,386	
								経常費用（千円）	384,792	365,558	373,692	320,993	359,377	
								経常利益（千円）	14,797	17,491	12,974	17,057	52,793	
								行政コスト（千円）	331,628	312,179	335,474	597,429	369,432	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-3の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（1）飼料作物種苗の生産・供給 我が国の多様な気候に適した国内育成品種の定着をさらに進める必要があることから、新品種・系統など優良品種の種苗が安定的に供給されるよう、OECD（経済協力開発機構）品種証明制度に基づく要件に適合した種苗の増殖を図る。なお、これら業務を的確に実施するため、栽培管理技術や収穫調製技術の向上・定着を図るとともに、国、都道府県、関係団体等との意見・情報交換を踏まえ、必要に応じて生産対象品種・系統の見直しを行うものとする。 また、飼料用稲種子については、都道府県による生産供給を補完し、全国における種子の安定供給を確保するため、関係機関と連携しつつ生産を行う。 〈以下略〉	（1）飼料作物種苗の生産・供給 我が国の多様な気候に適した国内育成品種の定着をさらに進めるため、寒地型、温地型及び暖地型の品種について、十勝牧場、長野支場及び熊本牧場においてこれまでに培った飼料作物種苗の生産・供給に関する厳格な栽培管理技術や高度な収穫調製技術を最大限活用するとともに、豊富な種苗生産ほ場を用いて、次の取組を行う。	指標＝「細項目の項目数×2」（満点）に対する「各細項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各細項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 ア 飼料作物種苗の増殖 2/2(B) イ 飼料用稲種子の生産 3/2(A)	＜評定と根拠＞ 「A」 満点：4P（細項目2×2P） 合計：5P 5P／4P＝1.25（12.5／10）

4. その他参考情報

１．当事務及び事業に関する基本情報	
第２－３－（１）－ア	第２ 業務の質の向上 ３ 飼料の視点での基盤強化のための飼料作物の種苗の生産・供給等 （１）飼料作物種苗の生産・供給 ア 飼料作物種苗の増殖

2. 主要な経年データ															
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)		R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	高品質な種苗の生産	—		13,000kg	10,699kg	4,853kg	14,451kg		3,818kg	予算額（千円）	335,785	377,517	399,302	310,824	341,158
	海外増殖に必要な種苗 の供給	—		9,490kg	7,500kg	3,180kg	6,076kg		6,660kg	決算額（千円）	373,700	355,934	361,815	309,831	377,386
	生産対象となる品種・系 統数	概ね 9 5 品 種・系統		9 6 品種 ・系統	9 3 品種 ・系統	9 2 品種 ・系統	9 3 品種 ・系統		9 2 品種 ・系統	経常費用（千円）	384,792	365,558	373,692	320,993	359,377
										経常利益（千円）	14,797	17,491	12,974	17,057	52,793
										行政コスト（千円）	331,628	312,179	335,474	597,429	369,432
										従事人員数 （うち常勤職員）	954 737	961 737	976 757	975 758	975 769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第２－３の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

３．中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		ア 飼料作物種苗の増殖 飼料作物について、新品種・系統など優良品種の種苗が海外増殖を経て国内に安定的に供給されるよう、ＯＥＣＤ（経済協力開発機構）品種証明制度に基づく要件に適合した種苗の増殖を行う。なお、これら業務を的確に実施するため、職員への技術研修の実施等により栽培管理技術や収穫調製技術の向上・定着を図る。また、国、都道府県、関係団体等との意見・情報交換を踏まえ、必要に応じて生産対象品種・系統の見直しを行いつつ、毎年度、概ね 95 品種・系統を生産対象とする。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 優先的に増殖すべき耐病性、耐雪性、越夏性等に優れた新品種及び今後も市販が継続され、海外増殖用もと種子が不足する品種を中心に、ＯＥＣＤ品種証明制度に基づく要件に適合した高品質な種苗の増殖を行うとともに、需要に応じて海外増殖に必要な種苗の供給を行った。また、場内講習会等、熟練者によるＯＪＴを実施し、栽培管理技術や収穫調製技術の向上・定着を図った。さらに、飼料作物種苗の生産対象品種・系統について、国、都道府県、関係団体等との意見・情報交換により新品種の普及見込みを踏まえ、生産対象品種の見直しを行いつつ、毎年度、概ね 95 品種・系統を生産対象とし、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「Ｂ」 ① （国研）農業・食品産業技術総合研究機構等が育成した品種について、当該品種の増殖に求められる最適条件に応じて多様な栽培管理技術や収穫調製技術を駆使して増殖を行い、ＯＥＣＤ品種証明制度に基づく要件に適合した高品質の種苗を第４期中期目標期間中に 46.8 トン生産した。 ② 海外での二次増殖を経て国内供給を担う実需者等に向けて、過去生産分も含め今中期目標期間中に 32.9 トンの種苗を供給した。 ③ 職員の技術研修について、計画に沿って、栽培管理・収穫調製の実務を通じて得られた多様なデータや新たな知見に基づいて、高品質な種苗生産に向けた専門的知識や各種技術の継承、高度化等を図るための場内講習会等、熟練者によるＯＪＴを実施した。 ④ 飼料作物種苗の生産対象品種・系統について、国等の行政部門、（国研）農業・食品産業技術総合研究機構等の育成者、販売を担う実需者等からの情報に基づき見直しを行い、今中期目標期間中に 20 品種・系統を追加、25 品種・系統を削除し、毎年度、概ね 95 品種・系統を生産対象とした。

４．その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－3－（1）－イ	第2 業務の質の向上 3 飼料の視点での基盤強化のための飼料作物の種苗の生産・供給等 （1）飼料作物種苗の生産・供給 イ 飼料用稲種子の生産

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	飼料用稲種子の生産	－		45,417kg	24,824kg	26,854kg	25,815kg	22,120kg	予算額（千円）	335,785	377,517	399,302	310,824	341,158
									決算額（千円）	373,700	355,934	361,815	309,831	377,386
	生産対象となる品種数	概ね6品種 以上		8 品種	9 品種	7 品種	9 品種	9 品種	経常費用（千円）	384,792	365,558	373,692	320,993	359,377
									経常利益（千円）	14,797	17,491	12,974	17,057	52,793
									行政コスト（千円）	331,628	312,179	335,474	597,429	369,432
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－3の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		イ 飼料用稲種子の生産 飼料用稲種子について、都道府県による生産供給を補完し、全国における種子の安定供給を確保するため、関係機関と連携しつつ需要に応じた生産を行うこととし、毎年度、概ね6品種以上を生産対象とする。	指標＝生産対象となる品種数 S：計画の120％以上であり、かつ、特に優れた成果が認められる A：計画の120％以上 B：計画の100％以上、120％未満 C：計画の80％以上、100％未満 D：計画の80％未満、又は業務運営の改善等必要な措置が必要と認められる	＜主要な業務実績＞ 飼料用稲種子について、都道府県による生産供給を補完するため、飼料価値が高いものの新品種のため栽培技術が確立していない品種等、生産対象として需要に応じた種子を毎年度、目標6品種を上回って生産し、計画の120％以上（各年度の平均）の実施となった。 とくに、飼料用稲の極短穂種については、耐倒伏性に優れ、かつサイレージの発酵品質に優れるものの、採種が難しいという課題があり、穂を大型化させる栽培管理の工夫を行いながら種子増殖を行ったことで、飼料用稲の栽培農家に供給するための十分量を確保することができ、計画を上回る成果が得られた。	＜評定と根拠＞ 「A」 ① 飼料用稲種子について、都道府県による種子供給体制の補完を担う（一社）日本草地畜産種子協会等との連携を通じて得られた需要情報に応じ、飼料価値が高いものの新品種のため栽培技術が確立していない極短穂品種等、毎年度、6品種以上を生産対象として、第4期中期目標期間中に145.0トンの種子を生産した。 ② 耐倒伏性に優れ、かつサイレージの発酵品質に優れる極短穂の飼料用稲新品種については、採種が難しいことから、遅植え栽培や低い密度の栽培により、穂を大型化させる工夫を行いながら種子増殖に取り組み、これまでのセンターにおける極短穂品種の増殖実績が評価され、令和元年度は3品種、2年度は6品種の増殖を行い、飼料用稲の栽培農家に供給するための十分量を確保することができた。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－3－（3）	第2 業務の質の向上 3 飼料の視点での基盤強化のための飼料作物の種苗の生産・供給等 （3）飼料作物の遺伝資源の保存

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	飼料作物の遺伝資源にかか る栄養体保存	—		4 2 0 系統	4 2 0 系統	4 2 0 系統	4 2 0 系統	4 2 0 系統	予算額（千円）	335,785	377,517	399,302	310,824	341,158
									決算額（千円）	373,700	355,934	361,815	309,831	377,386
									経常費用（千円）	384,792	365,558	373,692	320,993	359,377
									経常利益（千円）	14,797	17,491	12,974	17,057	52,793
									行政コスト（千円）	331,628	312,179	335,474	597,429	369,432
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－3の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（3）飼料作物の遺伝資源の保存 様々なニーズに対応可能な飼料作物の品種開発を進める観点から、飼料作物の遺伝資源について、関係機関とも連携しつつ、栄養体保存等を行う。 （以下略）	（3）飼料作物の遺伝資源の保存 農研機構が行うジーンバンク事業に協力し、飼料作物の遺伝資源について、栄養体保存等に取り組む。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 多様な飼料作物の遺伝資源について、(国研) 農業・食品産業技術総合研究機構の調整の下で、地域性を考慮し関係牧場で分担して毎年度 420 系統の栄養体保存に取り組み、遺伝資源を喪失させることなく計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 農林水産関連動植物の遺伝資源保存に関するセンターバンクである（国研）農業・食品産業技術総合研究機構の調整の下で、地域性を考慮し、十勝、長野、熊本及び宮崎の各牧（支）場で分担して第4 期中期目標期間を通じて、他品種との交雑を防ぐための開花前刈取、雑草や他品種のほ場への侵入を防ぐための頻繁な除草作業等により遺伝資源を喪失させることのないよう管理を徹底し、毎年度 420 系統の栄養体保存を行った。また、種子再増殖及び特性調査も併せて実施した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－4	第2 業務の質の向上 4 国内開発品種の利用拡大に向けた飼料作物の種苗の検査

2. 主要な経年データ																				
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）												
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度						
	O E C D 品種証明制度等に基づく検査							予算額（千円）							73,416	75,860	74,507	75,537	82,129	
	ほ場検定	－		8 2 件	7 2 件	5 8 件	5 8 件	4 5 件	決算額（千円）							66,870	75,203	83,793	86,349	83,957
	種子検定	－		1 5 5 件	1 0 7 件	8 0 件	8 4 件	5 5 件	経常費用（千円）							67,115	74,907	83,739	90,440	89,087
	事後検定	－		5 6 件	5 6 件	4 1 件	4 5 件	3 7 件	経常利益（千円）							-6,204	-6,305	-10,742	-2,507	5,387
									行政コスト（千円）							64,012	69,581	80,639	178,454	89,087
									従事人員数							954	961	976	975	975
									(うち常勤職員)							737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－4の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	4 国内開発品種の利用拡大に向けた飼料作物の種苗の検査 酪肉基本方針等を踏まえ、優良品種を用いた計画的な草地更新・単収向上を推進するためには、飼料作物の種苗の国際間流通における品種特性の維持と品質の確保を図ることにより、我が国の多様な気候に適応した飼料作物優良品種の育成・普及することが必要である。このためセンターは、I S T A（国際種子検査協会）検査所として認定される水準にある高度な知識・技術を活用し、O E C D 品種証明制度等に基づく検査及び証明を的確に実施する。 〈以下略〉	4 国内開発品種の利用拡大に向けた飼料作物の種苗の検査 飼料作物の種苗の国際間流通における品種特性の維持と品質の確保を図ることにより、我が国の多様な気候に適応した飼料作物優良品種の育成・普及を図るため、飼料作物の種苗の検査について、高度な知識・技術を活用し、O E C D 品種証明制度等に基づく海外増殖用等の飼料作物の種苗の検査を的確に行い、合格したものについて証明書を発行する。その際、種苗の検査に係る内部監査等の品質管理活動を実施するなどにより、中期目標期間を通じて I S T A（国際種子検査協会）検査所としての認定ステータスを維持する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ O E C D 品種証明制度等に基づき、海外増殖用等に使される飼料作物種苗について、国内で最も多くの品種の検査を行う I S T A 認定検査所として、高い検査技術を用いて的確に行い、合格したものについて証明書を発行した。また、農林水産省の要請に応じて O E C D 品種証明制度の年次総会へ職員を派遣し、制度の改定等に係る決議に参加するとともに、制度の改訂を踏まえて、関連規程の見直しを行った。また、種苗の検査に係る内部監査、マネジメントレビュー、技能試験等の品質管理活動等の実施や、平成 29 年度及び令和 2 年度には、3 年に 1 回の I S T A の査察（平成 2 年度は、初めての w e b 査察）に対応し、認定ステータスを維持した。 特に、I S T A 認定検査所としてのセンターの検査技術レベルは、I S T A 認定検査所に課せられた技能試験において、令和元年度には全ての検査項目で最良の評価を得ることができ、世界的にもトップクラスの水準となったことから、計画を上回る成果が得られた。	（次頁）

	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	(前頁)	(前頁)	(前頁)	(前頁)	<評定と根拠> 「A」 ① 海外増殖用等の飼料作物の種苗の検査について、O E C D品種証明制度等に基づき、第4期中期目標期間中には場検定315件、種子検定481件及び事後検定235件を実施するとともに、合格した種苗について依頼に応じて証明書を発行した。また、農林水産省の要請に応じてO E C D品種証明制度の年次総会へ職員を派遣し、制度の改定等に係る決議に参加するとともに、制度の改訂を踏まえて、他品種との交雑を防ぐための種苗生産ほ場におけるソルガムの隔離距離の変更や種子袋に添付する証明書への重量表記の追加等の飼料作物種子品種証明実施要領及び種苗生産検定要領の改正を行った。 ② テレビ会議システムを利用した効率化、外部組織が主催するセミナー等に参加して内部監査員の質の向上を図るなど、内部監査体制を強化するとともに、マネージメントレビューの議論等を踏まえた品質システムの必要な変更及び改善に取り組んだ。 ③ 新規の検査担当職員に対する技能習得研修、既検査担当職員に対する技能確認検査等により種子検査技術の高位平準化を図るなどにより、I S T A認定検査所に課せられた年3回の技能試験において、純度分析、発芽試験、異種子の同定、テトラゾリウム検査等延べ43の検査項目の7割を超える項目で最良の評価を得るとともに、とくに令和元年度は延べ11の検査項目の全てで最良の評価を得ることができ、この評価は、世界で143機関が認定されているI S T A認定検査所の上位8%に相当し、世界中の民間種苗会社を含めたI S T A検査所の中でもトップクラスの水準となった。 ④ 平成29年度に実施されたI S T Aの査察に対して、証拠書類の提示や検査の実演を行い、また、令和2年度の査察では、初めてのw e b査察に対応し、茨城牧場長野支場の検査所としての適切性が確認されたことから、長野支場のI S T A認定が維持された。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－5	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
									予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996
									決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100
									経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417
									経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549
									行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	5 調査・研究及び講習・指導 センターは、政策実施機関として、家畜の育種改良、飼養管理の改善等による多様な消費者ニーズに対応した、農場から食卓までを支える「強み」のある畜産物生産のための「家畜づくり」や和牛の生産拡大、生乳供給力の向上、豚の生産能力の向上、輸出も視野に入れた畜産物のブランド化による高付加価値化等の行政課題の解決や自らが行う家畜改良・飼養管理の改善にも寄与する技術の調査・研究に取り組むとともに、国、都道府県、団体等の依頼に基づき実施する講習・指導を通じて技術の普及に取り組むこととし、特に次の業務に重点をおいて、取組を進めるものとする。	5 調査・研究及び講習・指導	指標＝「小項目の項目数×2」（満点）に対する「各小項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各小項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≤合計点 B：満点×8／10≤合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≤合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （1）調査・研究 3/2(A) （2）講習・指導 3/2(A)	＜評定と根拠＞ 「A」 満点：4P（小項目2×2P） 合計：6P 6P／4P＝1.5 （15／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－5－（1）－ア	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導 （1）調査・研究 ア 有用形質関連遺伝子等の解析

2. 主要な経年データ																
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）							
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		
									予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996		
									決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100		
									経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417		
									経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549		
									行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742		
									従事人員数	954	961	976	975	975		
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769		

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	ア 有用形質関連遺伝子等の解析 センターが実施するゲノム情報を活用した家畜の育種改良を効率的に進めるため、センターの育種改良集団を用いて有用形質に係る遺伝子解析を行い、得られる遺伝子情報を育種改良に利用する。その際、乳用牛については繁殖関連遺伝子の解析を、肉用牛については牛肉の食味や飼料利用性に関連する遺伝子の解析を、豚についてはランドレース種の繁殖能力及びデュロック種の産肉能力に関連する遺伝子の解析を、鶏については羽色に関連する遺伝子の解析を重点的に行う。 〈以下略〉	ア 有用形質関連遺伝子等の解析 ゲノム情報を活用した家畜の育種改良を効率的に進めるため、保有する育種集団を用いて有用形質に係る遺伝子解析を行い、各畜種について次の取組を行うことにより、得られる遺伝子情報を育種改良に利用する。	指標＝「微項目の項目数×2」（満点）に対する「各微項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各微項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （ア）乳用牛 2/2(B) （イ）肉用牛 3/2(A) （ウ）豚 3/2(A) （エ）鶏 2/2(B)	＜評定と根拠＞ 「A」 満点：8P（微項目4×2P） 合計：10P 10P／8P＝1.25 （12.5／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－5－(1)－ア－(ア)	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導 (1) 調査・研究 ア 有用形質関連遺伝子等の解析 (ア) 乳用牛

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	サンプル収集数	概ね 1, 0 0 0 頭		2 1 2 頭	2 1 0 頭	2 8 9 頭	2 6 5 頭	2 2 1 頭	予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996
		(達成目標は、第4期中期目標期間の達成目標です。)							決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100
									経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417
									経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549
									行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742
									従事人員数	954	961	976	975	975
									(うち常勤職員)	737	737	757	758	769

(注) ②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		(ア) 乳用牛 ホルスタイン種の繁殖性に関連する遺伝子の解析を重点的に行うこととし、繁殖性と遺伝子情報との関連性について、概ね1,000 頭のデータを用いて調査・解析し、改良への利用について検討する。	指標＝サンプル収集数 S：計画の1 1 0 %以上であり、かつ、特に優れた成果が認められる A：計画の1 1 0 %以上 B：計画の9 0 %以上、1 1 0 %未満 C：計画の7 0 %以上、9 0 %未満 D：計画の7 0 %未満、又は業務運営の改善等必要な措置が必要と認められる	<主要な業務実績> 計画の概ね1,000 頭に対し1,197 頭という計画の110%以上のサンプル収集を行い、これらを用いて繁殖成績と遺伝子解析情報との関連性を調査し、繁殖形質と関連がある遺伝子を複数明らかにした。特定遺伝子については種畜選抜時の参考情報として利用し、計画どおりの成果が得られた。	<評定と根拠> 「B」 ホルスタイン種の繁殖性について、難産率に関連する新たな遺伝子を、機能解析を行った上で同定した。ホルスタイン種の繁殖性のうち受胎率、繁殖能力指数及び難産率関連遺伝子について、家畜改良センター繁養の1,197 頭の遺伝子型を調査した。上記の遺伝子のうち受胎率関連遺伝子5 種（ <i>CTTNBP2NL</i> 、 <i>SETD6</i> 、 <i>PKP2</i> 、 <i>CANCB2</i> 及び <i>UNC5C</i> ）及び繁殖能力指数関連遺伝子について、未経産受胎率、初産受胎率及び空胎日数のゲノミック評価値との関連を調査した結果、受胎率関連遺伝子 <i>CTTNBP2NL</i> 及び <i>PKP2</i> と初産受胎率及び空胎日数において、 <i>CANCB2</i> 及び <i>UNC5C</i> と未経産受胎率、初産受胎率及び空胎日数において、有意な関連が認められた。これら4 遺伝子と総合指数や長命連産効果との関連を調査したところ、 <i>CTTNBP2NL</i> はこれらと好ましい関連が示唆されたため、令和2 年度から種畜選抜時の参考情報として利用した。

4. その他参考情報

１．当事務及び事業に関する基本情報	
第２－５－（１）－ア－（イ）	第２ 業務の質の向上 ５ 調査・研究及び講習・指導 （１）調査・研究 ア 有用形質関連遺伝子等の解析 （イ）肉用牛

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
サンプル収集数	理化学特性データ 概ね 200 頭		58 頭	125 頭	145 頭	76 頭	122 頭	予算額（千円）	1,115,258	981,505	1,113,460	918,784	936,996	
	飼料利用性データ 概ね 400 頭		142 頭	96 頭	96 頭	96 頭	96 頭	決算額（千円）	1,043,560	1,019,038	1,032,654	935,004	1,005,100	
	（達成目標は、第4期中期目標期間の達成目標です。）							経常費用（千円）	1,047,913	1,043,515	1,093,550	949,003	948,417	
								経常利益（千円）	-213,169	-119,729	-127,664	-97,292	-98,549	
								行政コスト（千円）	918,035	925,870	976,498	1,684,413	1,031,742	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第２-５の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

３．中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（イ）肉用牛 黒毛和種における牛肉の食味や飼料利用性に関連する遺伝子の解析を重点的に行うこととし、牛肉の食味に関連する遺伝子の解析について、概ね200頭のデータを用いて調査・解析し、改良への利用について検討する。また、飼料利用性と遺伝子情報との関連性について、概ね400頭のデータを用いて調査・解析し、関連する遺伝子領域を探索する。	指標＝サンプル収集数 S：計画の１１０％以上であり、かつ、特に優れた成果が認められる A：計画の１１０％以上 B：計画の９０％以上、１１０％未満 C：計画の７０％以上、９０％未満 D：計画の７０％未満、又は業務運営の改善等必要な措置が必要と認められる	<主要な業務実績> 牛肉の食味について計画の概ね200頭に対し526頭、飼料利用性について計画の概ね400頭に対し526頭という計画の110％以上のサンプル収集を行い、それぞれ遺伝子解析情報との関連性を調査し、牛肉の食味関連遺伝子（イノシン酸、タウリン）について遺伝子マーカーとして利用可能であることを明らかにしたことに加え、イノシン酸関連遺伝子については判定方法を特許登録した。さらに第４期中期目標期間中に改良への利用を開始するなど、計画を上回る成果が得られた。	<評定と根拠> 「A」 牛肉の理化学特性データを有する黒毛和種526頭のサンプルを収集し、牛肉中イノシン酸及びタウリン含量に強く関連のある <i>NT5E</i> 遺伝子及び <i>SLC6A6</i> 遺伝子と表型値の関連を調査した。その結果、両遺伝子とも優良ホモ型、ヘテロ型、非優良ホモ型の順で表型値が有意に高い値となった。さらに、両遺伝子が枝肉形質に及ぼす影響について調査した結果、両遺伝子とも枝肉形質への影響は認められず、 <i>NT5E</i> 遺伝子はイノシン酸含量を、 <i>SLC6A6</i> 遺伝子はタウリン含量を高めるマーカーとして利用可能であることを明らかにした。 <i>NT5E</i> 遺伝子の型判定方法は令和２年３月30日に特許登録した。これら両遺伝子について、令和２年度からセンターにおける直接検定候補牛選抜の一指標として改良への利用を開始した。 肉用牛の飼料利用性形質について、間接検定集団4,578頭の記録を用いて飼料利用性形質に関するゲノムワイド関連解析及びパスウェイ解析を行った。また、これまでに収集した奥羽牧場の肥育牛526頭のうち460頭の記録を用いて飼料利用形質に関するゲノムワイド関連解析を行い、飼料利用性関連の候補SNP（一塩基多型）を3か所検出した。

４．その他参考情報

１．当事務及び事業に関する基本情報	
第２－５－（１）－ア－（ウ）	第２ 業務の質の向上 ５ 調査・研究及び講習・指導 （１）調査・研究 ア 有用形質関連遺伝子等の解析 （ウ）豚

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	サンプル収集数	繁殖能力 概ね600頭		62頭	164頭	192頭	145頭	156頭	予算額（千円）	1,115,258	981,505	1,113,460	918,784	936,996
		産肉能力 概ね900頭			230頭	200頭	309頭	200頭	132頭	決算額（千円）	1,043,560	1,019,038	1,032,654	935,004
		（達成目標は、第4期中期目標期間の達成目標です。）							経常費用（千円）	1,047,913	1,043,515	1,093,550	949,003	948,417
									経常利益（千円）	-213,169	-119,729	-127,664	-97,292	-98,549
									行政コスト（千円）	918,035	925,870	976,498	1,684,413	1,031,742
									従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

３．中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（ウ）豚 ランドレース種における繁殖能力と遺伝子情報及びデュロック種における産肉能力と遺伝子情報との関連性について、それぞれ概ね600頭及び概ね900頭のデータを用いて調査・解析し、関連する遺伝子領域を探索する。	指標＝サンプル収集数 S：計画の110％以上であり、かつ、特に優れた成果が認められる A：計画の110％以上 B：計画の90％以上、110％未満 C：計画の70％以上、90％未満 D：計画の70％未満、又は業務運営の改善等必要な措置が必要と認められる	＜主要な業務実績＞ ランドレース種について計画の概ね 600 頭に対し719 頭、デュロック種について計画の概ね 900 頭に対し1,071 頭という計画の110％以上のサンプル収集を行い、それぞれ遺伝子解析情報との関連性を調査したところ、繁殖成績との関連が示唆される遺伝子、一日平均増体重と有意な関連がある遺伝子、筋肉内脂肪含量と有意な関連がある遺伝子を確認するなど、今後の種畜選抜利用に向けての有益な情報を得ており、計画を上回る成果が得られた。	＜評定と根拠＞ 「A」 ランドレース種の繁殖能力を改良するため、719 頭のサンプルを収集、繁殖関連遺伝子を調査し、繁殖成績との関連を解析した。その結果、繁殖成績との関連が示唆される一部の繁殖関連遺伝子を確認した。また、デュロック種の産肉能力を改良するため、1,071 頭のサンプルを収集、成長関連遺伝子を調査し、一日平均増体重との関連を解析した。その結果、一日平均増体重と有意な関連がある成長関連遺伝子（ <i>MC4R</i> ）を確認した。その他、筋肉内脂肪含量と有意な関連がある4 遺伝子を確認し、優良ホモ型の頭数割合が増加傾向にあることを確認した。今後の種豚改良においてこれら遺伝子の選抜指標としての利用可能性を確認できた。

４．その他参考情報

１．当事務及び事業に関する基本情報	
第２－５－（１）－ア－（エ）	第２　業務の質の向上 ５　調査・研究及び講習・指導　（１）調査・研究　ア　有用形質関連遺伝子等の解析　（エ）鶏

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	サンプル収集数	概ね 2, 0 0 0 羽		4 7 9 羽	5 4 0 羽	4 9 3 羽	3 3 9 羽	3 3 0 羽	予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996
		(達成目標は、第4期中期目標期間の達成目標です。)							決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100
									経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417
									経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549
									行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742
									従事人員数	954	961	976	975	975
									(うち常勤職員)	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第２－５の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

３．中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（エ）鶏 軍鶏系種における羽色と遺伝子情報との関連性について、概ね 2,000 羽のデータを用いて調査・解析し、好ましくない遺伝子型を探索するとともに、経済形質との関連を検討する。	指標＝サンプル収集数 S：計画の 1 1 0 % 以上であり、かつ、特に優れた成果が認められる A：計画の 1 1 0 % 以上 B：計画の 9 0 % 以上、1 1 0 % 未満 C：計画の 7 0 % 以上、9 0 % 未満 D：計画の 7 0 % 未満、又は業務運営の改善等必要な措置が必要と認められる	＜主要な業務実績＞ 計画の概ね 2,000 羽に対し 2,181 羽という概ね計画どおりのサンプル収集を行った。養鶏業界において羽色に関するニーズが高いことから、羽色パターンと黒色、赤褐色羽装に関わる遺伝子を調査し、好ましくない黒色羽装となる遺伝子型が軍鶏系種 834 系統に存在しないことや、当該遺伝子は産肉性等の経済形質に影響を与えないことを明らかにするなど、計画どおりの成果が得られた。	＜評定と根拠＞ 「B」 鶏の羽色について、兵庫牧場から 2,181 羽のサンプルを収集した。黒色や赤褐色羽装に影響を与える <i>MC1R</i> 遺伝子は、地鶏固有の羽色を発現させるために重要な遺伝子の一つであり、遺伝子型と羽色、経済形質（体重及び産卵率）との関連性について、軍鶏系種 834 系統の平成 28 年～令和 2 年産鶏 5 世代にわたる選抜候補鶏 2,111 羽のサンプルを用いて調査した。その結果、834 系統においては黒色羽装となる <i>E</i> タイプは排除されており、褐色や赤褐色羽装と関連する <i>e</i> タイプを保有していた。 <i>MC1R</i> 遺伝子の一塩基多型の組み合わせ（ハプロタイプ）について調査した結果、二つのハプロタイプで構成されており、これらのハプロタイプによる多少の羽装の違いは見られるものの、経済形質への負の影響は無いことが確認された。以上のことから、834 系統にとって好ましくない <i>MC1R</i> 遺伝子の黒色因子が排除されていることを遺伝子解析により明らかにし、黒色羽装鶏は見られなくなったということで、834 系統の羽装を斉一化することができた。

４．その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－5－（1）－イ	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導 （1）調査・研究 イ 食肉の食味に関する客観的評価手法の開発

2. 主要な経年データ																
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）							
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		
									予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996		
									決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100		
									経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417		
									経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549		
									行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742		
									従事人員数	954	961	976	975	975		
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769		

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	イ 食肉の食味に関する客観的評価手法の開発 多様化する消費者のニーズに対応したおいしい食肉を生産するため、新たなおいしさの指標の検討と、簡易な分析方法の開発により、家畜の選抜への利用に向けて取り組む。また、輸出拡大の観点を踏まえ、外国人の黒毛和牛肉に対する嗜好性に関連する調査を行い、今後の輸出拡大先として最も期待される欧米人の味覚も意識した官能評価を実施する。 〈以下略〉	イ 食肉の食味に関する客観的評価手法の開発 多様化する消費者のニーズに対応した家畜改良やおいしい食肉生産を推進するため、第3期中期目標期間における取組を踏まえつつ、新たなおいしさの指標の家畜の選抜への利用や、輸出拡大に向けた外国人の黒毛和牛肉に対する嗜好性を把握するため、次の取組を行う。	指標＝「微項目の項目数×2」（満点）に対する「各微項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各微項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （ア）新たな食肉のおいしさの指標の検討等 3/2(A) （イ）外国人の黒毛和種牛肉に対する嗜好性に関連する調査 4/2(S)	＜評定と根拠＞ 「A」 満点：4 P（微項目2×2 P） 合計：7 P 7 P／4 P＝1. 75 （17. 5／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報		
第2－5－(1)－イー(ア)	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導 (1) 調査・研究 イ 食肉の食味に関する客観的評価手法の開発 (ア) 新たな食肉のおいしさの指標の検討等	

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
									予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996
									決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100
									経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417
									経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549
									行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

(注) ②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		(ア) 新たな食肉のおいしさの指標の検討等 食味に関連する官能評価と理化学分析の関連性について、特に風味を重視して調査し、新たなおいしさの指標に関する検討を行うとともに、食肉成分の簡易測定装置を用いた調査を行い、食肉のおいしさに関連する簡易な分析方法を開発する。これらの結果を踏まえ、家畜の選抜への利用について検討する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 牛肉における新たなおいしさの指標については、黒毛和牛肉で強い「甘い香り」は不飽和脂肪酸の酸化物が関与していることが分かった。また、官能評価における「うま味」は「食感」や「好ましい香り」など脂肪に由来する要因の他、グルタミン酸やイノシン酸などの水溶性呈味物質が関与していることが示された。また、イノシン酸の分解速度に関係する NT5E（エクト-5'-ヌクレオチダーゼ）遺伝子の S N P（一塩基多型）の違いが、牛肉の「うま味」に影響を及ぼすことが示唆された。 食肉の重要な栄養素であるだけでなく、食味に大きく影響する要素である水分、粗脂肪、粗タンパク質について、社会実装の目安となる 0.8 以上の相関係数が得られる簡易測定装置を用いた分析方法を開発し、製品として販売された。本方法により、枝肉段階においてこれらの栄養素の把握が可能となるだけでなく、脂肪交雑の改良において B M S（牛脂肪交雑基準）とは異なる客観的な数値として粗脂肪含量の把握が可能となり、家畜の選抜への利用が期待され、計画を上回る成果が得られた。 豚肉においては、新たなおいしさの指標として、(公社) 日本食肉格付協会と共同で P M S（豚脂肪交雑基準）を策定し、普及させるとともに、粗脂肪含量及び脂肪酸組成が有力候補となることが分かり、これらを相関係数 0.8 以上の高い精度で簡易に分析する方法を開発し令和3年度夏頃に製品として販売される予定であり、家畜の選抜への利用が期待され、計画を上回る成果が得られた	<評定と根拠> 「A」 牛肉については、新たなおいしさの指標として、黒毛和牛肉で強い「甘い香り」は不飽和脂肪酸の酸化物が関与していることが分かった。また、官能評価における「うま味」は「やわらかさ」や「多汁性」、「好ましい香り（甘い、脂っぽい）」など脂肪に由来する要因の他、グルタミン酸やイノシン酸などの水溶性呈味物質が関与していることが示された。また、イノシン酸の分解速度に影響を及ぼす NT5E 遺伝子の S N P と食味との関係性において、優良ホモ型では熟成過程においてイノシン酸が多く残存しており、官能評価における「うま味」を強く感じることが示唆された。イノシン酸の分解速度に関係する NT5E 遺伝子の S N P を活用することにより、牛肉に関する新たな改良形質の候補となり得ることを示した。 牛肉における簡易な分析方法の開発においては、（公社）全国和牛登録協会と共同で、簡易測定装置（近赤外光ファイバー装置）の光学推定値と理化学実測値の相関係数が水分含量 0.85、粗脂肪含量 0.87、粗タンパク質含量 0.84 と高い精度の検量線開発に成功した。令和2年度に関連企業と社会実装に向けた協議を行い製品として販売された。本開発により、枝肉段階において食肉の重要な栄養素（水分、粗脂肪、粗タンパク質）の簡易な測定が可能となるだけでなく、脂肪交雑の改良において B M S とは異なる客観的な数値として粗脂肪含量の把握が可能となり、家畜の選抜への利用が期待される。 また、豚肉については、新たなおいしさの指標として、（公社）日本食肉格付協会と共同で P M S を策定し、普及させるとともに、粗脂肪含量及び脂肪酸組成が有力候補となることを明らかにした。豚脂肪では給与飼料等の影響を大きく受ける多価不飽和脂肪酸が多いと「酸化臭」が強くなり風味が低下することを明らかにし、飼養管理技術の改善により、豚肉のおいしさを向上させることが期待される。 豚肉における簡易な分析方法の開発においては、簡易測定装置（近赤外光ファイバー装置）の光学推定値と理化学実測値の相関係数が水分含量 0.87、粗脂肪含量 0.93、粗タンパク質含量 0.82 と高い精度の検量線開発に成功した。令和2年度後半から関連企業と社会実装に向けた協議を開始し、令和3年度夏頃には製品として販売される予定である。本開発により、枝肉段階において食肉の重要な栄養素（水分、粗脂肪、粗タンパク質）の簡易な測定が可能となるだけでなく、豚肉の新たなおいしさの指標として提示した粗脂肪含量の把握が可能となり、家畜の選抜への利用が期待される。

1. 当事務及び事業に関する基本情報		
第2－5－(1)－イ－(イ)	第2 業務の質の向上	
	5 調査・研究及び講習・指導	(1) 調査・研究 イ 食肉の食味に関する客観的評価手法の開発 (イ) 外国人の黒毛和種牛肉に対する嗜好性に関連する調査

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
									予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996
									決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100
									経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417
									経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549
									行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（イ）外国人の黒毛和種牛肉に対する嗜好性に関連する調査 欧米人等の外国人の黒毛和牛肉に対する嗜好性の調査及び官能評価を実施し、早期にとりまとめを行う。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 欧米人等の外国人の黒毛和牛肉に対する嗜好性調査及び官能評価を実施し、その結果を令和元年度に論文として取りまとめ、商業誌等への掲載（9件）や講演等（3件）を通じて広報した。さらに、国の輸出戦略に貢献するため、日本畜産物輸出促進協議会と緊密に情報交換し、その成果を同協議会主催の牛肉輸出部会定時総会において講演した。また、日本農業新聞（2020年1月29日、1面）等のメディアにも大きく取り上げられた。これらの情報発信の結果、中国市場への輸出を計画している商社や(独)日本貿易振興機構（JETRO）等からも問い合わせがあり、情報を提供した。以上のとおり、情報発信に努めることにより学術的かつ社会的にも強い関心が寄せられ、メディアの他、企業パンフレットに本調査結果が掲載されるなど、計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。	＜評定と根拠＞ 「S」 平成 30 年度までに欧米人等の外国人の黒毛和牛肉に対する嗜好性調査及び官能評価を実施し、合計 81 ヲ国、1, 454 名のデータが得られ、そのうち 1 つの国で 35 名以上の回答者数が得られた 16 ヲ国の 1, 013 名分のデータについて、論文として取りまとめ、肉用牛研究会報に発表した。さらに畜産コンサルタントや肉牛ジャーナル等に記事を投稿し、掲載された。また、調査に当たっては日本畜産物輸出促進協議会の協力を得るとともに、その成果を同協議会主催の牛肉輸出部会定時総会において講演した。 外国人の黒毛和種牛肉に対する嗜好性を調査した研究は前例がなく、調査結果を公表したところ様々な機関から問い合わせがあり、日本食糧新聞（2019 年 11 月 18 日 1 面）及び日本農業新聞（2020 年 1 月 29 日 1 面）等のメディアにも取り上げられ、中国市場への輸出を計画している商社や（独）日本貿易振興機構（JETRO）等からの問い合わせの他、全国精麦工業協同組合連合会のパンフレットに本調査結果が掲載されるなど強い関心が寄せられた。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－5－（1）－ウ	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導 （1）調査・研究 ウ 豚の胚移植技術の開発

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
									予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996
									決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100
									経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417
									経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549
									行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	ウ 豚の胚移植技術の開発 豚の改良を効率的に進める上では、疾病リスクを低減するため、胚を利用した優良種畜等の産子生産が望ましいが、生産現場ではその技術が確立されていないことから、生産現場でも利用可能な豚胚のガラス化保存技術等を活用した胚移植技術等の開発に取り組む。 〈以下略〉	ウ 豚の胚移植技術の開発 豚の改良を効率的に進める上で有効な疾病リスクを低減した優良種豚等の産子生産を実現するため、生産現場でも利用可能な豚胚のガラス化保存技術等を活用した胚移植技術等の確立に向けて、次の取組を行う。	指標＝「微項目の項目数×2」（満点）に対する「各微項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各微項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （ア）ガラス化胚の融解方法の調査・検討 4/2(S) （イ）非外科的移植器具の試作・調査 4/2(S)	＜評定と根拠＞ 「A」 満点：4P（微項目2×2P） 合計：8P 8P／4P＝2. 0 （20／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－5－(1)－ウ－(ア)	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導 (1) 調査・研究 ウ 豚の胚移植技術の開発 (ア) ガラス化胚の融解方法の調査・検討

2. 主要な経年データ																
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）							
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		
									予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996		
									決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100		
									経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417		
									経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549		
									行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742		
									従事人員数	954	961	976	975	975		
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769		

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（ア）ガラス化胚の融解方法の調査・検討 生産現場でも利用可能な豚胚のガラス化保存技術を開発し、当該技術の利用により豚を生産する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 一般的な豚ガラス化胚移植は、胚を実験室の顕微鏡下で融解し、手術室で外科移植されているが、平成30年度までに実験室等の設備のない生産現場においてもガラス化胚の融解から移植が可能となる非外科移植技術を確立した。 さらに、より生産現場での実用化を進めるため、厳冬期の豚舎内（13℃以下）においても移植を可能にする保温法を開発し、冬季における移植で世界初となる子豚生産を実証することにより、手術室等の設備や移植季節の制限なく、様々な環境下にある生産現場でも対応できる一連の技術を開発する等、計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。	＜評定と根拠＞ 「S」 ① 特別な設備や技術を必要とせず、生産現場で簡単にガラス化胚を融解し、移植できる方法を新規に開発し、社会実装に必要な適用条件（融解方法の簡易化、融解液の温度、量および保温方法等）を明らかにした。 ② 通常では25℃程度の実験室や手術室で胚の融解及び外科移植を行っているが、本法を用いることにより、厳冬期の豚舎（13℃以下）においても、実用化に耐えうる受胎率（63％（5/8頭））を実現し、かつ子豚が得られた。厳冬期の豚舎における非外科移植による子豚生産の成功は世界初の成果である。 ③ 本法はこれまでにない画期的な手法であり、本中期目標期間すべての年度で外部評価委員から期待された以上の成果を上げたの高い評価がなされた。 ④ 本法の生産現場における実証成果は高く評価され、日本胚移植技術研究会大会（令和元年8月）において奨励賞を受賞した。また、本課題を含めた一連の成果を受精卵移植関連新技術全国会議の招待講演において発表し、その普及を図った（令和3年3月）。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－5－(1)－ウ－(イ)	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導 (1) 調査・研究 ウ 豚の胚移植技術の開発 (イ) 非外科的移植器具の試作・調査

2. 主要な経年データ													
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
								予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996
								決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100
								経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417
								経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549
								行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		(イ) 非外科的移植器具の試作・調査融解後の胚の非外科的移植技術を開発し、当該技術により豚を生産する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 従来の移植器具では挿入が困難な未経産豚にも利用可能で、更に移植操作の簡易化を図った非外科移植器具を平成29年度に開発し、特許を取得するという顕著な実績を得た。 当該移植器具を用いて、現場でガラス化胚を融解する方法を組み合わせた移植試験を行った結果、高い子豚生産率を得た。これにより、生産現場でも利用可能なガラス化胚非外科移植技術体系を確立した。技術の普及に向けたマニュアルを予定より2年早く平成30年度に作成するとともに、その後得られた知見を取りまとめて冊子化し、平成30年度に作成したマニュアルの補足資料として添付した。さらに、畜産情報番組においてもこれらの一連の技術が紹介され、開発移植器具の市販化と併せて多数の機関に技術の普及が行われたことは、計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。	<評定と根拠> 「S」 ① 経産豚と比較して頸管が狭く、従来の移植器具では挿入が困難な未経産豚にも容易かつ確実に非外科的移植を行える子宮体部移植用器具の開発に取り組み、平成29年度に民間畜産資材業者とともに子宮体部非外科移植器具を開発し、特許を取得した（特許第6620279号）。 ② 生産現場で簡易にガラス化胚を融解できる方法と開発した移植器具を用いた子宮体部への非外科移植を組み合わせた結果、熟練した技術が必要とされる従来の子宮角深部への非外科移植と同等以上の高い子豚生産率（21.2%）（生産子豚数／すべての受胚豚へ移植した胚数）が得られ、当技術体系の有効性を実証した（参考：子豚生産率に係る他の論文報告では、従来の子宮角深部への非外科移植：7.1～17.3%である）。 1頭1回あたりの移植胚数が15個前後という少数のガラス化胚を用いた非外科移植において上記の子豚生産率を達成したことは、世界的にも稀である。 ③ 愛知県及び佐賀県の養豚農場において、当開発器具及び技術を用いた実証試験が行われ、子豚の生産（胚移植による種豚の導入）に成功した。これにより生体による種豚導入と比較して家畜防疫上有益であるだけでなく、5～8割のコスト削減が実証され、当該委託事業の外部評議員会において生産農家への貢献が高く評価されるとともに、センターにおいても、本中期目標期間すべての年度においても、外部評価委員から期待された以上の成果を上げたの高い評価がなされた。 ④ 生産現場でも利用可能なガラス化胚非外科移植技術体系を確立し、技術の普及に向けたマニュアルを平成30年度には作成し、養豚学会、Fatty Pig International conference（国際研究集会）だけでなく、愛知県、埼玉県、山梨県、愛媛県、高知県、佐賀県、熊本県、種豚企業、大学発ベンチャー企業、全農及び養豚農家に配布するとともにホームページに掲載して普及を図った。また、その後得られた知見を取りまとめて冊子化し、平成30年度に作成したマニュアルの補足資料として添付するとともに、（公社）中央畜産会が作成した畜産情報番組（がんばる！畜産！4映像データ「豚の繁殖技術改良に取り組む！家畜改良センター」）において、本課題を含めた一連の成果が動画にまとめられ、紹介された。 さらに、本課題の成果を国際学術誌（Animal Science Journal）に投稿して掲載され、国内外への普及も図った。また、本課題の成果が畜産業界で認められ、（公社）畜産技術協会において、令和2年度（第55回）優秀畜産技術者表彰及び特別賞を受賞した。この結果、豚熱等に対する家畜防疫対策が期待され、民間種豚企業を含めた研修希望が増加し、技術の伝達及び普及に貢献した。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－5－（1）－エ	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導 （1）調査・研究 エ 黒毛和種における短期肥育技術等の開発

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
									予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996
									決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100
									経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417
									経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549
									行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	エ 黒毛和種における短期肥育技術等の開発 家畜改良増殖目標に掲げる肉用牛の肥育期間の短縮や飼料利用性の向上の実現に資するため、肉用牛生産の飼養管理技術の高度化等により、早期に十分な体重に達し、現状と同程度の脂肪交雑が入る黒毛和種における短期肥育技術等の開発に取り組む。その際、短期肥育に向けた飼養技術の改善、1年1産の実現に向けた子牛の早期離乳プログラムの開発に取り組み、肥育期間短縮による牛肉の生産コスト低減を実証するとともに、肉質の特性評価を行い、消費者や食肉流通業者の短期肥育に対する理解醸成のための情報提供を行う。 〈以下略〉	エ 黒毛和種における短期肥育技術等の開発 早期に十分な体重に達し、現状と同程度の脂肪交雑が入る黒毛和種における短期肥育技術等の開発に取り組むとともに、当該技術の普及を図るため、次の取組を行う。	指標＝「微項目の項目数×2」（満点）に対する「各微項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各微項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （ア）短期肥育技術の開発 2/2(B) （イ）子牛の早期離乳プログラムの開発 2/2(B) （ウ）短期肥育による牛肉の生産コスト低減の実証 2/2(B)	＜評定と根拠＞ 「B」 満点：6P（微項目3×2P） 合計：6P 6P／6P＝1.0 （10／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2-5-(1)-オ	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導 (1) 調査・研究 オ 放射性セシウム低減技術等の開発

① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
								予算額（千円）	1, 115, 258	981, 505	1, 113, 460	918, 784	936, 996
								決算額（千円）	1, 043, 560	1, 019, 038	1, 032, 654	935, 004	1, 005, 100
								経常費用（千円）	1, 047, 913	1, 043, 515	1, 093, 550	949, 003	948, 417
								経常利益（千円）	-213, 169	-119, 729	-127, 664	-97, 292	-98, 549
								行政コスト（千円）	918, 035	925, 870	976, 498	1, 684, 413	1, 031, 742
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

(注) ②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	オ 放射性セシウム低減技術等の開発 東京電力福島第一原子力発電所事故により影響を受けた被災地の畜産の復興を支援するため、大学等の関係機関と連携を図りつつ、放射性セシウムの低減技術等の開発に取り組む。その際、飼養実態に即した清浄な飼料による「飼い直し」期間の設定や放射性セシウムを吸収しにくい牧草の調査に取り組む。 〈略〉	オ 放射性セシウム低減技術等の開発 東京電力福島第一原子力発電所事故により影響を受けた被災地の畜産の復興を支援するため、次の取組を行う。	指標＝「微項目の項目数×2」（満点）に対する「各微項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各微項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （ア）放射性セシウムの移行・吸収調査 3/2(A) （イ）放射性セシウムを吸収しにくい牧草の探索・調査 3/2(A)	＜評定と根拠＞ 「A」 満点：4 P（微項目2×2 P） 合計：6 P 6 P／4 P＝1.5 （15／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－5－（2）	第2 業務の質の向上 5 調査・研究及び講習・指導 （2）講習・指導

2. 主要な経年データ											
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）		
	中央畜産技術研修会の実施									H28 年度	H29 年度
	受講者数（聴講を除く）	－		5 6 0 名	6 2 5 名	6 1 7 名	6 5 0 名	3 0 1 名		H30 年度	R 元年度 (H31 年度)
	研修内容の理解度	8 0 % 以上		8 0 %	8 8 %	9 0 %	8 5 %	8 8 %		R 2 年度	
	個別研修の実施										
	受講者数	－		1 0 8 名	9 4 名	1 1 2 名	9 0 名	2 0 名		予算額（千円）	1, 115, 258
	研修内容の理解度	8 0 % 以上		9 8 %	9 3 %	9 6 %	9 9 %	1 0 0 %		決算額（千円）	1, 043, 560
	海外技術協力の研修の実施									経常費用（千円）	1, 047, 913
	受講者数	－		6 5 名	5 9 名	3 1 名	3 2 名	1 5 名		経常利益（千円）	-213, 169
	（うち滞在型の受講者）	－		1 3 名	2 0 名	2 0 名	1 2 名	－		行政コスト（千円）	918, 035
	研修内容の理解度	8 0 % 以上		1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	－		従事人員数	954
										（うち常勤職員）	737

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－5の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価				
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価
				業務実績
	（2）講習・指導 講習・指導について、研究機関等で開発された技術を生産現場に普及するため、国、都道府県、団体等からの依頼に基づき実施する中央畜産技術研修会、個別研修、海外技術協力等の研修について、可能な限り実施するものとする。なお、これら研修等の実施に当たっては、研修内容の充実に努めるものとする。 〈以下略〉	（2）講習・指導 研究機関等で開発された技術を生産現場に普及するため、国、都道府県、団体等からの依頼に基づき実施する中央畜産技術研修会、個別研修、海外技術協力等の研修について可能な限り実施する。なお、これら研修等の実施に当たっては、研修内容の充実に努めるとともに、受講者が理解し易いよう講師の選定やカリキュラムを工夫することなどにより、講習内容の理解度の向上に努め、理解度が 80%以上となるよう取り組む。	指標＝中央畜産技術研修・個別研修・海外技術協力の研修における研修内容の理解度 S：計画の 1 2 0 % 以上であり、かつ、特に優れた成果が認められる A：計画の 1 2 0 % 以上 B：計画の 1 0 0 % 以上、1 2 0 % 未満 C：計画の 8 0 % 以上、1 0 0 % 未満 D：計画の 8 0 % 未満、又は業務運営の改善等必要な措置が必要と認められる	＜主要な業務実績＞ 農林水産省が策定した計画に基づき中央畜産技術研修会については毎年度 20 回以上（令和 2 年度は 13 回）の講座を実施し、聴講を含めて計 2, 971 名（約 594 名／年）を受け入れた。農林水産省と連携して、毎年度得られた受講生の意見・希望等を次年度に反映することを繰り返し研修内容の改善を行っており、毎年度、受講者（聴講を除く）計 2, 753 名の理解度は、すべての年度において目標とする 80%以上の結果が得られた。 都道府県、団体等からの依頼に基づく個別研修については、計 424 名を受け入れた。研修内容の充実化や受講者の技術水準に応じた実施内容とするなどの工夫を繰り返し、受講者の理解度は、目標を上回って、毎年度 93%以上、平均 97%の高い結果が得られた。 このほか、団体等が開催する研修については、研修施設の提供等を行い、計 119 件、3, 988 名を受け入れた。 また、（独）国際協力機構（J I C A）等からの依頼に基づく海外技術協力の研修を毎年度実施し、47 か国から計 202 名を受け入れた。なかでも、海外各国の中堅行政官を対象に行う政策立案型研修は、3 か月にも及ぶ滞在型研修であり、カリキュラムの充実化に努めるとともに、受講者の理解度に応じたカリキュラム編成を工夫するなど精力的に取り組んでおり、受講者の理解度は、毎年度（令和 2 年度は除く）、100%の結果を得るなど、目標を大きく上回る成果が得られた。なお、令和 2 年度においては、新型コロナウイルスの影響により完結していない J I C A の研修があり、うち遠隔型研修（インターネットによる教材配信）部分については年度内に実施した。 以上のとおり、毎年度、各種研修で理解度目標を達成しており、特に個別研修や海外技術協力研修は、目標の 120%以上を達成するなど、計画を上回る成果が得られた。

	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	(前頁)	(前頁)	(前頁)	(前頁)	<評定と根拠> 「A」 ① 農林水産省が策定した中央畜産技術研修計画に基づき中央畜産技術研修会を毎年度 20 回又は 21 回（令和 2 年度は 13 回）開催し、第 4 期中期目標期間に聴講を含めて 2,971 名を受け入れた。 中央畜産技術研修会においては、前年度の研修内容に関するアンケート調査の結果を農林水産省で開催する中央畜産技術研修会推進会議のカリキュラム検討に活用し、講義日程や講義内容の変更など改善を行い実施した。 中央畜産技術研修会研修後のアンケート調査の結果、中期目標期間で受講者（聴講を除く）2,753 名のうち 2,367 名が「よく理解」又は「ほぼ理解」と回答し、理解度は、平成 28 年度が 80%、29 年度が 88%、30 年度が 90%、令和元年度が 85%、2 年度が 88%と、すべての年度において理解度 80%以上（平均 86%）となった。 ② センターが都道府県、団体等の依頼に基づいて技術研修の内容を設定する個別研修については、毎年度（令和 2 年度を除く）40 回以上実施し、中期目標期間に 424 名を受け入れた。 個別研修の実施に当たっては、座学だけでなく実習も積極的に行うとともに、受講者の技術水準に応じた研修内容とするなど工夫しており、研修後のアンケート調査は、5 年間で受講者 424 名のうち 410 名が「よく理解」又は「ほぼ理解」と回答し、年度別では、平成 28 年度が 98%、29 年度が 93%、30 年度が 96%、令和元年度が 99%、2 年度が 100%と、理解度の改善がみられ、すべての年度において、目標を上回る理解度 93%以上（平均 97%）となった。 このほか、団体等が開催する研修については、本所及び牧（支）場において研修施設の提供等を行い、中期目標期間に 119 回 3,988 名を受け入れた。 ③ J I C A等からの依頼に基づき海外技術協力の研修を実施し、中期目標期間に滞在型は 12 件 65 名（22 か国）、視察型が 14 件 122 名（38 か国）、遠隔型が 2 件 15 名（14 か国）を受け入れた。 特に、3 か月の長期にわたる滞在型の研修については、開発途上地域で不足している政策の立案及び実施管理能力を有する人材を育成するため、各国の中堅行政官を主対象に、「畜産開発計画担当行政官の政策立案実施管理能力向上（中堅行政官）」コースとして、前身コースも含め平成 26 年度から毎年度実施しており、J I C Aが各国から聴取した要望等を踏まえ、家畜管理衛生（牛トレーサビリティ、農場HACCP等）、ジェンダー主流の開発アプローチ、地球環境変動、戦後初期の生活改善活動に関する講義を順次増やしたほか、実習や現場訪問の機会を多く取り入れるなど、毎年度拡充を図ってカリキュラムの充実化に努めるとともに、事前に収集した受講者の情報や中間報告会での受講者の理解度に応じたカリキュラム編成とするよう工夫した。 ④ これらの取組は、各国の受講者やJ I C Aより好評を得ており、研修後のアンケート調査では、すべての年度（令和 2 年度を除く）において受講者全員が、研修全体について「よく理解できた」と回答し、目標を上回る理解度 100%となった。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－6	第2 業務の質の向上 6 家畜改良増殖法等に基づく検査

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
								予算額（千円）	56,553	67,620	54,547	54,206	54,775	
								決算額（千円）	61,932	53,476	56,826	60,328	70,651	
								経常費用（千円）	60,368	52,927	54,098	58,637	68,282	
								経常利益（千円）	-13,939	-11,530	-10,884	-12,339	-12,542	
								行政コスト（千円）	61,603	53,575	54,988	106,758	70,483	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－6の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	6 家畜改良増殖法等に基づく検査 家畜改良増殖法、種苗法及びカルタヘナ法に規定する検査等について、事務実施機関として中立・公正な立場にあるセンターが、その有する家畜の改良増殖、飼料作物種苗の生産等に関する技術・知見・人材を活用し、これら検査等を的確に実施し、法の適切な執行に貢献する。	6 家畜改良増殖法等に基づく検査	指標＝「小項目の項目数×2」（満点）に対する「各小項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各小項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 （1）家畜改良増殖法に基づく立入検査等 2/2(B) （2）種苗法に基づく指定種苗の集取及び検査 2/2(B) （3）カルタヘナ法に基づく立入検査等 2/2(B)	＜評定と根拠＞ 「B」 満点：6P（小項目3×2P） 合計：6P 6P／6P＝1.0 （10／10）

4. その他参考情報
（令和2年度について） 第2－6の事業にかかる決算額が予算額を10%以上上回るが、これは主として、業務基盤の充実を図るため、年度計画の策定時に見込んでいなかった機器（固定資産）を購入したためである。 なお、この要因については、業務目標の達成に影響を及ぼしておらず、法人全体にも特段の影響を与えていない。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－6－（1）	第2 業務の質の向上 6 家畜改良増殖法等に基づく検査 （1）家畜改良増殖法に基づく立入検査等

2. 主要な経年データ															
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)		R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	家畜改良増殖法に基づく 立入検査等の実施	—		—	—	—	—		1 件	予算額（千円）	56,553	67,620	54,547	54,206	54,775
	家畜改良増殖法に基づく 検査員の確保数	概ね20名		23名	24名	24名	25名		25名	決算額（千円）	61,932	53,476	56,826	60,328	70,651
	職員に対する講習回数	1回以上		1回	1回	1回	1回		1回	経常費用（千円）	60,368	52,927	54,098	58,637	68,282
										経常利益（千円）	-13,939	-11,530	-10,884	-12,339	-12,542
										行政コスト（千円）	61,603	53,575	54,988	106,758	70,483
										従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-6の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（1）家畜改良増殖法に基づく立入検査等 家畜改良増殖法第35条の2第1項の規定に基づき、同条第2項の農林水産大臣の指示に従い、立入り、質問、検査及び収去を的確に実施する。 （以下略）	（1）家畜改良増殖法に基づく立入検査等 家畜改良増殖法第35条の2第1項の規定に基づき、同条第2項の農林水産大臣の指示に従い、立入り、質問、検査及び収去が的確に実施できるよう、立入検査等の実施に必要な能力等を有する職員を概ね20名確保するとともに、検査員の確保のための職員に対する講習を毎年度、1回以上実施する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 令和3年3月1日付け農林水産大臣の指示に基づき、家畜改良増殖法第35条の2第1項の立入検査を農林水産省種畜検査委員とともに実施した。 農林水産大臣の指示に従い、立入り、質問、検査及び収去を的確に実施するため、家畜の改良増殖業務に携わった経験年数等を基に立入検査等の実施に必要な能力等を有する職員を年平均24名確保し、計画どおり実施した。 センターは、全国有数の種畜を飼養する組織であり、家畜の改良増殖業務に携わる職員に対して、熟練職員によるOJTが普段の家畜飼養管理や繁殖管理の業務を通じて常に行われ、また、組織内検定を行い一定の知識・技能水準を満たした職員を認定するなど、技術の高位平準化を積極的に実行しており、検査員の技術レベルも常に高く維持できている。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 令和3年3月1日付け農林水産大臣の指示に基づき、家畜改良増殖法第35条の2第1項の立入検査を農林水産省種畜検査委員とともに実施し、凍結精液作成手順等について技術的指導を行った。 ② 立入検査等を実施に必要な能力等を有する職員について、各牧場に少なくとも1名確保できるよう、技術、見識及び経験に優れた種畜検査員を、毎年度23名以上（年平均24名）確保するとともに、検査員の確保のための職員に対する講習会を毎年度、1回開催した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－6－（2）	第2 業務の質の向上 6 家畜改良増殖法等に基づく検査 （2）種苗法に基づく指定種苗の集取及び検査

2. 主要な経年データ

① 主要なアウトプット（アウトカム）情報									② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等		達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
種苗法に基づく指定種苗の集取及び検査									予算額（千円）	56,553	67,620	54,547	54,206	54,775
検査業者数	—		6 3 業者	5 9 業者	7 5 業者	7 4 業者	7 4 業者	決算額（千円）	61,932	53,476	56,826	60,328	70,651	
	集取点数		—		1,092 点	1,122 点	1,374 点	1,317 点	1,283 点	経常費用（千円）	60,368	52,927	54,098	58,637
種苗法に基づく検査員の確保数		概ね 1 0 名		1 3 名	1 4 名	1 4 名	1 4 名	1 3 名	経常利益（千円）	-13,939	-11,530	-10,884	-12,339	-12,542
職員に対する講習回数		1 回以上			1 回	1 回	1 回	1 回	1 回	行政コスト（千円）	61,603	53,575	54,988	106,758
									従事人員数	954	961	976	975	975
										（うち常勤職員）	737	737	757	758

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－6の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（2）種苗法に基づく指定種苗の集取及び検査 種苗法第 63 条第 1 項の規定に基づき、同条第 2 項の農林水産大臣の指示に従い、指定種苗の集取及び検査を的確に実施する。 （以下略）	（2）種苗法に基づく指定種苗の集取及び検査 種苗法第 63 条第 1 項の規定に基づき、同条第 2 項の農林水産大臣の指示に従い、指定種苗の集取及び検査を的確に実施できるよう、指定種苗の集取及び検査に必要な能力等を有する職員を概ね 10 名確保するとともに、検査員の確保のための職員に対する講習を毎年度、1 回以上実施する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 検査員確保のため職員に対する講習を年 1 回以上実施するとともに、毎年度、10 名を上回る優秀な技能を有した検査員を任命し、計画どおり実施するとともに、種苗法第 63 条第 2 項の農林水産大臣の指示に従い、指定種苗の集取及び検査を実施し、同条第 3 項に基づき農林水産大臣に報告した。	<評定と根拠> 「B」 ① 農林水産大臣の指示に従い、第 4 期中期目標期間中延べ 345 業者の 6,188 点の指定種苗について集取及び検査を実施し、検査の結果を農林水産大臣へ報告した。また、不適と認められた場合には業者に改善報告させた。 ② 種苗増殖及び種苗検査の業務に携わった経験年数等を基に検査員確保のため職員に対する講習を年 1 回以上実施するとともに、今中期目標期間中を通じて立入検査等に必要な能力を有する検査員を 10 名以上（年平均 13.6 名）任命した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－6－（3）	第2 業務の質の向上 6 家畜改良増殖法等に基づく検査 （3）カルタヘナ法に基づく立入検査等

2. 主要な経年データ

① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
カルタヘナ法に基づく 検査員の確保数	概ね10名		12名	11名	14名	13名	15名	予算額（千円）	56,553	67,620	54,547	54,206	54,775
								決算額（千円）	61,932	53,476	56,826	60,328	70,651
職員に対する講習回数	1回以上		1回	1回	1回	1回	1回	経常費用（千円）	60,368	52,927	54,098	58,637	68,282
								経常利益（千円）	-13,939	-11,530	-10,884	-12,339	-12,542
								行政コスト（千円）	61,603	53,575	54,988	106,758	70,483
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-6の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（3）カルタヘナ法に基づく立入検査等 カルタヘナ法第 32 条第 1 項の規定に基づき、同条第 2 項の農林水産大臣の指示に従い、立入り、質問、検査及び収去を的確に実施する。 （以下略）	（3）カルタヘナ法に基づく立入検査等 カルタヘナ法第 32 条の規定に基づき、同条第 2 項の農林水産大臣の指示に従い、立入り、質問、検査及び収去を的確に実施できるよう、立入検査等の実施に必要な能力等を有する職員を概ね 10 名確保するとともに、検査員の確保のための職員に対する講習を毎年度、1 回以上実施する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 第4期中期目標期間中、カルタヘナ法第32条第2項に基づく農林水産大臣の指示はなかった。 遺伝子組み換え生物等の使用等の規制による生物の多様性の確保に関する法律に基づく立入検査等に必要能力を有する検査員の確保のため職員に対する講習を年1回以上実施するとともに、検査員を10名以上任命した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① カルタヘナ法第32条第2項に基づく農林水産大臣の指示はなかった。 ② 検査員確保のため職員に対する講習を年1回以上実施するとともに、今中期目標期間中を通じて立入検査等に必要能力を有する検査員を毎年度10名以上（年平均13.0名）任命した。 ③ 遺伝子組換え種子検査についてもI S T A認定ステータスを維持するとともに、英国民間企業が実施する混入されている遺伝子組み換え種子を特定する検査に参加し、検査技術の向上のための取組を実施した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－7－（1）	第2 業務の質の向上 7 牛トレーサビリティ法に基づく事務等 （1）牛トレーサビリティ法に基づく委任事務の実施

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 （H31 年度）	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 （H31 年度）	R 2 年度
	届出受理件数	－		1,073 万件	1,081 万件	1,103 万件	1,083 万件	1,087 万件	予算額（千円）	237,603	238,408	289,419	273,353	373,847
	牛個体識別台帳への記録件数	－		1,045 万件	1,041 万件	1,053 万件	1,048 万件	1,049 万件	決算額（千円）	237,782	210,272	269,889	260,611	326,058
	保存頭数	－		125 万頭	124 万頭	126 万頭	125 万頭	125 万頭	経常費用（千円）	239,891	223,427	234,887	280,262	274,525
	修正請求に係る修正件数及び職権通知に係る対応件数	－		81 千件	70 千件	73 千件	68 千件	72 千件	経常利益（千円）	-59,248	-46,005	-22,139	-52,339	9,504
	インターネットによる検索件数（平日1日平均）	－		129 千頭	135 千頭	138 千頭	146 千頭	139 千頭	行政コスト（千円）	216,213	199,054	206,174	460,116	274,525
	決定及び通知（出生牛）	－		126 万頭	124 万頭	125 万頭	127 万頭	126 万頭	従事人員数	954	961	976	975	975
	決定及び通知（輸入牛）	－		10 千頭	14 千頭	16 千頭	18 千頭	14 千頭	（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－7の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（1）牛トレーサビリティ法に基づく委任事務の実施 牛トレーサビリティ法第20条及び同法施行令（平成15年政令第300号）第5条規定に基づき、牛個体識別台帳の作成・記録、公表等に関する農林水産大臣からの委任事務を的確に実施する。 （以下略）	（1）牛トレーサビリティ法に基づく委任事務の実施 牛トレーサビリティ法第20条及び同法施行令（平成15年政令第300号）第5条の規定に基づき、農林水産大臣から委任された牛個体識別台帳の作成、記録及び保存、牛個体識別台帳の記録の修正・取消、牛個体識別台帳に記録された事項の公表、届出の受理及び個体識別番号の決定・通知に関する事務を的確に実施する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 牛トレーサビリティ法第20条及び同法施行令第5条の規定に基づき、農林水産大臣から委任された牛個体識別台帳の作成、記録及び保存、牛個体識別台帳の記録の修正・取消、牛個体識別台帳に記録された事項の公表、届出の受理及び個体識別番号の決定・通知に関する事務を的確に実施した。 また、と畜に関する届出内容のエラー情報（牛個体識別台帳に記録できなかった届出に関する情報）については、円滑な牛肉流通に資するため、センター自らが、すみやかに牛の管理者及びと畜者等に事実確認を行い、その解消を図った。 都道府県を通じた牛の管理者等からの急を要する耳標の送付要望に対応するため、都道府県の依頼を受け、都道府県内で耳標の管理者変更を実施した。離農管理者等の耳標についても、都道府県内での調整により、有効利用を図った。 都道府県内における耳標の管理者変更業務の省力化に向けたシステム検討に協力し、関係者と協議・調整・事前テストを行った。 牛トレーサビリティ法に基づく耳標について、農林水産省からの依頼に基づき、センターが毎年度、事業者から申請のあった耳標の規格が、審査基準に適合しているかどうかの審査を実施し、耳標審査委員会を開催して審査結果をとりまとめ、農林水産省に報告している。第4期中期目標期間には、新規耳標6件と、耳標審査で適合と確認された後3年に1度実施することになっているフォローアップのための立会検査6件を実施するなど、耳標審査を的確に行った。特に、令和元年度においては、耳標の不正使用に対応するため、新たな仕様に基づく耳標の実証試験等に積極的に取り組むとともに、この新耳標が規格に適合しているかどうかの審査を実施し、その結果を関係者に提示するなど、仕様審査や評価に当たり中心的役割を果たした。 以上のとおり、計画どおり実施した。	（次頁）

	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	(前頁)	(前頁)	(前頁)	(前頁)	<評定と根拠> 「B」 牛トレーサビリティ法に基づく委任事務として、以下の事務を実施した。 ① 年平均約 1,087 万件の届出を受理し、1,049 万件の情報を牛個体識別台帳に記録し、年平均約 125 万頭の牛の死亡及びとさつ情報を保存した（令和 3 年 3 月末の保存頭数：累計約 2,382 万頭）。また、年平均約 7 万 2 千件の記録の修正・取消を実施した。 ② 牛個体識別台帳に記録した事項について、インターネットを用いて公表し、1 日平均約 13 万 9 千頭の検索があった。 ③ 出生牛年平均約 126 万頭、輸入牛年平均約 1 万 4 千頭について、個体識別番号の通知を実施した。 牛トレーサビリティ制度が円滑に運営されるよう、以下の事務を実施した。 ① 通常、届出に関するエラーチェックは農林水産省地方農政局等において実施され、牛の管理者等へ確認・指導が行われている。と畜場への搬入やと畜の届出内容に関するエラー情報（牛個体識別台帳に記録できなかった届出に関する情報）については、円滑な牛肉の流通に資するため、センター自らが、すみやかに牛の管理者及びと畜者等に事実確認を行い、年平均 1,713 頭のエラー解消を実施した。 ② 都道府県を通じた牛の管理者等からの急を要する耳標の送付要望に対応するため、都道府県内の耳標の管理者変更を年平均約 4 千件（約 11 万頭）実施した。また、離農管理者等の耳標についても、都道府県内での調整により、有効利用を図った。 ③ 都道府県内における耳標の管理者変更業務の省力化を図るため、家畜個体識別システム定着化事業の事業実施主体である（一社）家畜改良事業団が実施するシステム改修「報告確認機能の強化」に協力し、関係者と協議・調整・事前テストを行った。 ④ 牛トレーサビリティ法に基づく耳標について、農林水産省からの依頼に基づき、センターが毎年度、事業者から申請のあった耳標の規格が審査基準に適合しているかどうかについて審査し、耳標審査委員会で結果をとりまとめ、農林水産省に審査結果を報告している。 第 4 期中期目標期間には、新規耳標について 6 件の申請があり、耳標業者から提出された検査資料の審査、センターの牧場でのフィールド試験や、個体識別部での立会検査を実施した。また、耳標審査で適合と確認された後 3 年に 1 度行うことになっているフォローアップのための立会検査を 6 件実施するなど、耳標の審査を的確に行った。その検査結果等を踏まえ、耳標審査委員会を開催し、審査結果を取りまとめ農林水産省に報告した。この結果が、民間団体が国の補助事業で実施している、次年度の耳標の入札等に活用されている。 ⑤ 令和元年度においては、耳標の不正使用に対応するため、新たな仕様に基づく耳標の実証試験に係る検討委員会の委員選考や、検討委員会への出席（2 回）、と体の耳への装着等実証試験に参加するなど、不正使用に対応する新規耳標の仕様審査や評価に当たり中心的な役割を果たした。 ⑥ 令和 2 年度においては、フォローアップのための立会検査にて不具合が確認された耳標 2 件について、耳標業者からの報告を農林水産省に送付し、関係者と対応を協議した。また、農林水産省の指示により再度立会検査を実施した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2-7-(2)	第2 業務の質の向上 7 牛トレーサビリティ法に基づく事務等 (2) 利用者ニーズ等を踏まえたシステムの開発・改修等の実施

2. 主要な経年データ														
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度	
								予算額（千円）	237,603	238,408	289,419	273,353	373,847	
								決算額（千円）	237,782	210,272	269,889	260,611	326,058	
								経常費用（千円）	239,891	223,427	234,887	280,262	274,525	
								経常利益（千円）	-59,248	-46,005	-22,139	-52,339	9,504	
								行政コスト（千円）	216,213	199,054	206,174	460,116	274,525	
								従事人員数	954	961	976	975	975	
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769	

(注) ②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-7の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	(2) 利用者ニーズ等を踏まえたシステムの開発・改修等の実施 牛個体識別システムの利用者の利便性等を高めるため、生産者、流通業者等のニーズ等を把握し、計画的に調査やシステムの開発・改修等を行う。また、システムの開発・改修等に当たっては、特に情報セキュリティ対策を一層強化するものとする。 (以下略)	(2)利用者ニーズ等を踏まえたシステムの開発・改修等の実施 牛個体識別システムの利用者の利便性等を高めるため、システムの開発・改修等について、生産者、流通業者等のニーズ等を踏まえた中長期的な計画を新たに策定し、計画的に実施する。なお、利便性向上に向けたニーズ調査を毎年度、実施する。また、システムの開発・改修等に当たっては、情報セキュリティ対策を一層強化する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 牛個体識別システム利用者の利便性等を高めるため、生産者、流通業者等のニーズ等を踏まえた中長期的なシステムの開発・改修計画を新たに策定した。利便性向上に向けたニーズ調査を必要とする情報提供やトレサ業務にかかるシステム改修等について5件、サーバシステム改修等について8件、合わせて13件の改修等を計画的に実施した。 ニーズ調査はシステム改修計画にあわせて調査対象を変更し、実施するとともに、システムの開発・改修等に当たっては、ニーズ調査の結果を踏まえ、最新版のプログラム言語を用いるなど情報セキュリティ対策の強化を行い、実施した。 とくに、「ROシステム（農林水産省地方農政局各拠点の職員がトレサ業務で農家情報等を確認するシステム）の再開発」については、情報セキュリティの強化と牛トレサ業務の効率化を目的とし、その利用者である地方農政局等各拠点の担当職員の意見を最大限くみ取って開発を行った。システム仕様の企画立案やデモモデルの試行、システム運用前の説明会など機会をとらえ、数度にわたり、利用者から意見を聴取し、システムの利便性を繰り返し高め、完成させた。情報セキュリティの強化はもとより、操作性が大変よくなったと利用者から高い評価を得ており、計画を上回る成果が得られた。	(次頁)

	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	(前頁)	(前頁)	(前頁)	(前頁)	<評定と根拠> 「A」 ① 牛個体識別システムの利用者の利便性を高めるため、システムの開発・改修等について、中長期的な計画を新たに策定し、この計画に従い実施した。システムの開発・改修等を行うに当たっては利便性を向上させるため、生産者や流通業者等のニーズ等を把握して改修を進めることとし、アンケートを実施し、要望をとりまとめ、改修への反映や今後の参考とした。第4期中期目標期間には、利用者のニーズ調査を踏まえた開発案件として「情報提供システム」、「牛の月齢確認システム」、「届出Webシステム移設」、「新情報提供システム」、「ROシステム（農林水産省地方農政局各拠点の職員がトレサ業務で農家情報等を確認するシステム）の再構築」の5件、サーバシステムの改修等の開発改修案件として「牛個体識別台帳電算システムの再構築業務」、「英語検索システム」、「新台帳DBサーバ等へのプログラム移行」、「新台帳DBへの端末用業務プログラム移行」、「新台帳DBへの届出情報取込」、「ネットワーク最適化のための調査」、「牛個体識別台帳DBサーバほか機器等のリース、保守契約及びシステム構築業務」、「FAX通知サーバリース及び保守」の8件、合わせて13件の開発改修を実施した。 また、システムの開発・改修に当たっては、最新版のプログラム言語を用いる等情報セキュリティ対策の強化を行って実施した。 ② 利便性向上に向けたニーズ調査は、対象とするシステム開発・改修に合わせて調査対象を変更し、都道府県の試験場や、農協・大学（1,135件）、都道府県の家畜保健衛生所（167か所）、食肉市場（125か所）、全国農業共済組合（NOSAI：306か所）などに実施した。アンケートの意見を踏まえ、表示機能の追加や提供形式の変更、対象以外の情報の提供等を、情報セキュリティ対策を強化したシステムの開発・改修に反映させるとともに今後の改修の参考とした。 ③ とくに、「ROシステムの再開発」については、情報セキュリティの強化と牛トレサ業務の効率化を目的とし、その利用者である地方農政局等各拠点の担当職員の意見を最大限くみ取って開発を行った。具体的には、業務の効率化につながる改修とするため、システム仕様の企画立案時だけでなく、デモモデルのテスト使用後に関係者に意見を聴取した。さらに、本格的なシステム運用前にも、関係者への研修や説明会の機会に意見を聞き取り、システムの利便性を繰り返し高め、現場の意見を幅広く取り入れ完成させた。専用回線からWeb環境への変更による情報セキュリティの強化のほか、農家情報を共有できる農家メモ欄の新設や電話番号の複数登録対応等、要望に添った機能追加や改善により操作性が大変よくなったと利用者から高い評価を得た。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－7－（3）	第2 業務の質の向上 7 牛トレーサビリティ法に基づく事務等 （3）家畜伝染性疾病的発生等に伴う緊急検索への対応

2. 主要な経年データ

① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
								予算額（千円）	237,603	238,408	289,419	273,353	373,847
								決算額（千円）	237,782	210,272	269,889	260,611	326,058
								経常費用（千円）	239,891	223,427	234,887	280,262	274,525
								経常利益（千円）	-59,248	-46,005	-22,139	-52,339	9,504
								行政コスト（千円）	216,213	199,054	206,174	460,116	274,525
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－7の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（3）家畜伝染性疾病的発生等に伴う緊急検索への対応 家畜伝染性疾病的発生時等において、農林水産省から牛個体識別台帳に記録・保存されている情報に関する緊急検索等の依頼を受けた場合、速やかな実施に努め、国内での家畜防疫のための措置等の適切な実施を支援する。 （以下略）	（3）家畜伝染性疾病的発生等に伴う緊急検索への対応 国内における口蹄疫等の家畜伝染性疾病的発生時等において、農林水産省からの緊急検索等の依頼を受けてから、牛個体識別台帳に記録・保存された膨大なデータから必要な情報を抽出し、速やかに農林水産省へ提供するため、検索要員の確保や机上演習を行うことで緊急検索態勢を維持し、国内での家畜防疫のための措置等の適切な実施を支援する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 国内における口蹄疫等の家畜伝染性疾病的発生時等において、農林水産省からの緊急検索の依頼に速やかに対応するため、常時6名以上の検索要員を確保するとともに、B S E 緊急検索プログラム操作の演習や口蹄疫発生に係る机上演習を毎年度2回実施した。また、緊急検索態勢を適切に維持し、国内での家畜防疫のための措置等の適切な実施に係る支援を行うなど、計画どおり実施した。	<評定と根拠> 「B」 ① 農林水産省からの緊急検索依頼に速やかに対応するため、個体識別部において常時6名以上の検索要員を確保し、B S E 緊急検索プログラム操作の演習や口蹄疫発生に係る緊急検索の机上演習を年2回実施することにより、緊急検索態勢を維持した。 ② 検索作業の迅速化等を図るため、延べ31 人の担当職員が民間で実施しているシステム研修を受講した（平成28 年度11 人、平成29 年度4 人、平成30 年度5 人、令和元年度7 人、令和2 年度5 人）。 ③ 東京電力福島第一原子力発電所事故に伴い、農林水産省からの検索依頼を受け、原発周辺市町村の繋養牛リスト及び異動情報等について報告した（報告回数：平成28 年度69 回、平成29 年度44 回、平成30 年度19 回、令和元年度15 回、令和2 年度13 回）。 ④ 鹿児島県口永良部島の噴火に伴い、農林水産省からの検索依頼を受け、島内における牛の管理者数及び飼養頭数を報告した（平成30 年12 月20 日）。 ⑤ B S E スクリーニング検査の陽性牛について、農林水産省からの緊急検索依頼があり、当該牛に係る飼養農家及び疫学関連牛の情報を報告した。その後の精密検査で、当該牛はB S E 陰性と確認された（平成30 年7 月23 日）。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－7－（4）	第2 業務の質の向上 7 牛トレーサビリティ法に基づく事務等 （4）牛個体識別に関するデータの活用推進

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	個体識別データの 情報提供	1,131 件		380 件	402 件	583 件	350 件	496 件	予算額（千円）	237,603	238,408	289,419	273,353	373,847
		（達成目標は、前中期目標期間の実績値（累積）です。）							決算額（千円）	237,782	210,272	269,889	260,611	326,058
									経常費用（千円）	239,891	223,427	234,887	280,262	274,525
									経常利益（千円）	-59,248	-46,005	-22,139	-52,339	9,504
									行政コスト（千円）	216,213	199,054	206,174	460,116	274,525
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－7の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（4）牛個体識別に関するデータの活用推進 家畜個体識別事業を推進するとともに、各種制度や行政施策の適正な執行、畜産経営の高度化、畜産物の適正な流通等に資するため、牛個体識別台帳に蓄積されたデータの一層の有効活用に向けた取組を行う。 （以下略）	（4）牛個体識別に関するデータの活用推進 家畜個体識別事業を推進するとともに、牛個体識別台帳に蓄積されたデータの一層の有効活用を推進するため、国、生産者団体、流通業者等を交えた検討会を毎年度、開催する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 家畜個体識別事業を推進するとともに、牛個体識別台帳に蓄積されたデータの有効活用を図るため、個体識別データの情報提供についてホームページでPRするとともに研修会等でその周知を図り、利用者の要望に応じたデータ提供を前中期目標期間比 195%行った。情報提供を利用している関係団体等と情報提供について意見交換を実施した。 また、全国版畜産クラウドシステムに個体識別データの提供を行うとともに、畜産クラウドシステムの利用を推進するため、関係機関と連携して検討会を開催した。 なお、データ提供においては、Web 環境下で利用しやすいXML形式での情報提供の希望が多かったが、データをXML形式に変換するプログラムの賃借契約上、プログラムの改修が必要な情報提供には応えられずにいたが、第4期中期目標期間に契約相手方と協議した結果、プログラムの著作権を譲り受けることとなり（令和2年4月1日譲受）、様々な依頼に応えられるようになった。PRにも努め、新規ユーザー5者と契約したほか、今後も新規ユーザーの増加が見込まれ、データの一層の有効活用が期待されるなど、計画を上回る成果が得られた。	＜評定と根拠＞ 「A」 ① 牛個体識別台帳に蓄積されたデータの有効活用を図るため、個体識別データの情報提供について、ホームページに新たにXML形式での情報提供について掲載するなどPRを強化するとともに、各種イベント、研修会等での説明や関係団体等に資料を郵送することにより利用者に周知を図り、利用者の要望に応じた情報の提供を行った（研修会・会議等24回、資料郵送193社）。 第4期中期目標期間における情報提供件数は2,211件（前中期目標期間の実績1,131件）であり、対前中期計画期間比195%と大きく増加した。これは、今中期目標期間に、国の補助事業である和牛・乳用牛の増頭・増産対策の生産基盤拡大加速化事業、新型コロナ対策の肥育牛経営等緊急支援特別対策事業などにおいて、根拠となるデータとして個体識別データが用いられるなど、様々な場面で個体識別データが利用されたためである。 ② 全国版畜産クラウドシステムに個体識別データの提供を行うとともに、農林水産省等と打合せを行い、関係機関と連携して畜産クラウド全国推進協議会を開催し、全国版畜産クラウドシステムの構築及び利用推進に係る検討を行った。また、届出情報統計について、畜産クラウドシステムを通じて農業データ連携基盤（農業データ連携基盤協議会が運営する、農業の担い手が生産性の向上や経営の改善に活用できるよう、様々なデータを連携し提供するシステム）に情報提供を開始した。 ③ データ提供においては、牛の個体識別情報検索サービスの検索結果を、Web 環境下で利用しやすいXML形式での情報提供の希望が多かったが、データをXML形式に変換するプログラムの賃借契約上、プログラムの改修が必要な情報提供には応えられずにいた。しかし、今中期目標期間に契約相手方と協議した結果、プログラムの著作権を譲り受けることとなり（令和2年4月1日譲受）、様々な依頼に対応できることとなった。これを受け、PRに努めた結果、新規ユーザー5者と契約したほか、さらに4者に対しサンプルデータの提供と試験接続を行っており、今後も新規ユーザーへの情報提供の増加が見込まれ、より一層のデータの有効活用につながると期待される。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－8－（1）	第2 業務の質の向上 8 その他センターの人材・資源を活用した外部支援 （1）緊急時における支援

2. 主要な経年データ													
① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
防疫対応作業等への人員派遣	—		1 2 0 人	1 3 人	5 7 人	4 4 人	6 8 人	予算額（千円）	117	116	115	115	115
								決算額（千円）	6,668	374	318	81	868
（うち、家畜伝染性疾病）	—		7 3 人	1 3 人	4 8 人	4 4 人	6 8 人	経常費用（千円）	6,668	385	318	81	868
								経常利益（千円）	-6,494	-258	-292	-71	-868
（うち、自然災害）	—		4 7 人	—	9 人	—	—	行政コスト（千円）	6,668	374	318	81	868
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－8の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価				
中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
			業務実績	自己評価
（1）緊急時における支援 国内において、高病原性鳥インフルエンザ等家畜伝染性疾病や自然災害が発生し、農林水産省又は都道府県から防疫対応作業等への人員派遣要請があった場合には積極的に支援を行う。 （以下略）	（1）緊急時における支援 国内において、高病原性鳥インフルエンザ等家畜伝染性疾病や自然災害が発生し、農林水産省又は都道府県から防疫対応作業等への人員派遣要請があった場合には、積極的に支援を行う。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 緊急時における支援に備え、本所・各牧場等から速やかな職員の派遣が可能となるよう連絡体制を整備しておくとともに、本所・各牧場等連絡担当者の個人携帯電話へのメール送受信を行い緊急連絡体制の確認を行った。 第4期中期目標期間を通じて、家畜伝染性疾病関連では、高病原性鳥インフルエンザや豚熱の発生の際、農林水産省からの防疫対応作業への緊急要請を受け、特に防疫現場で不足していた重機の取扱いに熟練した職員を中心に延べ246名を派遣した。 また、自然災害関連では、農林水産省等からの要請を受け、熊本地震（平成28年4月）や台風10号（平成28年8月）の発生に伴い、畜産農家の被害状況を把握するための現地調査や、公共牧場からの退牧作業を支援するため、延べ47名を派遣したほか、平成30年7月豪雨や北海道胆振東部地震（平成30年9月）の発生に伴い、畜産農家の被害状況を把握するための現地調査に延べ9名を派遣しており、今中期目標期間において延べ56名の職員を派遣した。 以上のとおり、緊急要請に積極的に対応し延べ302名を緊急派遣したほか、これら職員派遣等の尽力・貢献に対して農林水産大臣表彰を2度受けるなど、計画を上回る成果が得られた。	<評定と根拠> 「A」 ① 農林水産省又は都道府県からの緊急的な防疫対応作業への要請に速やかに対応するため、本所・各牧場等から職員の派遣が可能となる連絡体制を整備するとともに、本所・各牧場等連絡担当者の個人携帯電話へのメール送受信により緊急連絡体制の確認を毎年度行い、速やかな職員の派遣が可能であることを確認した。 ② 農林水産省からの防疫対応作業への緊急要請を受け、平成28年11月から平成29年3月にかけて、北海道・新潟県・千葉県・宮崎県で発生した高病原性鳥インフルエンザについては延べ73名を、平成30年1月に、香川県で発生した高病原性鳥インフルエンザについては延べ13名を、平成30年12月から令和元年9月にかけて、愛知県・岐阜県・三重県で発生した豚熱については延べ92名を、令和2年9月に、群馬県で発生した豚熱については延べ4名を、令和2年11月から令和3年2月にかけて、千葉県・岡山県・香川県・宮崎県で発生した高病原性鳥インフルエンザについては延べ64名を、特に派遣要請先の求めに応じ防疫現場で不足していた重機の取扱いに熟練した職員を中心に派遣した。 ③ 平成28年4月に発生した熊本地震では、熊本県からの飼養管理に係る人的支援の緊急要請に対応し、家畜の飼養管理に熟練した職員を含め延べ6名を現地に派遣した。平成28年8月に発生した台風10号では、農林水産省からの現地被害状況調査への緊急要請や北海道からの公共牧場における退牧作業等への緊急要請に対応し、家畜の取扱いに熟練した職員を中心に延べ41名を現地に派遣した。 また、平成30年7月に発生した平成30年7月豪雨では、農林水産省からの現地被害状況調査への緊急要請に対応し、家畜の飼養管理に熟練した職員延べ6名を現地に派遣した。平成30年9月に発生した北海道胆振東部地震では、農林水産省からの現地被害状況調査への緊急要請に対応し、家畜の飼養管理に熟練した職員延べ3名を現地に派遣し対応を行った。 ④ これらの貢献に対し、平成29年10月18日（平成28年11月以降に発生した高病原性鳥インフルエンザのまん延を防止するための防疫措置）及び平成30年7月28日（平成30年1月に発生した高病原性鳥インフルエンザのまん延を防止するための防疫措置）に農林水産大臣表彰を受けた。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－8－（2）	第2 業務の質の向上 8 その他センターの人材・資源を活用した外部支援 （2）災害等からの復興の支援

2. 主要な経年データ														
	① 主要なアウトプット（アウトカム）情報							② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
	指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
	粗飼料の供給に関する 支援	－		1 3 7 トン	2 5 トン	－	－	5 0 トン	予算額（千円）	117	116	115	115	115
									決算額（千円）	6,668	374	318	81	868
									経常費用（千円）	6,668	385	318	81	868
									経常利益（千円）	-6,494	-258	-292	-71	-868
									行政コスト（千円）	6,668	374	318	81	868
									従事人員数	954	961	976	975	975
									（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2－8の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（2）災害等からの復興の支援 自然災害や家畜伝染性疾病により影響を受けた地域における畜産業の復興を支援するため、農林水産省、都道府県等から、種畜や粗飼料等の供給に関する支援について要請を受けた場合、積極的に対応する。 （以下略）	（2）災害等からの復興の支援 自然災害や家畜伝染性疾病により影響を受けた地域における畜産業の復興を支援するため、農林水産省、都道府県等から、種畜や粗飼料等の供給に関する支援について要請を受けた場合には、積極的に対応する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。.	＜主要な業務実績＞ 熊本地震（平成28年4月）や九州北部豪雨（平成29年7月）、令和2年7月豪雨などの発生に伴い、被害を受けた地域における畜産業の復興を支援するため、農林水産省などの要請を受け、第4期中期目標期間において計212トンの粗飼料を提供した。 また、熊本地震、北海道胆振東部地震（平成30年9月）、令和2年7月豪雨、高病原性鳥インフルエンザ（平成28年12月、令和2年11月）や豚熱（平成30年12月、平成31年2月、令和2年9月）など発生の際、農林水産省からの指示を受け、畜産経営支援協議会が整備し本所及び各牧（支）場にて備蓄している家畜疾病・自然災害時の緊急対策用資材を道県に速やかに提供した。 以上のとおり、センターの持てる資材を積極的に提供して、被災地の復興や防疫作業の円滑化の一助に貢献した。また、防疫措置実施の尽力に対して農林水産大臣表彰を受けるなど計画を上回る成果が得られた。	＜評定と根拠＞ 「A」 ① 自然災害により影響を受けた地域における畜産業の復興を支援するため、農林水産省などの要請を受け、平成28年4月の熊本地震に際しては、100トンの粗飼料を、平成28年8月の台風10号の災害に際しては、37トンの粗飼料を、平成29年7月の九州北部豪雨に際しては、25トンの粗飼料を、令和2年7月豪雨に際しては、50トンの粗飼料を提供した。（合計212トン） ② 自然災害や家畜伝染性疾病により影響を受けた地域における畜産業の復興を支援するため、熊本地震（平成28年4月）、台風10号（平成28年8月）、北海道胆振東部地震（平成30年9月）、高病原性鳥インフルエンザ（平成28年12月、令和2年11月）や豚熱（平成30年12月、平成31年2月、令和2年9月）発生の際、農林水産省からの指示を受け、畜産経営支援協議会が整備し、センターで備蓄していた防疫資材（発電機、動力噴霧器、消毒タンク、消石灰、ブルーシートなど）を速やかに提供した。特に家畜伝染性疾病発生時の防疫作業については、これらの防疫資材は防疫措置の早期完了に大きく貢献した。 センターの貢献に対し、平成29年10月18日（平成28年11月以降に発生した高病原性鳥インフルエンザのまん延を防止するための防疫措置）に農林水産大臣表彰を受けた。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第2－8－（3）	第2 業務の質の向上 8 その他センターの人材・資源を活用した外部支援 （3）作業の受託等

2. 主要な経年データ

① 主要なアウトプット（アウトカム）情報								② 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度		H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 元年度 (H31 年度)	R 2 年度
提供件数	－		8 7	4 9	5 8	5 5	8 2	予算額（千円）	117	116	115	115	115
生体材料、牧草等	－		5 7	3 1	3 9	4 3	7 4	決算額（千円）	6,668	374	318	81	868
家畜等の形質データ	－		1 2	4	4	1	1	経常費用（千円）	6,668	385	318	81	868
土地・施設	－		8	8	8	7	3	経常利益（千円）	-6,494	-258	-292	-71	-868
技術指導・調査等	－		1 0	6	7	4	4	行政コスト（千円）	6,668	374	318	81	868
								従事人員数	954	961	976	975	975
								（うち常勤職員）	737	737	757	758	769

（注）②主要なインプット情報のうち財務情報は、第2-8の事業にかかる情報を、人員に関する情報は、法人全体の情報を記載しています。また、H28-H30 年度の行政コストの欄は、行政サービス実施コストを記載しています。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（3）作業の受託等 都道府県、大学、民間等から、種畜の管理に係る作業や育種資源の保存、調査、検査等について、その計画的な実施について協力依頼があり、全国的な視点等からの家畜改良、飼養管理の改善等に資する場合には、センターにおける防疫措置等を考慮した上で、積極的に協力することとする。 〈以下略〉	（3）作業の受託等 都道府県、大学、民間等から、種畜の管理に係る作業や育種資源の保存、調査、検査等について、その計画的な実施について協力依頼があり、全国的な視点等からの家畜改良、飼養管理の改善等に資する場合には、センターにおける防疫措置等を考慮した上で、積極的に協力する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 都道府県、大学、民間等から協力依頼のあった全国的な視点等からの家畜改良、飼養管理の改善等に資する育種改良に関する材料提供、調査の計画的な実施等について、センターにおける防疫措置等を考慮した上で、331 件に積極的に協力し、計画どおり実施した。 また、豚熱のまん延に鑑み、令和元年度には、センターが保有する技術を活かして貢献できることとして、地域の優良豚等の遺伝資源保存に向けた技術提供の検討を行い、農林水産省とも情報共有しながら、要請があった場合に可能な限り対応できるよう備えた。	<評定と根拠> 「B」 都道府県、大学、民間等から、全国的な視点等からの家畜改良、飼養管理の改善に資する育種改良に関する材料提供、調査の計画的な実施に係る協力依頼を受け、試験研究材料としてセンター保有家畜の種卵等を 244 件、家畜の血統情報等を 22 件、実習のための畜舎等を 34 件提供し、農用馬の能力に関する調査など 31 件に、積極的に協力した。なお、平成 30 年 9 月に我が国で 26 年ぶりの発生が確認された豚熱のまん延に鑑み、センターが保有する豚の採卵技術や受精卵のガラス化保存技術を活かせば、地域の優良豚等の遺伝資源保存の観点で貢献できると考え、都道府県等から要請があった場合には、センター職員を派遣して、派遣地で採卵や受精卵のガラス化保存を実施する、あるいは、センターに豚を運んで対応する想定で、防疫上等の諸課題や対応策の検討を行い、農林水産省とも情報共有しながら、要請があった場合に可能な限り対応できるよう備えた。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第3	第3 業務運営の効率化に関する目標を達成するためのとるべき措置（以下、「業務運営の効率化」という。）

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	第4 業務運営の効率化に関する事項	第3 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	指標＝「中項目の項目数×2」（満点）に対する「各中項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各中項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≤合計点 B：満点×8／10≤合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≤合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	<主要な業務実績> 1 一般管理費等の削減 2/2(B) 2 調達の合理化 2/2(B) 3 業務運営の改善 3/2(A)	<評定と根拠> 「B」 満点：6P（中項目3×2P） 合計：7P 7P／6P＝1.16 (11.6／10)

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第3－1	第3 業務運営の効率化 1 一般管理費等の削減

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)
	一般管理費（決算額）	毎年度 対前年比 3 %抑制	1 8 2	1 6 2 ▲ 1 0. 7 %	1 5 7 ▲ 3. 0 %	1 5 3 ▲ 3. 0 %	1 4 8 ▲ 3. 0 %	1 4 4 ▲ 3. 0 %	単位：百万円 下段は抑制率（対前年度）
	業務経費（決算額）	毎年度 対前年比 1 %抑制	1, 0 4 4	1, 0 0 1 ▲ 4. 2 %	8 7 4 ▲ 1 2. 7 %	8 4 6 ▲ 3. 2 %	8 0 7 ▲ 4. 6 %	7 9 9 ▲ 1. 0 %	単位：百万円 下段は抑制率（対前年度）

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	1 業務の効率化と経費の節減 （1）一般管理費等の削減 運営費交付金で行う事業について、業務の見直し及び効率化を進め、一般管理費（人件費を除く。）については毎年度平均で少なくとも対前年度比 3 %の抑制、業務経費については毎年度平均で少なくとも対前年度比 1 %抑制することを目標とする。 〈以下略〉	1 一般管理費等の削減 運営費交付金で行う事業について、業務の見直し及び効率化を進め、消費税率引き上げに伴う増加分を除き、一般管理費（人件費を除く。）については、毎年度平均で対前年度比 3 %以上の抑制、業務経費については、毎年度平均で対前年度比 1 %以上の抑制を図る。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 運営費交付金で行う業務について、業務の見直し及び効率化を進め、消費税率引き上げに伴う増加分、消費者物価指数及び自己収入調整額を除き、一般管理費（人件費を除く。）については、毎年度対前年度比 3 %以上抑制するとともに、業務経費についても、毎年度対前年度比 1 %以上抑制するなど、計画どおり実施した。	<評定と根拠> 「B」 運営費交付金で行う業務について、業務の見直し及び効率化を進め、消費税率引き上げに伴う増加分、消費者物価指数及び自己収入調整額を除き、一般管理費（人件費を除く。）については、基準年度（平成 27 年度）の基準値 182 百万円に対し、毎年度 3 %以上抑制し、令和 2 年度には 144 百万円となった。また、業務経費（人件費を除く。）については、基準年度（平成 27 年度）の基準値 1,044 百万円に対し、毎年度 1 %以上抑制し、令和 2 年度には 799 百万円となった。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第3－2	第3 業務運営の効率化 2 調達合理化

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	(2) 調達の合理化 「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」(平成 27 年 5 月 25 日総務大臣決定)等を踏まえ、公正かつ透明な調達手続による、適切で迅速かつ効果的な調達を実現する観点から、毎年度、策定する「調達等合理化計画」の中で、定量的な目標や具体的な指標を設定し、取組を着実に実施する。 また、随意契約については「独立行政法人の随意契約に係る事務について」(平成 26 年 10 月 1 日付け総管査第 284 号総務省行政管理局長通知)に基づき明確化した、随意契約によることができる事由により、公正性・透明性を確保しつつ合理的な調達を実施する。 〈以下略〉	2 調達の合理化 「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」(平成 27 年 5 月 25 日総務大臣決定)等を踏まえ、公正かつ透明な調達手続きによる、適切で迅速かつ効果的な調達を実現する観点から、毎年度策定する「調達等合理化計画」の中で、定量的な目標や具体的な指標を設定し、取組を着実に実施するとともに、同計画において定めた重点的に取り組む分野、調達に関するガバナンスの徹底等について、着実に実施する。併せて、監事及び外部有識者によって構成する契約監視委員会において、競争性のない随意契約の検証又は一般競争等について真に競争性が確保されているかの点検・見直しを行い、その結果を公表するとともに、「調達等合理化計画」に反映させ、更なる合理化を推進する。 また、随意契約については「独立行政法人の随意契約に係る事務について」(平成 26 年 10 月 1 日付け総管査第 284 号総務省行政管理局長通知)に基づき明確化した、随意契約によることができる事由により、公正性・透明性を確保しつつ合理的な調達を実施することとし、競争性のない随意契約を行う場合は、契約審査委員会を開催し、随意契約によることができる事由により真に随意契約であるかどうかの判断を行い、公正性・透明性を確保しつつ、合理的な調達を推進する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 調達等合理化計画を策定・公表し、同計画において定めた重点的に取り組む分野、調達に関するガバナンスの徹底等について、着実に実施した。また、年 2 回開催する契約監視委員会において、競争性のない随意契約の検証又は一般競争等について真に競争性が確保されているかの点検・見直しを行い、その結果を公表した。 さらに、競争性のない随意契約を行う場合は、契約審査委員会を開催し、随意契約によることができる事由に該当するか否かの判断を行い、公正性・透明性を確保しつつ、合理的な調達を行うなど、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 調達等合理化計画について、契約監視委員会の点検を受けて策定し、毎年 6 月末まで（令和 2 年度については、7 月 3 日）にホームページにて公表した。 ② 年 2 回開催した契約監視委員会において、競争性のない随意契約については、随意契約に至った理由を提示して検証し妥当性を確認した。 ③ 競争性のない随意契約を行う場合は、契約審査委員会を開催し、随意契約によることができる事由に該当するか否かの判断を行った。 などの取組を行った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第3－3	第3 業務運営の効率化 3 業務運営の改善

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	(3) 業務運営の改善 業務運営の改善を推進するため、「国の行政の業務改革に関する取組方針～行政の I C T 化・オープン化、行政改革の徹底に向けて～」(平成 26 年 7 月 25 日総務大臣決定)等を踏まえ、情報システム導入・更新時における業務改革及び職員間のコミュニケーションの活発化等オフィス改革による労働生産性の向上に取り組む。 〈以下略〉	3 業務運営の改善 業務運営の改善を推進するため、「国の行政の業務改革に関する取組方針～行政の I C T 化・オープン化、行政改革の徹底に向けて～」(平成 26 年 7 月 25 日総務大臣決定)等を踏まえ、情報システム導入・更新時における業務改革及び職員間のコミュニケーションの活発化等オフィス改革による労働生産性の向上を図ることとし、次の取組を行う。	指標＝「小項目の項目数×2」(満点)に対する「各小項目の点数の合計値」(合計点)の比率 各小項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S 評価：4 点、A 評価：3 点、B 評価：2 点、C 評価：1 点、D 評価：0 点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 (1) 情報システム導入・更新時における業務の見直し 2/2(B) (2) ネット会議システムの活用による業務の効率化 3/2(A)	〈評定と根拠〉 「A」 満点：4 P (小項目 2×2 P) 合計：5 P 5 P／4 P＝1. 25 (12. 5／10)

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第3－3－（1）	第3 業務運営の効率化 3 業務運営の改善 （1）情報システム導入・更新時における業務の見直し

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（1）情報システム導入・更新時における業務の見直し 新たに情報システムを導入する場合及びセンターが所有する情報システムの更新を行う場合は、業務と情報システムの関係を整理し、整備を計画的に行うとともに、手続きの簡素化、業務処理の迅速化など業務の見直しを行う。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 会計システム及びネットワーク管理システムの更新を行うにあたっては、業務と情報システムの関係を整理し、整備を計画的に行うとともに、手続きの簡素化、業務処理の迅速化など業務の見直しを行い、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 平成 31 年 4 月から本格稼働している会計システムは、調達・契約事務と経理・支払事務の連携を一層強化し、担当原課からの契約依頼票を受けて契約担当課で入力作業を行っていたものが、担当原課で直接入力して契約担当者が確認するなど、業務処理の迅速化が図られた。 ② 令和 2 年 3 月に更新したネットワーク管理システムの更新にあたっては、情報セキュリティの強化に加え、インターネット接続回線の集約化とこれに伴う通信機器及び経路の簡素化及びこれまで各サーバや通信機器に個別に保存されていた動作やエラーの記録、通信履歴を一元管理することで、障害発生時の原因調査や対策のための作業効率化及び迅速化を図り、業務の見直しを行った。また、セキュリティ更新プログラムの適用や障害発生時の機器等の切り替えといったシステム管理のための作業手続きのマニュアル化による標準化を図った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第3－3－（2）	第3 業務運営の効率化 3 業務運営の改善 （2）ネット会議システムの活用による業務の効率化

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)
	ネット会議の利用回数								
	定例部長会議	－		4 3 回	4 4 回	4 5 回	4 5 回	4 2 回	
	職員採用面接	－		(－)	4 回	6 回	7 回	(－)	
	業務打ち合わせ等	－		3 2 回	2 5 回	5 1 回	7 3 回	4 2 回	
	ウェブ会議の利用回数	－		(－)	(－)	(－)	(－)	1 0 7 回	Microsoft Teams による

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		(2) ネット会議システムの活用による業務の効率化 ネット会議システム等を活用し、定期的に及び案件があるごとに、センター本所、牧場及び支場間のネット会議等を実施することにより、業務の効率化を図る。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 定期的な部長会議に、ネット会議システムを活用した。また、ネット会議システムは、双方向の情報共有や、迅速な会議設定、出張費の節減など、業務の効率化に有効であるため、職員の採用面接や業務打ち合わせ等に利用した。 また、家畜飼養管理業務（飼料生産含む）においては、業務運営の効率化に加え、業務運営の高度化を図るため、GAP手法等の導入・活用を進めることとしており、組織的な取組としてGAP導入等の取組に係るインセンティブ予算を設定して各牧場の取組を推進し、GAPに関する情報収集、各牧場間での情報共有を行った。さらに、JGAP認証について、岩手牧場（平成29年度）、奥羽牧場（平成30年度）、熊本牧場（令和2年度）の3牧場で、GAP手法に即した業務体系を整え職員に浸透させた上で、自らその認証を取得したことに加え、牧場におけるGAP手法導入の取組を各種研修会で紹介するなど外部へのGAPの普及にも貢献したことなど、計画を上回る成果が得られた。	<評定と根拠> 「A」 ① センター全体としての双方向の情報共有、迅速な会議設定や出張を節減できるテレビ会議システム（平成28年度に導入）及びウェブ会議システム（令和2年度に導入）を活用し、定期的な部長会議をはじめ、職員の採用面接、業務打ち合わせ等を含め第4期中期目標期間でテレビ会議システムは459回、ウェブ会議システムは107回利用し、業務の効率化等を図った。 ② 家畜飼養管理業務（飼料生産含む）において、業務運営の効率化や高度化を目的として、GAP手法等の活用を組織的に取り組むため、GAPへの取組に係る予算を設定し、各牧場における情報収集及び業務運営の高度化等への取組を推進した。JGAP認証について、平成29年度には岩手牧場で、平成30年度には奥羽牧場で、令和2年度には熊本牧場で、その認証を受けた。 平成30年10月には、JGAP認証を受けた岩手牧場において、農林水産省生産局畜産部・東北農政局主催の「畜産GAPに係る東北管内担当者会議」が開催され、東北農政局及び東北各県の農林水産部畜産主務課担当者13名に対して、岩手牧場のJGAP認証取得の際の取組を説明した。また、令和元年6月には、東京都で開催された「全国畜産場所長会議・意見交換会」において、岩手牧場におけるJGAPの取組を発表した。令和2年12月には、青森県農林水産部畜産課主催の「畜産GAP普及研修会」（現地研修）にいて、奥羽牧場における畜産GAPの取組を紹介した。 さらに、GAPに関する外部の各種研修会に、岩手牧場や奥羽牧場の職員を講師として派遣し、JGAP認証を受けている両牧場の取組を紹介するとともに、その普及を図った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第4	第4 予算、収支計画及び資金計画

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	第5 財務内容の改善に関する事項	第4 予算、収支計画及び資金計画	指標＝「中項目の項目数×2」（満点）に対する「中項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各中項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点、 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 1 予算 2 収支計画 3 資金計画 4 収支の均衡 5 業務運営の効率化を反映した予算の策定と遵守 6 自己収入の確保 7 保有資産の処分 2/2(B) 2/2(B) 2/2(B) 2/2(B)	〈評定と根拠〉 「B」 満点：10P（中項目5×2） 合計：10P 10P／10P＝1.0 （10／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第4－1、2、3	第4 予算、収支計画及び資金計画 1 予算、2 収支計画、3 資金計画

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)
	運営費交付金（予算額）			7, 3 9 4	7, 3 3 8	7, 1 0 9	6, 6 6 2	7, 0 2 5	単位：百万円
	業務経費（予算額）			2, 1 1 4	2, 0 9 3	2, 1 2 0	2, 1 2 7	2, 4 7 5	単位：百万円
	一般管理費（予算額）			3 1 4	3 0 4	3 0 4	2 9 1	2 8 6	単位：百万円
	人件費（予算額）			6, 2 1 3	6, 3 0 7	6, 7 5 6	6, 3 4 7	6, 1 3 6	単位：百万円

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		1 予算 2 収支計画 3 資金計画 〈各表省略〉	A：難易度が高い計画であったが順調に実施した。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 中期計画で定めた運営費交付金算定ルールに基づき策定した予算、予算に基づき策定した収支計画及び予算に基づき策定した資金計画をベースに計画的に執行した。	＜評定と根拠＞ 「B」 一定の事業等のまとまりを単位とした予算、収支計画及び資金計画を策定することにより、各年度計画に掲げる事務事業と予算の見積もりとの対応関係を明確にするとともに、主たる増減の要因を明らかにするために貸借対照表及び損益計算書について、前期と当期の経年比較を実施した。 また、予算額と決算額の比較により計画の実施状況及び計画と実績の差異について把握した。

4. その他参考情報						
目的積立金等の状況			(単位：百万円)			
		平成 28 年度 (初年度)	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度 (最終年度)
前中期目標期間繰越積立金		4 0	3 1	2 2	1 5	9
目的積立金		－	－	－	－	－
積立金		－	1 4 4	2 4 4	4 2 8	5 5 3
	うち経営努力認定相当額					
その他の積立金等		－	－	－	－	－
運営費交付金債務		3 5 8	7 0 4	6 8 5	5 3 9	－
当期の運営費交付金交付額（a）		7, 3 9 4	7, 3 3 8	7, 1 0 9	6, 6 6 2	7, 0 2 5
	うち年度末残高（b）	3 5 8	7 0 4	6 8 5	5 3 9	－
当期運営費交付金残存率（b ÷ a）		4. 8 %	9. 6 %	9. 6 %	8. 1 %	－

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第4－4	第4 予算、収支計画及び資金計画 4 収支の均衡

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	1 収支の均衡 適切で効率的な業務運営を行うことにより、収支の均衡を図る。	4 収支の均衡 適切で効率的な業務運営を行い、業務の進捗と予算の執行状況を勘案しつつ業務運営予算の割当に反映させる、収入の大宗を占める運営費交付金については着実に収益化する、市場価格の影響を強く受け著しい変動が見込まれる自己収入についてはこれを優先的に活用して収入予算の欠損リスクの防止に努めるなどにより収支の均衡を図る。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 業務の進捗と予算の執行状況を勘案しつつ、業務運営予算の割当に反映させるとともに、収入の大宗を占める運営費交付金については、着実に収益化を行った。また、市場価格の影響を強く受け著しい変動が見込まれる自己収入については、定期的に把握し、収入予算の欠損リスクの防止に努めるなどにより収支の均衡を図り、計画どおり実施した。	<評定と根拠> 「B」 ① 業務の進捗と予算の執行状況を勘案しつつ、業務運営予算の割当に反映させるため、会計規程第 14 条の 2 に基づく予算の取扱方針に基づき年度当初、期中、第 3 四半期末（最終調整）の年 3 回予算の割当を行った。 ② 収入の大宗を占める運営費交付金については、次年度に繰り越した金額を除き、着実に収益化を行った。 ③ 市場価格の影響を強く受け著しい変動が見込まれる自己収入については、第 1・2 四半期末及び第 3 四半期の各月末を単位に、見込額について調査を行い、自己収入を優先的に活用して収支予算の欠損リスクの防止に努めるなどにより収支の均衡を図った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第4－5	第4 予算、収支計画及び資金計画 5 業務運営の効率化を反映した予算の策定と遵守

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	2 業務の効率化を反映した予算の策定と遵守 「第4 業務の効率化に関する事項」及び1に定める事項を踏まえた中期計画の予算を作成し、当該予算による運営を行う。 独立行政法人会計基準の改訂（平成 12 年 2 月 16 日独立行政法人会計基準研究会策定、平成 27 年 1 月 27 日改訂）等により、運営費交付金の会計処理として、業務達成基準による収益化が原則とされたことを踏まえ、収益化単位の業務ごとに予算と実績を管理する体制を構築する。 一定の事業等のまとまりごとに適切にセグメントを設定し、セグメント情報を開示する。 〈以下略〉	5 業務運営の効率化を反映した予算の策定と遵守 「第3 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」及び4に定める事項を踏まえ、運営費交付金で行う事業の効率化と収支の均衡を勘案した中期計画の予算を作成し、当該予算による運営を行う。 独立行政法人会計基準の改訂（平成 12 年 2 月 16 日独立行政法人会計基準研究会策定、平成 27 年 1 月 27 日改訂）等により、運営費交付金の会計処理として、業務達成基準による収益化が原則とされたことを踏まえ、業務達成基準における収益化単位の業務を適切に設定するとともに、これらの業務ごとに予算と実績を管理する体制を構築する。 一定の事業等のまとまりごとに適切にセグメントを設定し、セグメント情報を開示する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 「第3 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」及び4に定める事項を踏まえ、運営費交付金で行う事業の効率化と収支の均衡を勘案した中期計画の予算を作成し、当該予算による運営を行った。 独立行政法人会計基準の改訂等により、運営費交付金の会計処理として、業務達成基準による収益化が原則とされたことを踏まえ、業務達成基準における収益化単位の業務を、一定の事業等のまとまりを細分化した 19 単位設定するとともに、これらの業務ごとに予算と実績を管理する体制を構築した。 一定の事業等のまとまりごとに適切にセグメントを8セグメント設定し、セグメント情報を開示した。 以上、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 運営費交付金で行う事業の効率化と収支の均衡を勘案した中期計画の予算を作成し、当該予算による運営を行った。 ② 運営費交付金の会計処理として、業務達成基準における収益化単位の業務を、一定の事業等のまとまりを細分化した 19 単位設定するとともに、これらの業務ごとに予算と実績を管理する体制を構築した。 ③ 一定の事業等のまとまりとして、8セグメントを設定し、財務諸表の開示に合わせて、毎年度センターのホームページ等を用いて、セグメント情報を開示した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第4－6	第4 予算、収支計画及び資金計画 6 自己収入の確保

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)
	受託収入（決算額）			3 4 5	2 6 6	2 9 3	2 4 8	1 9 5	単位：百万円
	諸 収 入（決算額）			1, 8 2 3	1, 6 8 5	1, 5 9 3	1, 6 0 8	1, 3 2 2	単位：百万円

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	3 自己収入の確保 事務及び事業の実施に伴い発生する畜産物等の販売、受託研究等の外部研究資金の獲得、受益者負担の適正化等により自己収入の確保に努める。特に、「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」において、「法人の増収意欲を増加させるため、自己収入の増加が見込まれる場合には、運営費交付金の要求時に、自己収入の増加見込み額を充てて行う新規業務の経費を見込んで要求できるものとし、これにより、当該経費に充てる額を運営費交付金の要求額の算定に当たり減額しないこととする。」とされていることを踏まえ、本中期目標の方向に則して、適切な対応を行う。 また、家畜の改良増殖に係る精液、受精卵等の配布価格及び飼料作物種子の配布価格については、畜産経営等に及ぼす影響に留意しつつ、民間市場価格や生産コストを考慮した適切な価格とする。その際、生産コストについては、費目別に把握するよう努めるとともに、飼料生産等業務の外部化の推進、当該生産コストと実際の配布価格の差異分析等を通じて更なるコスト縮減に努めるものとする。 〈以下略〉	6 自己収入の確保 事務及び事業の実施に伴い発生する畜産物等の販売、受託研究等の外部研究資金の獲得、受益者負担の適正化等により自己収入の確保に努める。特に、「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」（平成 25 年 12 月 25 日閣議決定）において、「法人の増収意欲を増加させるため、自己収入の増加が見込まれる場合には、運営費交付金の要求時に、自己収入の増加見込み額を充てて行う新規業務の経費を見込んで要求できるものとし、これにより、当該経費に充てる額を運営費交付金の要求額の算定に当たり減額しないこととする。」とされていることを踏まえ、中期目標の方向に則して、中期目標に定められた事業を確実に実施するとともに、情報セキュリティの強化、優秀な人材の確保等、センターの体質強化につながるよう適切な対応を行う。 また、家畜の改良増殖に係る精液、受精卵等の配布価格及び飼料作物種子の配布価格については、畜産経営等に及ぼす影響に留意しつつ、民間市場価格や生産コストを考慮した適切な価格とする。その際、生産コストについては、人件費、資材費、消耗品費等の費目別に把握するよう努めるとともに、「業務の外部化実施計画」における飼料生産等業務の外部化の一層の推進、当該生産コストと実際の配布価格の差異分析等を通じて更なるコスト縮減に努める。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 事務及び事業の実施に伴い発生する畜産物等の販売、受託研究等の外部研究資金の獲得、受益者負担の適正化等により自己収入の確保に努め、毎年度（令和 2 年度を除く）、予算との比較では増となった。予算額に対して、増加した自己収入は、中期目標の方向に則して、中期目標に定められた事業を確実に実施するとともに、センターの体質強化につながるよう適切な対応を行った。 また、精液、受精卵等の配布価格及び飼料作物種子の配布価格については、畜産経営等に及ぼす影響に留意しつつ、民間市場価格や生産コストを考慮した適切な価格とした。その際、生産コストについては、人件費、資材費、消耗品費等の費目別に把握するとともに、「業務の外部化実施計画」における飼料生産等業務の外部化の一層の推進、当該生産コストと実際の配布価格の差異分析等を通じて更なるコストの縮減に努め、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 事務及び事業の実施に伴い発生する畜産物等の販売、受託研究等の外部研究資金の獲得、受益者負担の適正化等により自己収入の確保に努め、第 4 期中期目標期間の合計は 9,378 百万円となった。 予算額に対して増加した自己収入は、中期目標に定められた事業を確実に実施するとともに、情報セキュリティの強化等、センターの体質強化につながる取組に充当した。 ② 精液、受精卵等の配布価格及び飼料作物種子の配布価格については、生産コストを人件費、資材費、消耗品費等の費目別に把握し、適切な価格とした。 競争性のある契約の実施により生産に必要な資材の調達価格の低減に努めるとともに、「業務の外部化実施計画」における肥料の散布業務を委託するなど、飼料生産等業務の外部化を一層推進するとともに、人件費や資材費など生産コストと実際の配布価格の差異分析を行った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第4－7	第4 予算、収支計画及び資金計画 7 保有資産の処分

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)
	除却処分した件数								
	建物・建物附属設備	－		1 7 件		1 件	1 6 件	1 2 件	
	構築物	－		3 件			2 件	9 件	
	機械及び装置	－		6 件	3 件	9 件	3 件	1 6 件	
	車輛運搬具	－			1 件	1 件	4 件	1 1 件	
	工具器具備品	－			4 件	1 件	9 件	5 件	
	ソフトウェア	－		1 件					
	電話加入権	－		1 件					

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	4 保有資産の処分 保有資産については、「独立行政法人の保有資産の不要認定に係る基本的視点について」（平成 26 年 9 月 2 日付け総管査第 263 号総務省行政管理局長通知）に基づき、保有の必要性を不断に見直し、保有の必要性が認められないものについては、不要財産として国庫納付等を行うこととする。 〈以下略〉	7 保有資産の処分 保有資産については、「独立行政法人の保有資産の不要認定に係る基本的視点について」（平成 26 年 9 月 2 日付け総管査第 263 号総務省行政管理局長通知）に基づき、土地・建物等の保有資産を最大限活用するため、毎年度、保有資産利用状況を調査して保有の必要性を不断に見直し、利用度の著しく低いものについては、有効利用の可能性、経済合理性等の観点に沿って将来の利用見込み、保有の必要性等について検討を行い、保有の必要性が認められないものについては、不要財産として国庫納付や除去処分等を行う。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 保有財産の利用状況について、土地・建物等の保有資産を最大限活用するため、各牧場から毎年度毎に農機具管理台帳や減損兆候判定シートによる報告により確認し、保有の必要性を不断に見直し、利用の低いものについては、有効利用の可能性、経済合理性等の観点に沿って将来の利用見込み、保有の必要性等について検討した。 検討した結果、保有の必要性が認められないものについては、不要財産として除去処分するなど計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 保有財産の利用状況について、各牧場から毎年度毎に農機具管理台帳や減損判定兆候シートによる報告により確認し、保有の必要性を不断に見直し、利用の低いものについては、保有の必要性について検討した。 ② 検討した結果、保有の必要性が求められないものについては、不要財産として除去処分するなど実施した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第5	第5 短期借入金の限度額

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		第5 短期借入金の限度額 10 億円 (想定される理由) 運営費交付金の受入れの遅滞。	A：難易度が高い計画であったが順調に実施した。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> 短期借入金の借入はなかった。	<評定と根拠> 「－」 短期借入金の借入はなかったため評価は行わない。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第6	第6 不要財産等の処分に関する計画

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		第6 不要財産等の処分に関する計画なし。	A：難易度が高い計画であったが順調に実施した。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> なし	<評定と根拠> 「－」 中期計画がないため評価は行わない。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第7	第7 重要な財産の譲渡等の計画

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		第7 重要な財産の譲渡等の計画 なし	A：難易度が高い計画であったが順調に実施した。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> なし	<評定と根拠> 「－」 中期計画がないため評価は行わない。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第 8	第 8 剰余金の使途

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		第 8 剰余金の使途 剰余金の使途は、育種素材の導入、機械及び車両の更新・修理、施設の整備・改修、草地の整備・更新、情報セキュリティ関連システムの整備・改修、事務処理ソフトの導入等センター基盤の維持、強化を図るために必要な経費とする。	A：難易度が高い計画であったが順調に実施した。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず抜本的な改善が必要と認められる。	< 主要な業務実績 > 第 4 期中期目標期間は剰余金の使途に充てる積立金はなかった。	< 評定と根拠 > 「－」 剰余金の使途に充てる積立金はなかったため評価は行わない。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9	第9 その他業務運営に関する事項

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	第6 その他業務運営に関する重要事項	第9 その他業務運営に関する事項	指標＝「中項目の項目数×2」（満点）に対する「各中項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各中項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	<主要な業務実績> 1 ガバナンスの強化 2/2(B) 2 人材の確保・育成 2/2(B) 3 情報公開等の推進 2/2(B) 4 情報セキュリティ対策の強化 2/2(B) 5 環境対策・安全管理の推進 2/2(B) 6 施設・設備の整備に関する計画 2/2(B) 7 積立金の処分に関する事項 2/2(B)	<評定と根拠> 「B」 満点：14P（中項目7×2P） 合計：14P 14P／14P＝1.0 （10／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－1	第9 その他業務運営に関する事項 1 ガバナンスの強化

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	1 ガバナンスの強化	1 ガバナンスの強化	指標＝「小項目の項目数×2」（満点）に対する「各小項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各小項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	<主要な業務実績> （1）内部統制システムの充実・強化 2/2(B) （2）コンプライアンスの推進 2/2(B)	<評定と根拠> 「B」 満点：4 P（小項目2×2 P） 合計：4 P 4 P／4 P＝1. 0 （10／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－1－（1）	第9 その他業務運営に関する事項 1 ガバナンスの強化 （1）内部統制システムの充実・強化

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（1）内部統制システムの充実・強化 「独立行政法人の業務の適正を確保するための体制等の整備」について（平成 26 年 11 月 28 日付け総管査第 322 号総務省行政管理局長通知）に基づき業務方法書に定めた事項を適正に実行するなど、内部統制システムの更なる充実・強化を図る。 特に、第 3 中期目標期間内に生じた調査研究業務における不適正な経理処理 事案等の事態を重く受け止め、物品の適正な調達、その他のリスク管理等の対策を徹底し、不適正事案の根絶に向け、内部統制の仕組みを強化する。 具体的には、理事長のリーダーシップの下で効率的・効果的な業務運営を推進するため、以下の取組等を通じ内部統制システムの充実・強化を図るとともに、十分な情報共有の下、各役員の担当業務、権限及び責任を明確にし、役員による迅速かつ的確な意志決定を行う。	（1）内部統制システムの充実・強化 理事長のリーダーシップの下で効率的・効果的な業務運営を推進し、内部統制システムの更なる充実・強化を図るため、次の取組を行う。	指標＝「細項目の項目数×2」（満点）に対する「細項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各細項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S 評価：4 点、A 評価：3 点、B 評価：2 点、C 評価：1 点、D 評価：0 点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	〈主要な業務実績〉 ア 監事監査体制の強化 2/2(B) イ 役員会の開催等 2/2(B) ウ 法令遵守に係る職員教育等の強化 2/2(B) エ 業務の進行管理 2/2(B) オ リスク管理と迅速な対応 2/2(B)	＜評定と根拠＞ 「B」 満点：10P（細項目5×2P） 合計：10P 10P／10P＝1.0 （10／10）

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－1－（1）－ア	第9 その他業務運営に関する事項 1 ガバナンスの強化 （1）内部統制システムの充実・強化 ア 監事監査体制の強化

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	ア 監事監査体制の強化 監事監査の実効性を担保するため、「監事監査指針」(平成 26 年 12 月 19 日独立行政法人、特殊法人等監事連絡会)を踏まえ、役員からの独立性を担保した形での監事の補助職員（以下「補助職員」という。）を設置する。	ア 監事監査体制の強化 監事監査の実効性を高め、監事監査業務を円滑に遂行するため、「監事監査指針」(平成 26 年 12 月 19 日独立行政法人、特殊法人等監事連絡会)を踏まえ、役員からの独立性を担保した形での監事の補助職員（以下「補助職員」という。）を平成 28 年度末までに 2 名設置する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 監事監査の実効性を高め、監事監査業務を円滑に遂行するため、平成 28 年度末までに監事の補助職員を 2 名任命・配置し、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 組織規程及び役員（理事長及び理事）からの独立性を明記した監事及び監事監査に関する規程に基づき、コンプライアンス推進室所属の専門役 1 名及び係長 1 名の計 2 名を平成 28 年 7 月 1 日付で補助職員に任命し、配置した。 ② 補助職員 2 名が、監事の指示の下、定期監査実施等に係る監事業務の補助を行った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－1－（1）－イ	第9 その他業務運営に関する事項 1 ガバナンスの強化 （1）内部統制システムの充実・強化 イ 役員会の開催等

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 （平成 31 年度）	令和 2 年度	（参考情報）
	役員会の開催	－		2 回	2 回	3 回	3 回	3 回	
	役員意見交換会の開催	－		（－）	（－）	（－）	3 回	3 回	
	牧場長会議の開催	－		2 回	3 回	3 回	3 回	3 回	
	業務検討会の開催	－		4 回	3 回	3 回	2 回	2 回	
	ネット会議の利用回数								
	定例部長会議	－		4 3 回	4 4 回	4 5 回	4 5 回	4 2 回	
	業務打ち合わせ等	－		3 2 回	2 5 回	5 1 回	7 3 回	4 2 回	
	ウェブ会議の利用回数	－		（－）	（－）	（－）	（－）	1 0 7 回	Microsoft Teams による

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	イ 役員会の開催等 業務運営に関する重要事項について定期的に役員会において審議・報告するなどにより、適切なガバナンスを確保する。また、ネット会議システム等の効率的な活用を図ること等により牧場・支場とのコミュニケーションの改善を図る。	イ 役員会の開催等 業務運営に関する重要事項について定期的に役員会を開催して審議・報告するとともに、必要に応じて場長会議、業務検討会等を開催するなどにより、適切なガバナンスを確保する。また、ネット会議システム等を効率的に活用するなどにより、センター本所、牧場及び支場間のコミュニケーションの改善に取り組む。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 理事長のリーダーシップの下、適切なガバナンスを確保するため、毎年度3回程度、定期的に役員会を開催し、業務運営に関する重要事項について審議・報告するとともに、必要に応じて役員意見交換会や牧場長会議を役員会前後に開催し、業務の進捗状況や懸案事項への対応等について確認を行った。また、役員が牧場に出向く形で業務検討会を毎年度開催し、外部有識者も交え、牧場業務に係る課題について検討を行い、業務改善に取り組んだ。 また、定例的な部長会議のほか、業務打ち合わせ等あらゆる機会にネット会議システムを活用し、センター本所、牧（支）場間のコミュニケーションを積極的に取るよう取り組んでおり、全体的に計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 役員会については、年2～3回程度、定期的に開催し、財務諸表や業務実績等報告書、その他業務運営に関する重要事項について審議した。また、役員意見交換会を必要の都度で開催し、センターをめぐる情勢について意見交換した。 ② 牧場長会議については、年2～3回程度開催し、理事長のリーダーシップの下で業務の進捗状況や懸案事項への対応等について確認を行った。 ③ 業務検討会については、年2～3回程度、中期計画等の達成に向けた業務に関するテーマを設定し、外部有識者を交えて本所及び各牧（支）場において開催した。 ④ ネット会議システムは、第4期本中期目標期間で定例部長会議に219回、業務打ち合わせ等に223回活用し、センター本所と牧（支）場間のコミュニケーションの改善に取り組んだ。 ⑤ 令和2年度にセンターで利用可能なソフトウェアとして（Microsoft Teams）を選定し、これを活用し、役員会・牧場長会議・監事監査・研修会・検討会・打合せ等を107回実施した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－1－（1）－ウ	第9　その他業務運営に関する事項 1　ガバナンスの強化　（1）内部統制システムの充実・強化　ウ　法令遵守に係る職員教育等の強化

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)
	e ラーニングシステムによる法令遵守に係る職員教育	1 回以上		1 回	1 回	2 回	1 回	1 回	

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	ウ　法令遵守に係る職員教育等の強化 法令遵守に係る職員教育等を強化するため、e ラーニングシステムを導入することにより、効果的な研修を実施する。	ウ　法令遵守に係る職員教育等の強化 法令遵守に係る職員教育等を強化するため、平成 28 年度末までに e ラーニングシステムを導入し、導入後は法令遵守に係る職員教育を毎年度、1 回以上実施することにより、効率的・効果的な研修機会の拡充や、時宜を得た必要な学習が可能な体制とするなど、効果的な研修を実施する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 法令遵守に係る職員教育を強化するため、自作教材とイントラネットを活用した e ラーニングシステムを導入し、法令遵守に係る研修を計画どおり毎年度 1 回以上実施した。また、職員を対象とした各種研修において、コンプライアンス及び倫理についての研修を、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① センターの業務に合わせた内容で学習でき、かつ、導入経費を節約できるようセンター独自の教材を作成した。 ② 毎年度、学習テーマを決めてセンターのイントラネットを活用した e ラーニングシステムによる職員教育を行い、対象者全員が受講した。 ③ e ラーニングシステムによる学習効果については、教材視聴後に演習テスト等を実施し、ほとんどの職員がすべての項目で正解を回答しており、実際の行動を想定した基本的な考え方や判断は十分理解されていることを確認した。 ④ 新規採用職員研修や技術専門職の各昇任時研修等の中で、コンプライアンス及び倫理に関する講義を実施した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－1－（1）－エ	第9 その他業務運営に関する事項 1 ガバナンスの強化 （1）内部統制システムの充実・強化 エ 業務の進行管理

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	エ 業務の進行管理 行動規範、中期計画・年度計画事業の着実な実施に係る方針や内部統制推進規程等について、内部統制に係る活動の体系的な実施の観点から、必要に応じ見直しを行う。 〈以下略〉	エ 業務の進行管理 行動規範、中期計画・年度計画事業の着実な実施に係る方針や内部統制推進規程等について、内部統制に係る活動の体系的な実施の観点から、必要に応じ見直しを行う。 また、四半期毎に業務の進捗状況を取りまとめ、役員等によるモニタリングを実施し、必要に応じて措置を講じるなど、業務の進行管理を行う。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 行動規範、中期計画・年度計画事業の着実な実施に係る方針や内部統制推進規程等について、内部統制に係る活動の体系的な実施の観点から、必要に応じ見直しを行った。 また、四半期毎に業務の進捗状況を取りまとめ、役員等によるモニタリングを実施し、必要に応じて措置を講じるなど、業務の進行管理を行い、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 第4期中期目標期間においては、内部統制推進規程等について、適時、以下のとおり見直した。 ・平成 28 年度 内部統制推進規程の改正（リスク管理対応規程とのすみわけ） ・平成 29 年度 組織規程の改正（緊急参集要員にかかるもの） ・平成 30 年度 業務方法書の変更（種畜検査員の資格要件の改正に伴うもの） ・令和元年度 法人文書取扱規則及び文書決裁規則の改正（文書管理の適正化のため） ・令和 2 年度 内部統制監視委員会規則の改正（書面等による開催ができる要件の追加のため） ② 独立行政法人家畜改良センターにおける中期計画等の策定及び評価に関する規程に基づき、四半期毎に業務の進捗状況を取りまとめ、役員等によるモニタリングを実施し、牧場の防疫管理や自己収入の状況などに応じて必要な措置を講じるなど、業務の進行管理を行った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－1－（1）－オ	第9 その他業務運営に関する事項 1 ガバナンスの強化 （1）内部統制システムの充実・強化 オ リスク管理と迅速な対応

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)
	リスク管理委員会の開催	－		3 回	2 回	1 回	1 回	1 回	

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		オ リスク管理と迅速な対応 センターの業務の円滑な実施を阻害するリスクを把握・分析・評価し、リスク対応に関する計画を策定するとともに、危機発生時に迅速かつ的確な対応を図り、業務を円滑に行うための体制の構築を図る。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	<主要な業務実績> センターの業務の円滑な実施を阻害するリスクを把握・分析・評価し、リスク対応に関する計画を策定、実施し、定期的な点検や必要に応じた計画の見直しを行うことにより、リスクの顕在化の防止・低減を図った。また、リスク発生時の対応・手順をまとめた業務フロー図を作成するなど、危機発生時の業務体制を整理・構築し、要事において、迅速かつ的確な対応を取り、業務を円滑に行うための備えを整え、計画どおり実施した。なお、リスクの発生時には、役員が先頭に立って、その対応に当たった。	<評定と根拠> 「B」 ① リスク管理対応規定に基づき、リスク管理体制を整備するとともに、リスクに関する評価及び対応を目的として、リスク管理委員会を開催した。 ② リスク管理対応計画を策定し、必要に応じて見直しを行うことにより、リスクの顕在化の防止・低減を図りつつ、リスク発生時の対応・手順をまとめた業務フロー図を作成するなど、危機発生時に迅速かつ的確な対応を図り、業務を円滑に行うための体制を整えた。 ③ 牧場長等は、毎年度半期に1回、リスク管理の実施状況を企画調整課に報告し、企画調整課は、実施状況報告書の内容について審査・検討し、リスク管理委員会に報告した。 ④ なお、リスク（家畜伝染性疾病など）の発生時には、役員が現場を訪れ、自ら陣頭指揮を行うなど、その対応に当たった。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－1－（2）	第9　その他業務運営に関する事項 1　ガバナンスの強化　（2）コンプライアンスの推進

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 （平成 31 年度）	令和 2 年度	（参考情報）
	内部統制監視委員会の開催	2 回以上		2 回	2 回	2 回	2 回	2 回	
	監事監査の実施	各場、2 年に 1 回以上		6 場	6 場	6 場	6 場	6 場	全 1 2 場

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（2）コンプライアンスの推進 センターに対する国民の信頼を確保する観点から法令遵守や倫理保持に対する役職員の意識向上を図る。 第 3 中期目標期間に生じた調査研究業務における不適正な経理処理事案等を重く受け止め、政府が示したガイドライン等を踏まえた対策を推進するとともに、コンプライアンス確保のために P D C A サイクルの取組を徹底するなどにより必要な取組が十分に機能するよう、外部有識者による内部統制監視委員会を定期的に開催し、同委員会での審議結果を踏まえた指示及び情報の周知徹底を行う。 また、業務運営（総務事務を含む。）の横断的な点検を行うため、監事又は補助職員による内部監査を定期的に行う。 〈以下略〉	（2）コンプライアンスの推進 センターに対する国民の信頼を確保する観点から法令遵守や倫理保持に対する役職員の意識向上を図る。 第 3 期中期目標期間に生じた調査研究業務における不適正な経理処理事案等を重く受け止め、政府が示したガイドライン等を踏まえた再発防止対策を、必要に応じて見直しを行いつつ着実に推進するとともに、コンプライアンス確保のために P D C A サイクルの取組を徹底するなどにより必要な取組が十分に機能するよう、外部有識者による内部統制監視委員会を毎年度、2 回以上開催し、同委員会での審議結果を踏まえた指示及び情報の周知徹底や、同委員会で策定したコンプライアンス推進計画を着実に実行する。 また、業務運営（総務事務を含む。）の横断的な点検を行うため、監事又は補助職員による内部監査を各場、2 年に 1 回以上行う。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 国民の信頼を確保する観点から e ラーニングシステム及び各種研修を活用した職員教育、コンプライアンス推進強化月間及びハラスメント防止週間における啓発ポスター掲示等を実施し、法令遵守や倫理保持に対する役職員の意識向上を図った。 調査研究業務における不適正な経理処理事案の再発防止のために不正防止計画を着実に実施するとともに、コンプライアンスの推進のため、センターのイントラネットを活用した e ラーニングシステムによる職員教育を行った。また、内部統制監視委員会を半期に 1 回開催し、その審議結果を踏まえて、取組の指示及び必要な情報等の周知徹底を行うとともに、職員調査を実施し、集計分析結果から必要な対策を実施するよう本所各部等及び各牧（支）場に伝達した。 さらに、業務運営の横断的な点検のため、監事と監事の補助職員による監事監査を 2 年度で一巡できるように、毎年度 6 か所、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 毎年度、学習テーマを決めてセンターのイントラネットを活用した e ラーニングシステムによる職員教育を行い、対象者全員が受講した。 ② 新規採用職員研修や技術専門職の各昇任時研修等の中でコンプライアンス及び倫理に関する講義を実施するとともに、コンプライアンス推進強化月間及びハラスメント防止週間において啓発ポスターの掲示等を行った。 ③ 公的研究費を執行・管理する職員を対象にした e ラーニングシステムによる研究倫理研修の実施、誓約書の徴収、内部監査でのモニタリング等の対策を実施した。 ④ 第三者委員で構成される内部統制監視委員会を毎年度半期に 1 回開催し、コンプライアンス推進計画を策定するとともに、内部統制推進の取組状況、職員調査の取組結果、e ラーニングシステムによる法令遵守教育、監事監査等の実施状況等について報告・審議した。 ⑤ 同委員会の審議結果を踏まえ、本所各部等及び各牧（支）場に対して、コンプライアンス推進計画の着実な実行、職員調査、コンプライアンス推進強化月間における取組の実施等を指示した。職員調査では、調査票の集計分析結果から必要な対策を実施するよう本所各部等及び各牧（支）場に伝達した。 ⑥ イントラネットを利用し、内部統制監視委員会における審議概要、リスク管理、情報セキュリティ、労働災害発生等の各種情報の提供を行うとともに、四半期毎に通報・相談窓口の周知徹底を図った。 ⑦ 業務運営の横断的な点検を行うため、監事及び監事の補助職員による本所及び各牧（支）場の監事監査（定期監査）を 2 年度で一巡できるように、毎年度 6 か所実施した。 また、会計監査人選任候補者の選定は、毎年度実施していたものを監事の意見を踏まえて、監査の継続性や質の向上、実監査期間の確保等を目的として、平成 30 年度から令和 2 年度（第 4 期中期目標期間の最終年度）までの 3 か年度における候補者として選定を実施した。

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－2	第9 その他業務運営に関する事項 2 人材の確保・育成

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	2 人材の確保・育成	2 人材の確保・育成	指標＝「小項目の項目数×2」（満点）に対する「各小項目の点数の合計値」（合計点）の比率 各小項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	<主要な業務実績> (1) 人材の確保・育成 2/2(B) (2) 役職員の給与水準等 2/2(B)	<評定と根拠> 「B」 満点：4 P（小項目2×2 P） 合計：4 P 4 P／4 P＝1. 0 (10／10)

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－2－（1）	第9　その他業務運営に関する事項 2　人材の確保・育成　（1）人材の確保・育成

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)
	研修受講者数								
	管理・事務関係研修	－		1 4 4 人	1 6 4 人	1 8 4 人	2 1 6 人	1 4 8 人	
	技術向上研修	－		1 7 1 人	2 2 9 人	3 4 0 人	2 0 6 人	1 2 0 人	
	安全衛生・施設管理関係研修	－		9 5 人	7 5 人	1 2 1 人	1 0 1 人	4 7 人	
	内部資格制度受験者数	－		4 0 人	4 4 人	3 1 人	2 8 人	2 6 人	

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（1）人材の確保 人事評価を通じて職員個々の能力や実績等を的確に把握し適材適所の人事配置や人材育成を推進することにより、職員の意欲向上を図るとともに、能力を最大限発揮できる環境を整備する。 また、業務の円滑な運営を図るため、農林水産省や他の独立行政法人等との人事交流や研修等を行うことにより必要な人材の確保・育成を図るとともに、「独立行政法人等における女性の登用推進について」（平成 26 年 3 月 28 日付内閣総第 175 号及び府共第 211 号内閣官房内閣総務官、内閣府男女共同参画局長通知）を踏まえ、女性登用に向けた取組を推進する。 〈以下略〉	（1）人材の確保・育成 人事評価が適切に実施されるよう評価者研修を含めて実施体制を整備するとともに、人事評価を通じて職員個々の能力や実績等を的確に把握し、適材適所の人事配置や人材育成を推進することにより、職員の意欲向上を図るとともに、能力を最大限発揮できる環境を整備する。 また、業務の円滑な運営を図るため、農林水産省や他の独立行政法人等との人事交流や、業務に必要な能力、技術水準を向上させるための研修、内部資格制度の活用等を行うことにより必要な人材の確保・育成を図るとともに、「独立行政法人等における女性の登用推進について」（平成 26 年 3 月 28 日付内閣総第 175 号及び府共第 211 号内閣官房内閣総務官、内閣府男女共同参画局長通知）を踏まえ、女性の採用や登用に向けた取組を推進する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 人事評価が適切に実施されるよう評価者研修を含めた実施体制を整備し、人事評価を通じて職員個々の能力や実績等を的確に把握し、適材適所の人事配置や人材育成を実施した。 また、農林水産省や他の独立行政法人等との人事交流、業務に必要な能力・技術水準を向上させるための研修、内部資格制度の活用等を行うとともに、女性の採用や登用に向けた取組を、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 人事評価が適切に実施されるよう新たな評価者に対し、評価者研修を実施した。また、人事評価の実施時期にあわせて、人事評価マニュアルを周知することにより、適切に人事評価を実施できる体制を整備するとともに、人事評価を通じて職員個々の能力や実績等を的確に把握し、適材適所の人事配置や人材育成を実施した。 ② 農林水産省や他の独立行政法人等との間で人事交流を実施し、必要な人材の確保を図った。 ③ 業務に必要な能力や技術水準を向上させるため、採用時や職務経験等に応じて実施するための業務高度化研修などの技術向上を目的とした研修のほか、安全衛生・施設管理関係研修について、幅広い職種の職員に対して、きめ細やかに各種研修を設けるとともに、内部資格制度に係る試験を実施し、人材の育成を図った。 とくに、管理・事務関係研修において、平成 29 年度から 3 年目職員研修、30 年度から係長養成研修（中堅職員研修との隔年実施）を新たに実施したほか、30 年度には、獣医系職員向けに派遣型研修等に係る基本方針を定め、体系的な養成プログラムを構築し、計画的な派遣研修を実施することにより、業務に必要な能力の向上を図った。 ④ 女性の登用については、「独立行政法人等における女性の登用推進について」を踏まえ、キャリアアップ研修に参加させるなど女性の登用に向けた取組を実施した。 ⑤ 職員の採用については、これまで行ってきた職種（事務職・技術専門職）に加え、技術職（獣医を含む）の採用においても平成 29 年度から独自試験を開始し、必要な人材の確保を図った（平成 29 年度 37 人、30 年度 43 人、令和元年度 36 人、2 年度 35 人を採用）。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－2－（2）	第9 その他業務運営に関する事項 2 人材の確保・育成 （2）役職員の給与水準等

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	（2）役職員の給与水準等 中期目標管理法人であることから、役職員の給与については、役員の業績や職員の勤務成績を考慮するとともに、国家公務員の給与、民間企業の役員の報酬、民間企業の従業員の給与等及び法人の業務の実績並びに職員の職務の特性及び雇用形態その他の事情を考慮した支給基準を定め、透明性の向上や説明責任の一層の確保のため、給与支給に当たっての基準、給与水準（ラスパイレス指数等）等を公表する。 〈以下略〉	（2）役職員の給与水準等 中期目標管理法人であることから、役職員の給与については、役員の業績や職員の勤務成績を考慮するとともに、国家公務員の給与、民間企業の役員の報酬、民間企業の従業員の給与等及び法人の業務の実績並びに職員の職務の特性及び雇用形態その他の事情を考慮した支給基準を定め、透明性の向上や説明責任の一層の確保のため、給与支給に当たっての基準、給与水準（ラスパイレス指数等）等を公表する。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 役職員の給与については、役員の業績や職員の勤務成績を考慮するとともに、国家公務員・民間企業の役員・従業員の報酬・給与等を考慮し給与支給基準を定めた。また、給与支給基準及び給与水準（ラスパイレス指数等）等を公表し、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 役職員の給与については、役員の業績や職員の勤務成績を考慮するとともに、国家公務員・民間企業の役員・従業員の報酬・給与等を勘案して支給基準を定め、公表した。 ② 役職員の給与水準については、監事監査に際し報告を行うとともに、給与支給に当たっての基本方針及び給与水準（ラスパイレス指数等）等について公表を行った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－3	第9 その他業務運営に関する事項 3 情報公開等の推進

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	3 情報公開の推進 公正な法人運営を実施し、法人に対する国民の信頼を確保する観点から、独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律(平成 13 年法律第 140 号)等に基づき、適切に情報公開を行う。 〈以下略〉	3 情報公開の推進 公正な法人運営を実施し、法人に対する国民の信頼を確保する観点から、独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律(平成 13 年法律第 140 号)等に基づき、適切に情報公開を行う。また、独立行政法人等の保有する個人情報の保護に関する法律(平成 15 年法律第 59 号)や関係規程に基づき、個人情報を適正に取り扱う。	S : 計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A : 計画を上回る成果が得られた。 B : 計画どおり順調に実施された。 C : 計画どおり実施されず改善を要する。 D : 計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律等により公開が義務づけられている情報について、ホームページ等を通じて適切に情報公開を行った。 また、個人情報の取扱いについて、新規採用者等への研修、外部の研修会に担当職員を参加させるなどの取組を実施することにより、職員の個人情報に係る意識の向上を図り、独立行政法人等の保有する個人情報の保護に関する法律等に基づき、適正に個人情報を取り扱い、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 各年度の財務諸表及び事業報告書等について、独立行政法人通則法の規定に基づき公表した。その他法令等により公開が義務づけられている情報について、ホームページ等を通じて適切に情報公開を行った。 ② また、以下の取組を行うことにより職員の個人情報保護に関する意識を向上させるとともに、適正な個人情報の取扱いについて周知し、法令に基づき適切に取り扱った。 ・ センター主催の新規採用職員研修で「個人情報保護の基礎知識」の研修を実施した。 ・ 各牧(支)場総務課長等が、新たに採用した職員及び非常勤職員を対象とした個人情報保護のための研修を実施した。 ・ 行政評価局主催の「情報公開・個人情報保護制度の運用に関する研修」及び「情報公開・個人情報保護担当者連絡会議」に担当職員を参加させた。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－4	第9 その他業務運営に関する事項 4 情報セキュリティ対策の強化

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	4 情報セキュリティ対策の強化 政府機関の情報セキュリティ対策のための統一基準群を踏まえ、情報セキュリティ・ポリシーを適時適切に見直すとともに、これに基づき情報セキュリティ対策を講じ、情報システムに対するサイバー攻撃への防御力、攻撃に対する組織的対応能力の強化に取り組む。また、対策の実施状況を毎年度把握し、PDCAサイクルにより情報セキュリティ対策の改善を図るとともに、個人情報の保護を推進する。 〈以下略〉	4 情報セキュリティ対策の強化 政府機関の情報セキュリティ対策のための統一基準群を踏まえ、関係規程を整備するとともに、情報セキュリティ・ポリシーを適時適切に見直し、これに基づき適切に情報セキュリティ対策を講じ、情報システムに対するサイバー攻撃への防御力、攻撃に対する組織的対応能力の強化に取り組む。また、対策の実施状況を毎年度、把握し、外部専門家の指摘を踏まえつつ、PDCAサイクルにより情報セキュリティ対策の改善を図る。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 政府機関の情報セキュリティ対策のための統一基準群を踏まえ、「独立行政法法人家畜改良センターにおける情報セキュリティ対策規程」の見直し及び改正を行い、これに基づき適切にセキュリティ対策を講じ、情報システムに対するサイバー攻撃への防御力、攻撃に対する組織的対応能力の強化に取り組んだ。また、対策の実施状況を把握し、外部専門家の意見を見直すなど、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 平成 28 年度及び平成 30 年度の「政府機関の情報セキュリティ対策のための統一基準群」改正を踏まえ、「独立行政法法人家畜改良センターにおける情報セキュリティ対策規程」の見直しを行い、組織的対応能力の強化及びセキュリティ対策の手順等を整理した。 ② 新人研修をはじめとする本所で実施する研修において、研修参加者に対するセキュリティ教育を実施した。また、セキュリティ担当職員に外部研修を受講させた。 ③ 全職員を対象とした標的型攻撃メールに対する訓練を行い、システム責任者等からメール開封職員に対する情報セキュリティの再教育を実施した。 ④ 各システムに携わる職員について、情報セキュリティの主管課である総務部総務課への併任発令を行い、関係規則案の策定、システム台帳の整理及びシステム責任者に対する自己点検等を実施した。 ⑤ 情報セキュリティ委員会を開催し、懸案事項の報告及び関係規則の制定等について審議を行い、了承された。なお、新たに制定する関係規則について、職員への周知を図ったうえで、施行した。 ⑥ 外部専門家の意見を踏まえ、情報セキュリティを強化する観点から、アクセス制限の見直し、主要なシステムを対象とした推測困難なパスワードの設定、バックアップの時間変更などを実施した。 ⑦ 情報セキュリティに関する重要事項については、必要の都度、電子掲示板を通じて注意喚起を行った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－5	第9 その他業務運営に関する事項 5 環境対策・安全管理の推進

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	5 環境対策・安全管理の推進 化学物質、生物材料等の適正管理等により業務活動に伴う環境への影響に十分な配慮を行うとともに、環境負荷低減のためのエネルギーの有効利用及びリサイクルの促進等に積極的に取り組む。 安全衛生面に関わる事故等を未然に防止するための管理体制を構築するとともに、災害等による緊急時の対策を整備する。 〈以下略〉	5 環境対策・安全管理の推進	指標＝「小項目の項目数×2」(満点)に対する「各小項目の点数の合計値」(合計点)の比率 各小項目の評価点数の区分は以下のとおりとする。 S評価：4点、A評価：3点、B評価：2点、C評価：1点、D評価：0点 A：満点×12／10≦合計点 B：満点×8／10≦合計点<満点×12／10 C：満点×5／10≦合計点<満点×8／10 D：合計点<満点×5／10	<主要な業務実績> (1) 環境対策の推進 2/2(B) (2) 安全管理の推進 2/2(B)	<評定と根拠> 「B」 満点：4P (小項目2×2P) 合計：4P 4P／4P＝1.0 (10／10)

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－5－（1）	第9　その他業務運営に関する事項 5　環境対策・安全管理の推進　（1）環境対策の推進

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 （平成 31 年度）	令和 2 年度	（参考情報）
	主な特定調達物品等の調達割合								
	コピー用紙	1 0 0 %		1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	
	事務用封筒	1 0 0 %		1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	1 0 0 %	
	蛍光ランプ	1 0 0 %		1 0 0 %	1 0 0 %	9 1 %	8 7 %	1 0 0 %	
	作業服	1 0 0 %		1 0 0 %	1 0 0 %	5 8 %	9 9 %	1 0 0 %	
	作業手袋	1 0 0 %		1 0 0 %	1 0 0 %	9 8 %	9 3 %	1 0 0 %	
	＊ 達成目標は、「環境物品等の調達の推進を図るための方針」によります。								

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（1）環境対策の推進 労働安全衛生法（昭和 47 年法律第 57 号）等に基づく化学物質、生物材料等の適正管理や必要な作業環境測定を実施するなどにより、業務活動に伴う環境への影響に十分な配慮を行うとともに、環境負荷低減のためのグリーン購入の推進や各事業所が作成する業務効率化実施計画に基づいた実態に即した省エネ対策等を実施するなど、エネルギーの有効利用及びリサイクルの促進等に積極的に取り組む。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 労働安全衛生法等に基づく特定化学物質等の環境測定の実施並びに安全パトロール及び職場巡視を通じた適正管理の状況の把握や作業環境の点検など、良好な作業環境の維持に努めた。 また、環境物品等の調達の推進を図るための方針を策定・公表し、適合商品の積極的な購入、電気使用量等の推移に係る職員への周知、裏紙使用、リサイクル専用棚の設置等、エネルギーの有効利用、リサイクルの促進等に積極的に取り組んだ。さらに、環境報告書を作成し公表し、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 法令に基づき特定化学物質等作業主任者及び有機溶剤作業主任者を配置して取扱いの指導・監督を行わせるとともに、環境測定が必要な場所については年 2 回の環境測定又は定期的な職場巡視による作業環境の点検を実施するなど、業務活動に伴う環境への影響に十分な配慮を行った。 ② 環境物品等の調達の推進を図るための方針を策定しホームページで公表し、この方針で定める特定調達物品等の調達割合が 100%となるよう取り組んだ。 また、電気使用量等の推移や前年度比を職員に周知して節減の協力を求め、こまめな消灯、裏紙使用、リサイクル専用棚の設置を行うなど、積極的に省エネ対策を実施した。 さらに、毎年度環境報告書を作成しホームページで公表した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－5－（2）	第9 その他業務運営に関する事項 5 環境対策・安全管理の推進 （2）安全管理の推進

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		（2）安全管理の推進 安全衛生面に関わる事故等を未然に防止するための管理体制を構築するとともに、災害等による緊急時の体制や対策の整備を進める。	S：計画を大きく上回り、かつ顕著な成果が得られた。 A：計画を上回る成果が得られた。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず当該業務の廃止を含めた抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 毎年4月の安全対策推進本部において、事業場の長が実施すべき具体的施策の安全衛生年間計画書の策定、安全衛生管理体制の整備、安全衛生教育計画及び職場の安全衛生と作業環境の確保について定めるとともに、毎月、安全衛生委員会を開催するなど、安全衛生面に関わる事故等を未然に防止する施策を実施した。 また、災害等による緊急時の連絡網について人事異動等に伴う修正を適宜行い、職員に周知した。さらに、自然災害発生により職員等の安否確認、建物被害状況把握等が必要な場合は、被害状況を取りまとめ役員に報告するなど、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 以下の取組を行うことにより安全衛生面に関わる事故等を未然に防止する施策を適切に実施した。 ・ 毎年4月に安全対策推進本部会議を開催し、事業場の長が実施すべき具体的施策の安全衛生年間計画書の策定、安全衛生管理体制の整備、安全衛生教育計画及び職場の安全衛生と作業環境の確保について定めた。 ・ 作業に不慣れな新規採用者や配置換え職員の労働災害防止のため、送り出し教育、新規入場者教育を実施した。また、作業を直接指揮・監督する者に対して首席等安全衛生教育を実施した。 ・ 毎月、安全衛生委員会を開催し、労働災害発生状況、保護具着用状況点検等の報告及び労働災害実例を用いた類似事故の発生防止の徹底を行った。 ・ 各牧（支）場へ担当者を派遣し、職員に対し作業実施状況の点検等の安全教育を実施した。 ・ 管理職が作業現場の安全管理体制等を確認する安全パトロールを平成28年12月から実施した。 ・ 産業医及び安全管理者により作業方法や衛生状態の点検を行う職場巡視を実施した。 ・ 作業環境測定、化学物質リスクアセスメント及びストレスチェックを実施した。また、災害時等の緊急時に対応するため災害等による緊急時の連絡網について人事異動等に伴う修正を適宜行い、災害時の緊急連絡体制を維持した。台風等自然災害の発生した際には、職員及びその家族の安否確認、建物被害状況把握等について各牧（支）場総務課長等から報告及び聞き取り調査を行い、被災状況を取りまとめるうえ役員に報告するなど、適切に対応した。 ・ 業務継続計画（BCP）に基づき、非常用食料等の備蓄を実施した。 ・ 畜産現場における作業安全の取組の一環として、新たに畜産関係労働災害事例を作成し、ホームページに掲載した。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－6	第9 その他業務運営に関する事項 6 施設・設備の整備に関する計画

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
	6 施設及び設備に関する事項 本中期目標の達成及び安全かつ効率的な業務実施を確保するために必要な施設及び設備を計画的に整備する。	6 施設・設備の整備に関する計画 第4期中期目標の達成及び安全かつ効率的な業務実施を確保するため、業務実施上の必要性及び既存施設・設備の老朽化等を勘案して、施設・設備を計画的に整備・改修する。 〈表省略〉	A：難易度が高い計画であったが順調に実施した。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 第4期中期目標の達成及び安全かつ効率的な業務実施を確保するため、業務実施上の必要性及び既存施設・設備の老朽化等を勘案して、施設・設備を計画的に整備・改修を行い、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 ① 整備内容は、以下のとおりである。 ・ 乳用牛については、十勝牧場において、乳用種雄牛舎の新設工事、岩手牧場において、飼料調製施設及びチューブバック置場の新設及び跨道橋の改修工事を行った。 ・ 肉用牛については鳥取牧場において分娩牛舎、繁殖雌牛牛舎及び管理棟の新設工事を行った。 ・ 豚については、宮崎牧場において直接検定豚舎の新設工事を行った。 ② また、令和元年度補正予算の整備内容は、以下のとおりである。 ・ 乳用牛については、十勝牧場で乳用種雄牛舎、岩手牧場で受精卵処理施設の新設工事を行った。 ・ 肉用牛については、十勝牧場で肉用繁殖牛舎、奥羽牧場及び鳥取牧場で受精卵処理施設、宮崎牧場で肉用繁殖牛舎及び受精卵処理施設の新設工事を行った。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報	
第9－7	第9 その他業務運営に関する事項 7 積立金の処分に関する事項

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度 (平成 31 年度)	令和 2 年度	(参考情報)

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価					
	中期目標	中期計画	主な評価指標等	法人の業務実績・自己評価	
				業務実績	自己評価
		7 積立金の処分に関する事項 前期中期目標期間繰越積立金は、前期中期目標期間中に自己収入財源で取得し、当期中期目標期間へ繰り越した有形固定資産の減価償却に要する費用等に充当する。	A：難易度が高い計画であったが順調に実施した。 B：計画どおり順調に実施された。 C：計画どおり実施されず改善を要する。 D：計画どおり実施されず抜本的な改善が必要と認められる。	＜主要な業務実績＞ 前期中期目標期間繰越積立金は、前期中期目標期間中に自己収入財源で取得し、当期中期目標期間へ繰り越した有形固定資産の減価償却に要する費用等に充当し、計画どおり実施した。	＜評定と根拠＞ 「B」 前期中期目標期間中に自己収入財源で取得し、当期中期目標期間へ繰り越した有形固定資産の減価償却に要する費用等として繰り越した積立金 40,443 千円に対して、第4期中期目標期間は累計 30,985 千円を取り崩して費用に充当した。

4. その他参考情報